

T.C.
ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ



2025 YILI DENETİM
KOMİSYONU RAPORU

Ankara
Mart 2026

Denetim Komisyonu

Denetim Yapılan İdareler	T.C. Ankara Büyükşehir Belediyesi ASKİ Genel Müdürlüğü EGO Genel Müdürlüğü
Belediye Başkanı	Mansur YAVAŞ
Denetim Komisyonu Üyeleri	
Başkan	Memet ÖZDEMİR
Başkan Vekili	Mehmet Nuri EMRE
Üye	Cem ŞAHİN
Üye	Oğulcan SAĞLAM
Üye	Ümit ALTINORDU
Yapılan Denetim	Gelir, Gider ve İşlem Denetimi
Denetlenen Dönem	02.01.2025 – 31.12.2025
Denetime Başlama Tarihi	16.01.2026
Denetimin Bitiş Tarihi	31.03.2026



İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİ

II. YASAL DAYANAK VE KAPSAM

III. SUNUŞ

IV. HESAP İNCELEMELERİ

A. ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ BİLANÇO HESAPLARININ İNCELEMELERİ

100 - Kasa Hesabı

102 - Bankalar Hesabı

108 - Hazır Değerler Hesabı

120 - Gelirlerden Alacaklar Hesabı

150 - İlk Madde ve Malzeme Hesabı

B. ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

C. ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ DAİRE BAŞKANLIKLARI GİDERLERİNİN İNCELENMESİ

1. Afet İşleri ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığı
2. Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı
3. Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
4. Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı
5. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
6. Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı
7. Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı
8. Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
9. Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı
10. Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
11. Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
12. Hukuk Müşavirliği
13. İç Denetim Birimi
14. İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı
15. İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı
16. İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı
17. İşletme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı
18. İtfaiye Dairesi Başkanlığı
19. Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
20. Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı

21. Kent Tarihi, Tanıtım ve Turizm Dairesi Başkanlığı
22. Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığı
23. Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
24. Kültür, Sanat ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı
25. Makine İkmal Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı
26. Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
27. Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı
28. Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı
29. Özel Kalem Müdürlüğü
30. Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı
31. Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı
32. Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
33. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
34. Ulaşım Dairesi Başkanlığı
35. Veteriner İşleri Dairesi Başkanlığı
36. Yapı Kontrol Dairesi Başkanlığı
37. Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı
38. Zabıta Dairesi Başkanlığı

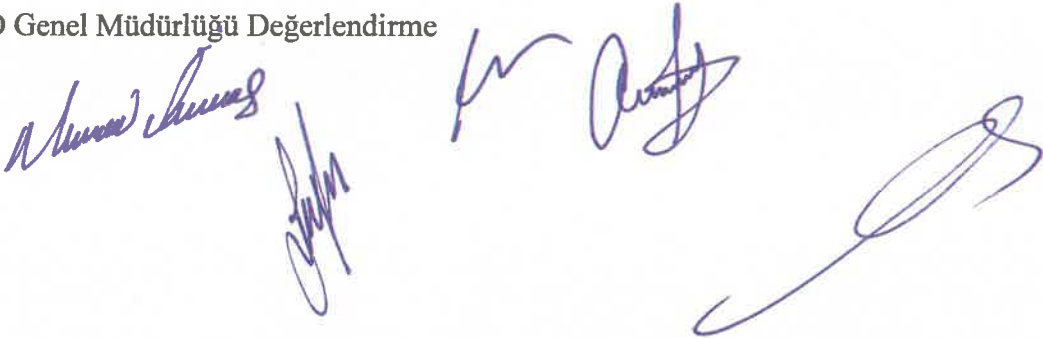
D. ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ PERSONEL YAPISI

V. BAĞLI KURULUŞLARIN BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

- A. ASKİ Genel Müdürlüğü Bütçe Gerçekleşmeleri
- B. EGO Genel Müdürlüğü Bütçe Gerçekleşmeleri

VI. SONUÇ

- A. Ankara Büyükşehir Belediyesi Değerlendirme
- B. ASKİ Genel Müdürlüğü Değerlendirme
- C. EGO Genel Müdürlüğü Değerlendirme



I. GENEL BİLGİ

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun "Denetim Komisyonu" başlıklı 25. maddesinde;
"İl ve ilçe belediyeleri ile nüfusu 10.000'in üzerindeki belediyelerde, belediye meclisi, her ocak ayı toplantısında belediyenin bir önceki yıl gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin denetimi için kendi üyeleri arasından gizli oyla ve üye sayısı üçten az beşten çok olmamak üzere bir denetim komisyonu oluşturur. Komisyon, her siyasi parti grubunun ve bağımsız üyelerin meclisteki üye sayısının meclis üye tam sayısına oranlanması suretiyle oluşur.

Komisyon, belediye başkanı tarafından belediye binası içinde belirlenen yerde çalışır ve çalışmalarında kamu personelinden ve gerektiğinde diğer uzman kişilerden yararlanabilir.

Komisyon belediye birimleri ve bağlı kuruluşlarından her türlü bilgi ve belgeyi isteyebilir. Bu istekler gecikmeksizin yerine getirilir.

Komisyon, çalışmasını kırk beş işgünü içinde tamamlar ve buna ilişkin raporunu Mart ayının sonuna kadar meclis başkanlığına sunar.

Konusu suç teşkil eden hususlarla ilgili olarak meclis başkanlığı tarafından yetkili mercilere suç duyurusunda bulunulur."

hükmü yer almaktadır.

Aynı Kanun'un "Meclisin bilgi edinme ve denetim yolları" başlıklı 26. maddesinde de;
"Belediye meclisi, bilgi edinme ve denetim yetkisini faaliyet raporunu değerlendirme, denetim komisyonu, soru, genel görüşme ve gensoru yoluyla kullanır.

Meclis üyeleri, meclis başkanlığına önerge vererek belediye işleriyle ilgili konularda sözlü veya yazılı soru sorabilir. Soru, belediye başkanı veya görevlendireceği kişi tarafından sözlü veya yazılı olarak cevaplandırılır."

Anılan Kanun hükümleri uyarınca Ankara Büyükşehir Belediye Meclisi'nin, 12/01/2026 tarih ve 03 sayılı Meclis Kararı ile Meclis Toplantısı'nda yapılan seçimler sonucu, ABB Meclis Üyeleri Memet ÖZDEMİR, Mehmet Nuri EMRE, Cem ŞAHİN, Oğulcan SAĞLAM ve Ümit ALTINORDU'dan oluşan Denetim Komisyonu kurulmuştur.

Denetim Komisyonu'nun 16/01/2026 tarihinde yapılan ilk toplantısında görev dağılımı yapılmış, Komisyon Başkanlığı'na Memet ÖZDEMİR, Başkan Vekilliğine Mehmet Nuri EMRE, Üyeliklere Cem ŞAHİN, Oğulcan SAĞLAM ve Ümit ALTINORDU seçilerek karar altına alınmıştır.

II. YASAL DAYANAK VE KAPSAM

Komisyon, yaptığı çalışma ile Belediye'nin yukarıda yazılı iş ve işlemlerle ilgili 2025 yılı gelir ve giderlerinin yanı sıra bunlara ilişkin hesap ve kayıt işlemlerini incelemiştir.

Komisyonun genel çalışma sistemi;

ABB ile bağlı kuruluşları ASKİ Genel Müdürlüğü ve EGO Genel Müdürlüğü'nün 2025 yılı gelir ve giderleri, bunlara ilişkin hesap ve kayıtları, personel ve araç sayıları ile 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu kapsamında gerçekleştirilen ihalelerin incelenmesi, bu doğrultuda ilgili birimlerden istenilen ve Komisyonun yaptığı değerlendirmeler neticesinde ulaşılan bilgi ve belgelerin değerlendirilerek raporlanmasından ibarettir.

Yapılan denetimde;

Komisyonca incelemeye esas olmak üzere, gerek duyulan bilgi ve belgelerin temini amacıyla daire başkanlıkları ve bağlı kuruluşlar ile görüşmeler yapılmış, birimlerce temin edilen belgeler çerçevesinde incelemeler gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) gibi açık kaynaklardan yararlanılmıştır.

2025 yılı ile ilgili yıllık mizan değerleri, kesin hesap, bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırılması tablosu, bütçe giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması tablosu, ödenek listesi gibi mali veriler ve bunlara konu olan gelir-gider evrakları, işlemler ve işlemlere konu olan belgeler üzerinde; fiziki inceleme ve sayım, doğrulama, belgelerin incelenmesi ve karşılaştırma, yeniden hesaplama, kayıt sisteminin gözden geçirilmesi, gözlem, soru sorma, hesaplar arası ilişki kurma, araştırma ve karşılaştırma yoluyla incelemeler yapılmıştır.

Ayrıca 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında, incelenmesine gerek duyulan doğrudan temin, pazarlık ve açık ihale usulü yöntemleriyle alımlara ait harcamaya konu olan belgeler örnekleme yöntemiyle incelenmiştir.

İncelemeler sırasında 2025 yılı gelir-gider ve gelir-gidere konu işlemlerle ilgili olarak, bilgisine gereksinim duyulan Daire Başkanları ve bağlı kuruluşların yetkilileri ile görüşmeler yapılarak, alınan cevaplara dair değerlendirmeler de rapora yansıtılmıştır.

Raporun inceleme, araştırma bölümünde bütçe ve kesin hesap karşılaştırmaları, Belediye'nin gelirleri, giderleri, borçları, alacakları ve bilançosu ana başlıklar halinde incelenmiş, Komisyonun tespitleri ve önerileri sıralanmıştır.

Raporun sonuç bölümünde ise, Denetim Komisyonunun kanaat ve kararı yer almaktadır.

III.SUNUŞ

Ankara Büyükşehir Belediyesi, Ankara il mülki sınırları içerisindeki 25 ilçe belediyesi arasında koordinasyonu sağlamakta olup, kısaca görev ve sorumlulukları şu şekildedir;

- Kanunlarla Büyükşehir Belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili her ölçekteki imar planlarını, parselasyon planlarını ve her türlü imar uygulamasını yapmak ve ruhsatlandırmak,
- Gecekondu Kanunu'nda belediyelere verilen yetkileri kullanmak,
- İlçe belediyelerin görüşlerini alarak, Büyükşehir Belediyesi'nin stratejik planını, yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bunlara uygun olarak bütçesini hazırlamak,
- Çevre düzeni planına uygun olmak kaydıyla, Büyükşehir Belediyesi görev sınırları içinde 1/1000 ile 1/5000 arasındaki her ölçekte nazım imar planını yapmak, yaptırmak ve onaylayarak uygulamak,
- Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılan veya işletilen alanlardaki işyerlerine, Büyükşehir Belediyesi'nin sorumluluğunda bulunan alanlarda işletilecek yerlere ruhsat vermek ve denetlemek,
- Coğrafi ve kent bilgi sistemlerini kurmak,
- Büyükşehir Belediyesi'nin yetki alanındaki meydan, bulvar, cadde ve ana yolları yapmak,
- Gıda ile ilgili olanlar dâhil, birinci sınıf gayrisihhi müesseseleri ruhsatlandırmak ve denetlemek,
- Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ilkesine uygun olarak çevrenin, tarım alanlarının ve su havzalarının korunmasını sağlamak; ağaçlandırma yapmak,
- Büyükşehir içindeki toplu taşıma hizmetlerini yürütmek ve bu amaçla gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek; Büyükşehir sınırları içindeki servis araçları dâhil toplu taşıma araçlarına ruhsat vermek,
- Büyükşehir Belediyesi'nin yetkili olduğu veya işlettiği alanlarda zabıta hizmetlerini yerine getirmek,
- Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun, kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlamak, bu amaçla bakım ve onarımını yapmak, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa etmek,
- Su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek, bunun için gerekli baraj ve diğer tesisleri kurmak, kurdurmak ve işletmek; derelerin ıslahını yapmak, kaynak suyu veya arıtma sonunda üretilen suların amacına uygun kullanımını sağlamak,
- Gerekliğinde sağlık, eğitim ve kültür hizmetleri için bina ve tesisler yapmak, kamu kurum ve kuruluşlarına ait bu hizmetlerle ilgili bina ve tesislerin her türlü bakımını, onarımını yapmak ve gerekli malzeme desteğini sağlamak,

7 / 108

- Büyükşehir'in bütünlüğüne hizmet eden sosyal donatılar, bölge parkları, hayvanat bahçeleri, hayvan barınakları, kütüphane, spor, dinlence, eğlence ve benzeri yerleri yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettiirmek,
- Yolcu ve yük terminalleri, kapalı ve açık otoparklar yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettiirmek veya ruhsat vermek,
- Her çeşit toptancı halini ve mezbahayı yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettiirmek, imar planında gösterilen yerlerde yapılacak olan özel hal ve mezbahaları ruhsatlandırmak ve denetlemek,
- Mezarlık alanlarını tespit etmek, mezarlıklar tesis etmek, işletmek, işlettiirmek, defin ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Yetişkinler, yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik her türlü sosyal ve kültürel hizmetleri yürütmek, geliştirmek ve bu amaçla sosyal tesisler kurmak, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, işletmek veya işlettiirmek, bu hizmetleri yürütürken üniversiteler, yüksekokullar, meslek liseleri, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapmak,
- İl düzeyinde yapılan planlara uygun olarak, doğal afetlerle ilgili planlamaları ve diğer hazırlıkları Büyükşehir ölçeğinde yapmak; gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç, gereç ve malzeme desteği vermek; itfaiye ve acil yardım hizmetlerini yürütmek şeklinde belirlenmiştir.

IV. HESAP İNCELEMELERİ

A. Ankara Büyükşehir Belediyesi Bilanço Hesaplarının İncelemeleri

Komisyona ibraz edilen yasal defter kayıtları üzerinde yapılan inceleme neticesinde, genel bir bakışla Ankara Büyükşehir Belediyesi bilanço hesapları ile ilgili tespit ve değerlendirmelere aşağıda yer verilmiştir.

100 – Kasa Hesabı

Kasa Hesabı hareketleri incelendiğinde, dönem başı ve dönem sonu işlem bakiyeleri aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde gerçekleşmiştir. Benzer şekilde dönem içi incelemeleri de incelenmiş olup, tablo değerlendirilmesi ile sunulmuştur.

KOD 3	Hesap Adı		GENEL TOPLAM
100	Kasa Hesabı (TL)	Dönem İçi Harekeler (TL)	(TL)
TOPLAM	500.000,00	587.821.130,10	588.321.130,10

8 / 108

Dönem başı kasa hesabı 500.000,00 TL olup, dönem sonu gerçekleşmesi 500.000,00 TL olarak kaydedilmiştir. Dönem içi hareketler, 587.821.130,10 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kasa hesabı genel olarak değerlendirildiğinde, günlük gerçekleştirilen tüm tahsilat işlemlerinin kayıt altına alındığı, banka hesabına yatırıldığı, düzenli bir yapı olduğu görülmüştür.

102 – Bankalar Hesabı

Bankalar hesabı dâhilinde, bankalar nezdinde açtırılan hesapların giriş ve çıkış hareketleri ile işlemler incelenmiştir.

KOD 3	Hesap Adı		GENEL TOPLAM
102	Banka Hesabı (TL)	Dönem İçi Hareketler (TL)	Dönem Sonu Devreden Bakiye (TL)
TOPLAM	3.307.915.092,47	435.577.091.903,36	6.918.568.959,86

Yapılan incelemede, dönem başı banka bakiye tutarı 3.307.915.092,47 TL iken, dönem sonunda 6.918.568.959,86 TL olduğu görülmüştür. Gerçekleştirilen işlemlerin yıl içinde nizami şekilde takip edildiği, işlemlerde aksama yaşanmadığı gözlenmiştir.

108 – Hazır Değerler Hesabı

Belediye elindeki nakit ve nakde eşdeğer değerlerin izlendiği hesapları tanımlayan 108 – Hazır Değerler Hesabı değerlendirilmiş ve tablo olarak aşağıda verilmiştir.

KOD 3	Hesap Adı		GENEL TOPLAM
108	Hazır Değerler Hesabı (TL)	Dönem İçi Harekeler (TL)	Dönem Sonu Devreden Bakiye (TL)
TOPLAM	0,00	341.604.110.561,85	1.692.466.895,82

Tabloda da görülebileceği gibi, dönem başında 0,00 TL olan tutar, dönem sonunda 1.692.466.895,82 TL olarak kaydedilmiştir. Dönem içinde gerçekleştirilen işlemlerde 341.604.110.561,85 TL tutarında hareket gözlenmiştir.

120 – Gelirlerden Alacaklar Hesabı

Belediyenin mal ve hizmet satışlarından kaynaklanan ve henüz tahsil edilmemiş alacaklarının izlendiği hesap türü olan 120 – Gelirlerden Alacaklar Hesabı işlemlerinde, yapılan inceleme neticesinde 121- Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı 1.038.254.595,46 TL olarak kaydedildiği görülmüştür.

150 – İlk Madde ve Malzeme Hesabı

Belediye'nin hizmet ve faaliyetlerinde doğrudan veya dolaylı olarak kullanılan mal, malzeme, mamul vb. varlıkların izlendiği hesap türü olan 150 – İlk Madde ve Malzeme Hesabı içerisinde dönem başında 2.522.936.079,76 TL devrettiği, dönem sonunda da 6.819.172.785,28 TL olarak gerçekleştiği görülmüştür. Dönem içerisinde 2.977.278.719,56 TL tutarında alım yapıldığı ve dönem içerisinde gider olarak kaydedildiği görülmüştür.

B. ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

Belediye birimleri, bütçe gerçekleştirmeleri kapsamında incelenmiş, tahakkuk, tahsilat, hizmet ve faaliyetleri gözden geçirilmiş, tüm bunlar birim yetkilileri ile toplantılar yapılarak öğrenilmiş, belge olarak da temin edilmiştir.

Geçen Yıl Devreden Tahakkuk (TL)	2025 Yılı Tahakkuk (TL)	Toplam Tahakkuk (TL)	2025 Yılı Tahsilatı (TL)
7.381.451.801,70	95.355.346.726,57	102.736.798.528,27	95.372.233.052,37

Bütçe Gelir, Ret ve İadeler (TL)	Net Tahsilat (TL)	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk (TL)
248.206.467,00	95.124.026.585,37	7.364.565.475,90

2025 yılına ait gelir – gider bütçesi ile gerçekleştirme oranları da aşağıdaki tablo sunulmuştur.

	2025 Yılı Bütçesi (TL)	2025 Yılı Gerçekleşme Miktarı (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
GELİR	95.000.000.000,00	95.124.026.585,37	100,13
GİDER	100.000.000.000,00	91.585.737.752,42	91,59

1. Gelir Bütçesine İlişkin Bilgiler

Belediye'nin 2025 yılı sonu itibariyle; gelir bütçesinin 95.000.000.000,00 TL, gider bütçesinin ise 100.000.000.000,00 TL olduğu kayıtlar incelenerek elde edilmiştir.

İlgili birimlerden temin edilen belge, tablo ve bilgiler incelendiğinde, Belediye'ye ait 2025 yılı hesapları, iş ve işlemlerinin denetimi kapsamında, 02/01/2025 – 31/12/2025 dönemine ait, aşağıdaki belge ve tablolar oluşturulmuştur.

Detaylı Ekonomik Sınıflandırma tablosu aşağıda sunulmuştur.



2025 Yılı Gelir Kesin Hesap Cetveli 1. Düzey

KOD	AÇIKLAMA	A	B	C	D	E	F	G	H	I
		Bütçe ile Tahmin Edilen (TL)	Devreden Gelir Tahakkuku (TL)	2025 Yılı Tahakkuku (TL)	Toplam Tahakkuk (B+C) (TL)	2025 Yılı Tahsilatı	Tahsilattan Red ve İadeler	2025 Yılı Net Tahsilat (TL)	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk (TL)	Tahsilat Oranı %
1	Vergi Gelirleri	607.350.000,00	259.264.787,46	391.670.731,55	650.935.519,01	338.171.325,94	1.366.309,34	336.805.016,60	312.764.193,07	51,74
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.011.770.000,00	947.937.560,57	9.590.954.035,56	10.538.891.596,13	8.464.459.811,96	117.432.273,01	8.347.027.538,95	2.074.431.784,17	79,20
4	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	22.100.000,00	0,00	40.928.308,44	40.928.308,44	40.928.308,44	1,00	40.928.307,44	0,00	100,00
5	Diğer Gelirler	86.193.380.000,00	1.696.350.196,50	83.593.908.494,12	85.290.258.690,62	81.382.236.335,14	127.275.608,57	81.254.960.726,57	3.908.022.355,48	95,27
6	Sermaye Gelirleri	4.782.900.000,00	4.477.899.257,17	1.737.885.156,90	6.215.784.414,07	5.146.437.270,89	2.132.275,08	5.144.304.995,81	1.069.347.143,18	82,76
8	Alacaklardan Tahsilat	552.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
9	Red ve İadeler (-)	-170.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
GENEL TOPLAM		95.000.000.000,00	7.381.451.801,70	95.355.346.726,57	102.736.798.528,27	95.372.233.052,37	248.206.467,00	95.124.026.585,37	7.364.565.475,90	92,59

Değerlendirme;

Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin 2025 Mali Yılı incelemesinde, gelir bütçesi toplam tahakkuku 95.355.346.726,57 TL olmuş olup, yılsonunda ise toplam tahakkuku 102.736.798.528,27 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı için gerçekleşen net bütçe geliri toplamda 95.124.026.585,37 TL'dir. Ekonomik Sınıflandırma başlıklarına göre incelendiğinde;

- 336.805.016,60 TL Vergi Gelirleri,
- 8.347.027.538,95 TL Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri,
- 40.928.307,44 TL Alınan Bağış ve Yardımlar,
- 81.254.960.726,57 TL Diğer Gelirler ve
- 5.144.304.995,81 TL Sermaye Gelirlerinden oluştuğu gözlenmiştir.

Bu veriler arasında en yüksek paya sahip başlığın %85,42 gerçekleşme oranıyla Diğer Gelirler grubunda ve en düşük payın da %0,04 gerçekleşme oranıyla Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler grubunda olduğu görülmüştür.

2. Gider Bütçesine İlişkin Bilgiler

2025 Mali Yılında Belediye'nin 2025 yılı tahmini gider bütçesi 100.000.000.000,00 TL olarak belirlenmiş ve kayıtlar incelendiğinde %91,59 gerçekleşme oranıyla 91.585.737.752,42 TL gider bütçesi hesaplanmıştır.

İlgili birimlerden temin edilen belge, tablo ve bilgi ışığında, Belediye'ye ait 2025 yılı, 02/01/2025 – 31/12/2025 dönemine ait, aşağıdaki belge ve tablolar oluşturulmuştur.

2025 Yılı Harcama Birimlerinin Toplam Gerçekleşmeye Oranı

Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri (TL)	Toplam Gerçekleşme Oranı (%)
Afet İşleri ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığı	403.745.000,00	373.245.000,00	145.725.015,14	0,16
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı	169.576.000,00	169.576.000,00	101.964.064,08	0,11
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	266.873.000,00	356.423.000,00	319.685.303,48	0,35
Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı	18.293.823.000,00	18.145.673.000,00	17.299.202.862,13	18,89
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	1.415.903.000,00	1.575.803.000,00	1.543.060.261,32	1,68
Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı	31.928.000,00	31.928.000,00	21.188.151,22	0,02
Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı	1.226.630.000,00	1.371.985.000,00	1.304.376.308,00	1,42
Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	0,00	70.010.000,00	23.623.486,51	0,03
Ettüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı	9.217.220.000,00	5.544.840.000,00	5.121.879.694,71	5,59

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı	12.139.890.000,00	18.571.090.000,00	18.081.471.300,81	19,74
Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	269.015.000,00	503.835.000,00	490.904.368,86	0,54
Hukuk Müşavirliği	262.090.000,00	318.915.000,00	298.626.106,94	0,33
İç Denetim Birimi	19.145.000,00	19.145.000,00	13.325.883,85	0,01
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı	1.297.410.000,00	1.942.410.000,00	1.663.426.125,95	1,82
İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı	254.575.000,00	286.575.000,00	237.967.084,04	0,26
İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı	265.515.000,00	1.255.516.064,35	1.214.641.199,96	1,33
İşletme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı	119.332.000,00	119.332.000,00	54.420.951,19	0,06
İtfaiye Dairesi Başkanlığı	2.878.364.000,00	2.706.814.000,00	1.811.108.023,72	1,98
Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	1.633.667.000,00	1.317.772.130,00	1.231.628.164,23	1,34
Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı	4.682.529.000,00	3.583.594.000,00	3.380.534.162,16	3,69
Kent Tarihi, Tanıtım ve Turizm Dairesi Başkanlığı	1.121.880.000,00	1.588.380.000,00	1.579.877.435,24	1,73
Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığı	1.302.185.000,00	1.238.685.000,00	1.128.723.922,06	1,23
Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	1.899.032.000,00	899.032.000,00	636.005.628,26	0,69
Kültür, Sanat ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı	842.232.000,00	735.125.805,65	628.064.944,45	0,69
Makina İkmal Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı	3.509.684.000,00	2.824.799.000,00	2.685.772.089,14	2,93
Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı	24.376.171.000,00	22.111.666.000,00	19.415.389.007,62	21,20
Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı	1.414.987.000,00	1.414.987.000,00	1.041.289.859,35	1,14
Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı	31.350.000,00	31.350.000,00	20.171.018,87	0,02
Özel Kalem Müdürlüğü	73.976.000,00	74.186.000,00	63.681.690,74	0,07
Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı	48.361.000,00	48.361.000,00	35.449.785,13	0,04
Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı	996.427.000,00	953.090.000,00	853.472.884,09	0,93
Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	8.374.242.000,00	8.238.232.000,00	7.757.754.070,62	8,47
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	31.760.000,00	31.760.000,00	18.664.744,19	0,02
Ulaşım Dairesi Başkanlığı	241.319.000,00	540.269.000,00	517.179.834,88	0,56
Veteriner İşleri Dairesi Başkanlığı	0,00	115.347.000,00	93.500.400,17	0,10
Yapı Kontrol Dairesi Başkanlığı	67.750.000,00	67.750.000,00	48.091.070,24	0,05
Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı	144.811.000,00	145.896.000,00	103.674.185,46	0,11
Zabıta Dairesi Başkanlığı	676.603.000,00	676.603.000,00	600.216.663,61	0,66
TOPLAM	100.000.000.000,00	100.000.000.000,00	91.585.737.752,42	100,00

13 / 108

1.1 2025 Yılına Ait Öngörülen ve Gerçekleşen Bütçe Giderleri Dağılımı Tablosu

SIRA NO	GİDERİN ADI	2025 YILI NET BÜTÇESİ (TL)	2025 YILI GERÇEKLEŞME (TL)	Toplam Gerçekleşmeye Oranı (%)
1	Personel Gideri	4.868.717.935,65	3.876.841.857,47	4,23
2	Sosyal Gtv. Kur. Yapılan Öd.	456.550.000,00	364.761.715,05	0,40
3	Mal ve Hizmet Alım Gideri	45.551.833.764,35	44.308.971.995,30	48,38
4	Faiz Giderleri	3.043.150.000,00	3.043.143.754,49	3,32
5	Cari Transferler	20.828.316.000,00	20.060.209.071,42	21,90
6	Sermaye Giderleri	18.975.187.300,00	16.278.683.183,98	17,77
7	Sermaye Transferleri	3.663.700.000,00	3.653.126.174,71	3,99
8	Borç Verme	0,00	0,00	0,00
9	Yedek Ödenek	2.612.545.000,00	0,00	0,00
GENEL TOPLAM		100.000.000.000,00	91.585.737.752,42	100,00

Değerlendirme;

2025 Mali Yılına ait gider bütçesinin dağılımı incelendiğinde, toplam bütçe giderinde en yüksek payın %48,38 ile Mal ve Hizmet Alım Gideri kalemine ait olduğu ve en düşük payı ise %0,40 ile Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin oluşturduğu görülmüştür.

1.2 Bütçe Gerçekleşmelerinin Daire Başkanlıkları Bazında Dağılımı

Ankara Büyükşehir Belediyesi, 2025 yılı içerisinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın, "Belediye ve bağlı kuruluşları ile mahalli idare birlikleri norm kadro ilke ve standartlarına dair yönetmelik" esasınca daire başkanlıklarından isimleri değişen, şube iken daire başkanlığı haline getirilen birimler olmuştur. Bu kapsamda gerçekleşen değişimler, daire bazında yapılacak incelemeler sırasında belirtilecektir. Komisyon, bu değişimleri de göz önünde bulundurarak gerekli denetimleri ayırım gözetmeksizin gerçekleştirmiştir.

Komisyon denetimleri 2025 yılına ait olmasına rağmen 2026 yılında raporlaştırılması sebebiyle değişiklik yapılan isimleriyle kaydedilmiştir. Bu kapsamda, toplamda 38 Daire Başkanlığı bulunan Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin 2025 Mali Yılı için bütçe gerçekleştirmeleri aşağıda tek tek incelenmiştir.

Değerlendirme;

Bu çerçevede 2025 Mali Yılı bütçe gerçekleştirmeleri Daire Başkanlıkları bazında incelendiğinde, idarenin bütçe planlama ve uygulama süreçlerinin kurumsal işleyiş içerisinde genel olarak mevzuata uygun şekilde yürütüldüğü, bütçe ödeneklerinin büyük ölçüde hizmet öncelikleri doğrultusunda kullanıldığı anlaşılmaktadır. Bununla birlikte bazı daire başkanlıklarında bütçe gerçekleştirme oranlarının yüksek, bazı daire başkanlıklarında ise görece düşük seviyelerde kaldığı görülmüş olup, bu durumun temel nedenleri arasında faaliyet alanlarının niteliği, yatırım programlarının kapsamı, ihale süreçleri, personel kapasitesi, yıl içerisinde ortaya çıkan yeni ihtiyaçlara öncelik verildiği ve tasarruf tedbirlerinin etkili olduğu değerlendirilmiştir.

Bütçe gerçekleştirmelerinin dağılımı incelendiğinde, özellikle yatırım ve altyapı hizmetleri yürüten daire başkanlıklarında gerçekleştirme oranlarının genel ortalamasının üzerinde seyrettiği, bu dairelerde yıl içerisinde planlanan projelerin önemli bir bölümünün uygulamaya geçirildiği anlaşılmaktadır. Bu kapsamda yatırım ağırlıklı faaliyet yürüten Fen İşleri Dairesi Başkanlığı ile Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı bütçe gerçekleştirme oranlarının yaklaşık olarak %19 seviyelerinde olduğu, bu oranların toplam bütçe gerçekleştirmeleri içerisindeki payının ise %38,63 civarında bulunduğu tespit edilmiştir. Bu durum, belediyenin vatandaş odaklı hizmet üretme yaklaşımının bütçe uygulamalarına da yansıdığını göstermektedir.

Bunun yanında sosyal hizmet, kültür, eğitim ve bu faaliyetlere destek için yapılan hizmetlerde yürütülen çalışmaların bütçe gerçekleştirme oranlarının yeterli düzeyde olduğu görülmüştür. Özellikle sosyal destek programları, kültür ve eğitim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen harcamaların yıl içerisinde belirli dönemlerde yoğunlaşması nedeniyle bütçe gerçekleştirmelerinin dönemsel dalgalanmalar gösterebildiği gözlemlenmiştir.

Bütçe gerçekleştirmeleri analiz edilirken idarenin toplam bütçesi içerisinde daire başkanlıklarının payları da dikkate alınmıştır. Buna göre en yüksek bütçe payına sahip ilk üç daire başkanlığının toplam bütçeden aldığı payın yaklaşık %54,80 olduğu, bu üç dairenin toplam harcama içerisindeki payının ise %59,83 seviyesinde gerçekleştiği tespit edilmiştir. Bu durum, belediyenin temel hizmet alanlarının ağırlıklı olarak altyapı, ulaşım, çevre ve yatırım hizmetleri etrafında şekillendiğini göstermektedir.

2025 mali yılı bütçe gerçekleştirmeleri incelendiğinde genel olarak bütçe ödeneklerinin yıl içerisinde etkin bir şekilde kullanıldığı, ancak bazı daire başkanlıklarında ödenek kullanım oranlarının planlanan seviyelerin altında kalabildiği anlaşılmaktadır. Bu durumun özellikle karşılaşılan teknik, idari, ihale süreçlerinden ve öngörülemeyen giderlerden kaynaklanan gecikmelerle ilişkili olduğu değerlendirilmektedir. Ayrıca yıl içerisinde ekonomik koşullarda meydana gelen değişiklikler, piyasa fiyatlarındaki artışlar ve bazı projelerin revize edilmesi ile

15/11/2024

tasarruf tedbirlerinin uygulanması gibi hususların da bütçe uygulamalarını etkileyebildiği görülmüştür.

Genel değerlendirme itibarıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin 2025 mali yılı bütçe gerçekleştirmelerinin kurumsal hizmet öncelikleri doğrultusunda dağılım gösterdiği, daire başkanlıkları arasında bütçe kullanımında farklılıklar bulunmakla birlikte bu farklılıkların büyük ölçüde faaliyet alanlarının niteliğinden kaynaklandığı anlaşılmaktadır.

C. ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ DAİRE BAŞKANLIKLARI GİDERLERİNİN İNCELEMESİ

1. Afet İşleri ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığı

Afet İşleri ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığı, afet ve acil durumlara yönelik risk yönetimi, müdahale ve zarar azaltma planlarını hazırlayıp uygular. İlgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde çalışarak afet sırasında ve sonrasında koordinasyonu sağlar, eğitimler verir ve afet risklerini bilimsel yöntemlerle değerlendirir. Ayrıca, güvenli ve sürdürülebilir yaşam alanları oluşturmak için stratejiler geliştirir ve belediyelerle koordinasyonu yürütür.

2025 yılı içerisinde Dairenin ismi ile Şube Müdürlüklerinden birinde "Risk Azaltma" yerine "Risk Yönetimi" ibaresi ile değiştirilmiştir.

Afet Koordinasyon Merkezi (AKOM) Şube Müdürlüğü, Afet Eğitimleri Şube Müdürlüğü, Risk Yönetimi ve Planlama Şube Müdürlüğü, Malzeme Temini ve Lojistik Şube Müdürlüğü ile İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü olmak üzere 5 müdürlükten oluşmaktadır.

Birimlerde 85 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam 25 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
26	-	1	58	85

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	İş Makinesi	1		1		1	
2	Kamyonet				3	4	
3	Otomobil				2	2	
4	TIR				1	1	

16 / 108

5	Muhtelif Araçlar	17		1		17	1 Mobil Fırın Tır, 6 Mobil Duş Tır, 1 Mobil Manav, 1 Mobil Çamaşırhane, 3 Mobil WC, 4 Duş Otobüsü, 1 Mobil Mutfak Tır Dipnot: 5 Mobil Mutfak ve 1 Mobil Çorba İkram Aracı Bel-Pa A.Ş. Envanterinde yer almaktadır.
	GENEL TOPLAM	18			6	25	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

AFET İŞLERİ VE RİSK YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
01		Personel Giderleri	28.390.000,00	28.390.000,00	23.764.198,27	83,71
01	01	Memurlar	26.840.000,00	26.840.000,00	22.680.483,11	84,50
01	03	İşçiler	1.550.000,00	1.550.000,00	1.083.715,16	69,92
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	2.350.000,00	2.570.000,00	2.538.532,99	98,78
02	01	Memurlar	2.000.000,00	2.303.000,00	2.301.368,53	99,93
02	03	İşçiler	350.000,00	267.000,00	237.164,46	88,83
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	101.505.000,00	106.605.000,00	70.629.223,28	66,25
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	65.000,00	5.680.000,00	5.148.949,33	90,65
03	03	Yolluklar	350.000,00	250.000,00	11.028,50	4,41
03	04	Görev Giderleri	0,00	108.000,00	100.055,86	92,64
03	05	Hizmet Alımları	101.005.000,00	99.232.000,00	64.425.341,35	64,92
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	65.000,00	1.315.000,00	943.848,24	71,78
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
05		Cari Transferler	1.500.000,00	1.500.000,00	261.494,60	17,43
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	1.500.000,00	1.500.000,00	261.494,60	17,43
06		Sermaye Giderleri	270.000.000,00	234.180.000,00	48.531.566,00	20,72
06	01	Mamul Mal Alımları	5.000.000,00	4.800.000,00	2.480.046,00	51,67
06	02	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	230.000.000,00	173.880.000,00	8.377.608,00	4,82
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	30.000.000,00	15.500.000,00	0,00	0,00
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	5.000.000,00	40.000.000,00	37.673.912,00	94,18
		TOPLAM	403.745.000,00	373.245.000,00	145.725.015,14	39,04

[Signature]

[Signature]

2025 yılı için Afet İşleri ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığına 373.245.000,00 TL bütçe ayrılmış olup, aşağıdaki kalemler gerçekleştirilmiştir.

Personel Giderlerinin bütçesi 28.390.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 23.764.198,27 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 2.570.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 2.538.532,99 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 106.605.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ile yasal giderler için 70.629.223,28 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi 1.500.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 261.494,60 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 234.180.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 48.531.566,00 TL harcanmıştır.

Toplamda 145.725.015,14 TL harcama yapılmıştır.

2. Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı

Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Belediye'nin iletişim, tanıtım ve halkla ilişkiler çalışmalarını planlayan, yöneten ve koordine eden birimdir.

Basın Yayın Şube Müdürlüğü, Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü, Dijital Medya ve İçerik Yönetimi Şube Müdürlüğü ile İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü olmak üzere 4 şubeden oluşmaktadır. Başkent153 Çağrı Merkezi de bu Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyetlerini yürütmektedir.

Bahse konu birimlerde toplam 384 sayıda personel görev yapmaktadır. Faaliyetler, binek araç, canlı yayın aracı, TIR çekicisi ve otomobil olmak üzere toplamda 5 araç ile yürütülmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
23	-	-	361	384

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	TIR	1				1	

2	TIR (Dorse)	1				1	
3	Otomobil		3			3	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı'ndan kiralanmıştır.
	GENEL TOPLAM					5	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
Eko.Sn		01.01.2025 - 31.12.2025				
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
01		Personel Giderleri	98.696.000,00	98.696.000,00	40.122.167,17	40,65
01	01	Memurlar	97.042.000,00	95.042.000,00	38.627.813,68	40,64
01	03	İşçiler	1.654.000,00	3.654.000,00	1.494.353,49	40,90
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	11.310.000,00	10.655.000,00	4.176.927,60	39,20
02	01	Memurlar	11.022.000,00	10.367.000,00	4.171.353,50	40,24
02	03	İşçiler	288.000,00	288.000,00	5.574,10	1,94
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	58.070.000,00	56.325.000,00	53.910.563,31	95,71
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	6.920.000,00	8.170.000,00	7.706.715,21	94,33
03	03	Yolluklar	60.000,00	110.000,00	98.235,10	89,30
03	04	Görev Giderleri	90.000,00	85.000,00	6.532,40	7,69
03	05	Hizmet Alımları	48.200.000,00	46.630.000,00	44.956.320,60	96,41
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	750.000,00	750.000,00	629.880,00	83,98
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	2.050.000,00	580.000,00	512.880,00	88,43
05		Cari Transferler	500.000,00	1.070.000,00	1.058.318,00	98,91
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	500.000,00	1.070.000,00	1.058.318,00	98,91
06		Sermaye Giderleri	1.000.000,00	2.830.000,00	2.696.088,00	95,27
06	01	Mamul Mal Alımları	1.000.000,00	2.830.000,00	2.696.088,00	95,27
		T O P L A M	169.576.000,00	169.576.000,00	101.964.064,08	60,13

2025 yılı için Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı'na **169.576.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 98.696.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 40.122.167,17 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 10.655.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 4.176.927,60 TL kullanılmıştır.

19/108

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 56.325.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ile yasal giderler için 53.910.563,31 TL harcanmıştır.

Cari Transferlere bütçesi için 1.070.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 1.058.318,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Giderleri bütçesi 2.830.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 2.696.088,00 TL harcanmıştır.

Toplamda **101.964.064,08 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

3. Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı; belediyenin hizmet kapasitesini dijital çağa taşıyan ve teknolojik sürdürülebilirliği sağlayan stratejik çözüm ortağı birimdir. Donanım ve yan ünitelerin temini ile teknik desteğinden, kurumsal web platformlarının yönetimine kadar belediyenin tüm dijital vitrinini koordine etmektedir. Elektronik belge ve modern arşiv sistemleri üzerinden iş süreçlerini optimize eden Başkanlık, yazılım ihtiyaçlarını analiz ederek en güncel teknolojik çözümleri kuruma entegre etmektedir. Vatandaş odaklı dijital dönüşüm projeleriyle akıllı kentleşme yolunda kritik bir rol üstlenen daire, Belediye'nin tüm birimlerine veri, iletişim ve yazılım desteği sunan teknolojik altyapı yönetim merkezidir.

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, Donanım ve Teknik Destek Şube Müdürlüğü, Bilgi Teknolojileri Şube Müdürlüğü, Yazılım ve Yönetim Şube Müdürlüğü, İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü ile Akıllı Şehirler Şube Müdürlüğü olmak üzere 5 Müdürlükle çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde **132** personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, otomobil ve kamyonet olmak üzere toplam **3** araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
43			89	132

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Otomobil			2		2	
2	Hafif Ticari			1		1	
	GENEL TOPLAM			3		3	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn		Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
I	II					
01		Personel Giderleri	71.989.000,00	71.989.000,00	38.089.810,63	52,91
01	01	Memurlar	71.989.000,00	71.989.000,00	38.089.810,63	52,91
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	6.012.000,00	4.512.000,00	3.308.556,87	73,33
02	01	Memurlar	6.012.000,00	4.512.000,00	3.308.556,87	73,33
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	74.372.000,00	121.845.000,00	120.905.489,64	99,23
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	8.680.000,00	10.835.000,00	10.184.556,75	94,00
03	03	Yolluklar	70.000,00	135.000,00	98.675,20	73,09
03	05	Hizmet Alımları	60.822.000,00	106.375.000,00	106.155.497,69	99,79
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	4.800.000,00	4.500.000,00	4.466.760,00	99,26
05		Cari Transferler	8.900.000,00	25.451.000,00	25.425.509,00	99,90
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	8.900.000,00	25.451.000,00	25.425.509,00	99,90
06		Sermaye Giderleri	105.600.000,00	132.626.000,00	131.955.937,34	99,49
06	01	Mamul Mal Alımları	70.600.000,00	12.725.000,00	12.068.345,94	94,84
06	03	Gayri Maddi Hak Alımları	35.000.000,00	119.901.000,00	119.887.591,40	99,99
		TOPLAM	266.873.000,00	356.423.000,00	319.685.303,48	89,69

2025 yılı için Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığına **356.423.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 71.989.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 38.089.810,63 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 4.512.000,0 TL olup, 2025 yılı sonunda 3.308.556,87 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 121.845.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 120.905.489,64 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 25.451.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 25.425.509,00 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 132.626.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 131.955.937,34 TL harcanmıştır.

Toplamda **319.685.303,48 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

21 / 108

4. Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı

Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı, Belediye'nin çevreyi koruma, kirliliği önleme ve sürdürülebilirlik hedeflerini gerçekleştiren merkezi birimdir. Daire, çevresel denetim, planlama ve uygulama süreçlerini yürütmenin yanı sıra, personel ve bütçe yönetimini mevzuata uygun şekilde planlamakta, izlemekte ve koordine etmektedir. Ayrıca, çevre ile ilgili tüm bilgi ve belgelerin doğru, güvenilir ve güncel olmasını sağlayarak, faaliyetlerin etkin, ekonomik ve verimli şekilde yürütülmesini temin etmekte ve üst yönetimi bilgilendirmektedir. Daire, bu çalışmalarla Belediye yetki sınırları içindeki yaşam alanlarının daha sağlıklı, güvenli ve çevre dostu olmasına katkı sağlamaktadır.

Daire; İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü, Yeşil Alanlar Şube Müdürlüğü, Kentsel Parklar Şube Müdürlüğü ile Üretim ve Uygulama Şube Müdürlüğü olmak üzere, toplam 4 Şube Müdürlüğü ile çalışmalarını yürütmektedir.

2025 yılı içerisinde yönetmelik gereği, "İhale ve İdari İşler Şube Müdürlüğü" ismi "İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

Birimlerinde 3.124 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, otomobil ve kamyonet vb. olmak üzere toplam 216 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
102		3	3.019	3.124

b. Araçlar Tablosu

ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
Ağaç Sökme Aracı	3				3	
İş Makinesi	23		18		41	
Kamyon	17		15		32	
Kamyonet			14		14	
Kurtarıcı			1		1	
Minibüs	1				1	
Otobüs	1				1	
Otomobil			80		80	

Römork	4			4	
Su Tankeri	35			35	
Traktör	3			3	
Vinç			1	1	
GENEL TOPLAM	87		129	216	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

ÇEVRE KORUMA VE KONTROL DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn		Açıklama	Bütçeye Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
I	II					
01		Personel Giderleri	146.561.000,00	146.561.000,00	102.823.627,13	70,16
01	01	Memurlar	128.337.000,00	127.337.000,00	92.373.584,32	72,54
01	03	İşçiler	18.224.000,00	19.224.000,00	10.450.042,81	54,36
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	15.332.000,00	15.332.000,00	10.040.543,15	65,49
02	01	Memurlar	12.167.000,00	12.167.000,00	8.874.592,85	72,94
02	03	İşçiler	3.165.000,00	3.165.000,00	1.165.950,30	36,84
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.114.915.000,00	16.224.218.000,00	16.085.146.067,69	99,14
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	449.200.000,00	752.600.000,00	697.223.770,20	92,64
03	03	Yolluklar	300.000,00	300.000,00	111.948,67	37,32
03	04	Görev Giderleri	14.200.000,00	39.948.000,00	24.729.784,86	61,90
03	05	Hizmet Alımları	2.448.335.000,00	3.582.790.000,00	3.530.499.528,90	98,54
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	30.000,00	30.000,00	1.300,00	4,33
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	9.202.850.000,00	11.848.550.000,00	11.832.579.735,06	99,87
05		Cari Transferler	100.015.000,00	102.017.000,00	20.568.535,81	20,16
05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	15.000,00	2.017.000,00	699.000,00	34,66
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	100.000.000,00	100.000.000,00	19.869.535,81	19,87
06		Sermaye Giderleri	5.917.000.000,00	1.657.545.000,00	1.080.624.088,35	65,19
06	01	Mamul Mal Alımları	156.000.000,00	88.200.000,00	1.932.000,00	2,19
06	02	Menkul Sermaye Üretim Giderler	650.000.000,00	185.000.000,00	21.576.036,00	11,66
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	4.561.000.000,00	1.374.345.000,00	1.057.116.052,35	76,92
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	550.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00
		TOPLAM	18.293.823.000,00	18.145.673.000,00	17.299.202.862,13	95,34

[Handwritten Signature]

[Handwritten Signatures]

2025 yılı için Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı'na **18.145.673.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 146.561.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 102.823.627,13 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 15.332.000,00 TL olup 2025 yılı sonunda 10.040.543,15 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 16.224.218.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 16.085.146.067,69 TL harcanmıştır.

Cari Transferler bütçesi için 102.017.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 20.568.535,81 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 1.657.545.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 1.080.624.088,35 TL kullanılmıştır.

Toplamda **17.299.202.862,13 TL** harcama yapıldığı denetlenmiştir.

5. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı; Belediye'nin idari ve operasyonel sürekliliğini sağlayan, tüm birimlerin lojistik ihtiyaçlarını karşılayan kurumsal çözüm ve tedarik merkezi olarak çalışmaktadır. Belediye hizmet binalarının bakım, onarım, temizlik ve yemek hizmetlerinden; araç kiralama, yakacak ve kırtasiye gibi temel sarf malzemelerinin teminine kadar geniş bir operasyonel yelpazeyi yönetmektedir. Devlet Malzeme Ofisi (DMO) üzerinden yapılan stratejik satın alımlardan, demirbaş kayıtlarının tutulmasına ve ekonomik ömrünü tamamlayan varlıkların elden çıkarılmasına kadar tüm taşınır süreçlerini koordine eden Daire; Belediye'nin hizmet kapasitesini kesintisiz ve verimli bir şekilde sürdürmesini sağlamaktadır.

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı; İdari İşler Şube Müdürlüğü, Satınalma Şube Müdürlüğü, Malzeme Temin Şube Müdürlüğü ve Teknik İşler Şube Müdürlüğü olmak üzere 4 adet Müdürlükten oluşmaktadır.

Şubelerinde görevli 33 memur, 3 kadrolu işçi ve 696 Sayılı KHK kapsamında 407 şirket personeli olmak üzere toplam **452** kişi ile hizmet vermektedir. Faaliyetlerini, toplam **73** araç ile yürütmektedir.

24 / 108

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
33		3	416	452

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Binek (Resmi)	4				4	
2	Panelvan	4				4	
3	Arazi Taşıtı	1				1	
4	Otobüs	2				2	
5	Vidanjör	1				1	
6	Forklift	2				2	
7	Binek Araç		48			48	
8	Kombi Tip Araç		2			2	
9	Camlıvan		1			1	
10	Kamyonet 4x4		2			2	
11	Çift Kabinli Kamyonet		2			2	
12	Minibüs		2			2	
13	Otobüs		2			2	
	GENEL TOPLAM	14	59			73	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeye Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	44.845.000,00	44.845.000,00	31.897.956,05	71,13
01	01	Memurlar	36.575.000,00	36.575.000,00	28.260.546,00	77,27
01	03	İşçiler	8.270.000,00	8.270.000,00	3.637.410,05	43,98
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	4.298.000,00	4.298.000,00	3.637.195,60	84,63
02	01	Memurlar	2.859.000,00	2.959.000,00	2.956.126,42	99,90
02	03	İşçiler	1.439.000,00	1.339.000,00	681.069,18	50,86
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.333.510.000,00	1.486.870.000,00	1.469.698.223,66	98,85
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	260.250.000,00	184.075.000,00	173.319.764,48	94,16
03	03	Yolluklar	150.000,00	150.000,00	91.766,48	61,18
03	04	Görev Giderleri	1.200.000,00	1.200.000,00	410.723,12	34,23
03	05	Hizmet Alımları	1.055.860.000,00	1.291.325.000,00	1.287.587.627,86	99,71
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	2.000.000,00	250.000,00	122.424,12	48,97

03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	9.050.000,00	4.470.000,00	2.786.539,60	62,34
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	5.000.000,00	5.400.000,00	5.379.378,00	99,62
05		Cari Transferler	750.000,00	450.000,00	369.604,50	82,13
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	750.000,00	450.000,00	369.604,50	82,13
06		Sermaye Giderleri	32.500.000,00	39.340.000,00	37.457.281,51	95,21
06	01	Mamul Mal Alımları	28.750.000,00	32.280.000,00	31.501.549,51	97,59
06	02	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	500.000,00	50.000,00	0,00	0,00
06	03	Gayri Maddi Hak Alımları	250.000,00	10.000,00	0,00	0,00
06	06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	1.000.000,00	1.600.000,00	1.114.500,00	69,66
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	2.000.000,00	5.400.000,00	4.841.232,00	89,65
		T O P L A M	1.415.903.000,00	1.575.803.000,00	1.543.060.261,32	97,92

2025 yılı için Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı'na **1.575.803.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 44.845.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 31.897.956,05 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 4.298.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 3.637.195,60 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 1.486.870.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 1.469.698.223,66 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 450.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 369.604,50 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 39.340.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 37.457.281,51 TL harcanmıştır.

Toplamda **1.543.060.261,32 TL** harcama yapıldığı incelemeler sonucunda tespit edilmiştir.

6. Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı

Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Belediye'nin ulusalda ve uluslararası mecrada ilişkilerini yöneten, koordinasyonu sağlayan ve temsil görevlerini üstlenen birimdir. Daire, stratejik plan ve bütçe doğrultusunda faaliyetlerini mevzuata uygun şekilde planlamakta, yürütmekte ve denetlemektedir. Dış ilişkiler çalışmalarının etkin, verimli ve koordineli şekilde yürütülmesini temin ederek Belediye'nin dış politika ve iş birliği hedeflerini yürütmektedir.

Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı; Uluslararası İlişkiler Şube Müdürlüğü, İdari İşler Şube Müdürlüğü, Avrupa Birliği Şube Müdürlüğü olmak üzere 3 Müdürlükten oluşmaktadır.

2025 yılında yönetmelik gereği, “Dış İlişkiler Şube Müdürlüğü’nün” ismi, “Uluslararası İlişkiler Şube Müdürlüğü” olarak değiştirilmiştir.

Birimlerinde 29 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, 1 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
21	-	-	8	29

b. Araçlar Tablosu

ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
Otomobil		1			1	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığınca temin edilerek, görevlendirilmiştir.
GENEL TOPLAM		1			1	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	24.290.000,00	24.290.000,00	16.475.909,94	67,83
01	01	Memurlar	24.290.000,00	24.290.000,00	16.475.909,94	67,83
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	1.976.000,00	1.976.000,00	1.545.858,59	78,23
02	01	Memurlar	1.976.000,00	1.976.000,00	1.545.858,59	78,23
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.993.000,00	3.938.000,00	2.218.503,42	56,34
03	03	Yolluklar	1.046.000,00	2.181.000,00	2.022.629,87	92,74
03	05	Hizmet Alımları	1.000.000,00	425.000,00	0,00	0,00
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	1.947.000,00	1.332.000,00	195.873,55	14,71
05		Cari Transferler	1.669.000,00	1.724.000,00	947.879,27	54,98







05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	119.000,00	174.000,00	172.385,05	99,07
05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	1.550.000,00	1.550.000,00	775.494,22	50,03
T O P L A M			31.928.000,00	31.928.000,00	21.188.151,22	66,36

2025 yılı için Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı'na **31.928.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 24.290.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 16.475.909,94 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 1.976.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 1.545.858,59 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 3.938.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 2.218.503,42 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 1.724.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 947.879,27 TL harcanmıştır.

Toplamda **21.188.151,22 TL** harcama yapıldığı kaydedilmiştir.

7. Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı

Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı; Belediye'nin taşınmaz varlık yönetimini, kentsel gelişim vizyonunu ve kamu yararı ilkeleri çerçevesinde yürüten stratejik bir birimdir. Belediye'ye ait gayrimenkullerin envanter ve değerlendirme süreçlerinden, kiralama, alım-satım ve kamulaştırma operasyonlarına kadar geniş bir yelpazede yetki sahibi olan Daire; aynı zamanda arsa üretimi, kentsel dönüşüm mülkiyet süreçleri ve kaçak yapılaşmayla mücadele gibi kritik görevleri üstlenmektedir. Birim, Belediye'nin mülkiyet haklarını hukuki ve teknik düzeyde koruyarak, kamu kaynaklarının en verimli şekilde değerlendirilmesini sağlayan bir portföy ve mülkiyet yönetimi merkezi olarak faaliyet göstermektedir.

Daire Başkanlığı; Yeni Yerleşimler Şube Müdürlüğü, Kira İşleri Şube Müdürlüğü, Kamulaştırma Şube Müdürlüğü, Gayrimenkul Değerleme Şube Müdürlüğü, İdari Mali İşler Şube Müdürlüğü ile Taşınmazlar Şube Müdürlüğü olmak üzere toplam 6 Şube Müdürlüğü ile çalışmalarını yürütmektedir.

2025 yılında Bakanlıktan gelen yönetmelik gereği, "İdari Mali İşler ve Arşiv Şube Müdürlüğü" ismi "İdari Mali İşler Şube Müdürlüğü" olarak ve "Gayrimenkul Değerleme ve İhale Şube Müdürlüğü" ismi de "Gayrimenkul Değerleme Şube Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

Birimlerinde 166 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, otomobil ve kamyonet olmak üzere toplam 8 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
61	-	1	103	166

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Kamyonet			6		6	Personel Çalıştırılmasına Dayalı Hizmet Alımı kapsamında
2	Otomobil			2		2	Kat Karşılığı İnşaat işi kapsamında
	GENEL TOPLAM			8		8	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

EMLAK VE İSTİMLAK DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	86.534.000,00	86.534.000,00	57.839.058,08	66,84
01	01	Memurlar	86.534.000,00	85.589.000,00	56.909.237,49	66,49
01	02	Sözleşmeli Personel	0,00	945.000,00	929.820,59	98,39
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	8.061.000,00	5.881.000,00	5.801.369,52	98,65
02	01	Memurlar	8.061.000,00	5.711.000,00	5.639.498,44	98,75
02	02	Sözleşmeli Personel	0,00	170.000,00	161.871,08	95,22
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	500.135.000,00	606.320.000,00	568.423.418,18	93,75
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	13.450.000,00	18.012.000,00	17.867.469,65	99,20
03	03	Yolluklar	45.000,00	71.000,00	49.845,48	70,20
03	04	Görev Giderleri	100.410.000,00	168.130.000,00	167.853.028,35	99,84
03	05	Hizmet Alımları	385.880.000,00	419.357.000,00	382.340.972,70	91,17
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	300.000,00	700.000,00	312.102,00	44,59
05		Cari Transferler	1.500.000,00	700.000,00	679.745,90	97,11
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	1.500.000,00	700.000,00	679.745,90	97,11
06		Sermaye Giderleri	630.400.000,00	672.550.000,00	671.632.716,32	99,86
06	01	Mamul Mal Alımları	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00

06	04	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	630.200.000,00	672.350.000,00	671.632.716,32	99,89
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
TOPLAM			1.226.630.000,00	1.371.985.000,00	1.304.376.308,00	95,07

2025 yılı için Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı'na **1.371.985.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 86.534.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 57.839.058,08 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 5.881.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 5.801.369,52 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 606.320.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 568.423.418,18 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 700.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 679.745,90 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 672.550.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 671.632.716,32 TL harcanmıştır.

Toplamda **1.304.376.308,00 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

8. Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

2025 yılı içerisinde Bakanlık Yönetmeliği ile Şube Müdürlüğünden, Daire Başkanlığı haline getirilmiş olup, daha önce faaliyetlerini Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı içerisinde gerçekleştirdiği görülmüştür.

Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı; Belediye'nin toplumsal kapsayıcılık ve sosyal belediyecilik vizyonunu, engelli ve yaşlı bireylerin yaşam kalitesini artıracak hizmetlerle hayata geçiren stratejik bir yönetim birimidir. Dezavantajlı gruplara yönelik projelerin ihale süreçlerinden saha uygulamalarına kadar tüm aşamalarını sevk ve idare etmektedir.

Daire Başkanlığı bünyesinde; İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü, Engelliler ve Rehabilitasyon Hizmetleri Şube Müdürlüğü ile Yaşlı Hizmetleri Şube Müdürlüğü olmak üzere toplam 3 Müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Şube Müdürlüklerinde 356 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam 83 araç ile yürütmektedir

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
35	-	9	312	356

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Kamyonet		1	9		10	
2	Kamyonet Panelvan (Asansörlü)			32		32	
3	Minibüs (CA Tek Kath) (Asansörlü)			2		2	
4	Minibüs CA Tek Katlı (16+1) Transit		5	4		9	
5	Transit Kombi Van			14		14	
6	Kamyonet Courier			12		12	
7	Kamyonet Custom			2		2	
8	Muhtelif Araçlar			2		2	
GENEL TOPLAM			6	77		83	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

ENGELLİ ve YAŞLI HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	0,00	23.750.000,00	14.376.401,74	60,53
01	01	Memurlar	0,00	23.750.000,00	14.376.401,74	60,53
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	0,00	1.700.000,00	1.312.096,80	77,18
02	01	Memurlar	0,00	1.700.000,00	1.312.096,80	77,18
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00	21.310.000,00	4.510.751,47	21,17
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	13.200.000,00	2.311.894,32	17,51
03	03	Yolluklar	0,00	100.000,00	0,00	0,00
03	04	Görev Giderleri	0,00	150.000,00	4.150,00	2,77
03	05	Hizmet Alımları	0,00	2.760.000,00	2.192.107,15	79,42
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	1.600.000,00	2.600,00	0,16
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	3.500.000,00	0,00	0,00

05		Cari Transferler	0,00	13.250.000,00	3.424.236,50	25,84
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	0,00	13.250.000,00	3.424.236,50	25,84
06		Sermaye Giderleri	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00
06	01	Mamul Mal Alımları	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00
		TOPLAM	0,00	70.010.000,00	23.623.486,51	33,74

2025 yılında, kurulmuş olan, Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı'na 70.010.000,00 TL bütçe ayrılmıştır. Daha önceki süreçte Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı bünyesinde şubelerden oluşmakta olduğu görülmüştür.

Personel Giderlerinin bütçesi 23.750.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 14.376.401,74 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 1.700.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 1.312.096,80 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 21.310.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 4.510.751,47 TL harcanmıştır.

Cari Transferler bütçesi için 13.250.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 3.424.236,50 TL harcanmıştır.

Toplamda 23.623.486,51 TL harcama yapıldığı incelemeler sonunda görülmüştür.

9. Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı

Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı; üstyapı, ulaşım ve kentsel tasarım projelerinden enerji yapıları ve raylı sistemlere kadar geniş bir yelpazede tasarım, proje, yapım ve danışmanlık süreçlerini fen ve sanat kurallarına uygun şekilde yürütmekte ve koordine etmektedir. Kent genelinde terminaller, otoparklar, pazar alanları, sosyal donatılar ile sağlık, eğitim ve kültür tesislerinin yapımını gerçekleştirirken; tarihi ve kültürel varlıkların korunması, onarımı ve gerektiğinde aslına uygun yeniden inşasını da sağlamaktadır.

Daire Başkanlığı bünyesinde; İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü, Raylı Sistemler Şube Müdürlüğü, Sanat Yapıları İnşaat Yapım Şube Müdürlüğü, Sanat Yapıları Proje Şube Müdürlüğü, Üst Yapılar İnşaat Yapım Şube Müdürlüğü ile Üst Yapılar Proje Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 6 Şube Müdürlüğü ile çalışmalarını yürütmektedir.

2025 yılı içerisinde yönetmelik gereği, "İhale ve İdari İşler Şube Müdürlüğü'nün" ismi "İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

Şubelerinde görevli 213 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam 43 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
99	-		114	213

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI vb.	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Otomobil					43	Cumhurbaşkanlığı tarafından yayınlanan tasarruf tedbirleri genelgesi öncesinde gerçekleştirilmiş yapım işleri ihaleleri kapsamında temin edilen kontrollük araçları kullanılmaktadır.
GENEL TOPLAM						43	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

ETÜT VE PROJELER DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	75.880.000,00	100.000.000,00	95.794.131,12	95,79
01	01	Memurlar	71.080.000,00	99.490.000,00	95.794.131,12	96,29
01	03	İşçiler	4.800.000,00	510.000,00	0,00	0,00
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	7.850.000,00	9.850.000,00	8.558.305,10	86,89
02	01	Memurlar	7.000.000,00	9.000.000,00	8.556.699,70	95,07
02	03	İşçiler	850.000,00	850.000,00	1.605,40	0,19
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	104.940.000,00	79.950.000,00	65.040.155,51	81,35
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	2.490.000,00	3.210.000,00	2.098.361,37	65,37
03	03	Yolluklar	80.000,00	80.000,00	27.260,00	34,08
03	04	Görev Giderleri	890.000,00	6.380.000,00	5.240.245,97	82,14
03	05	Hizmet Alımları	100.130.000,00	67.930.000,00	57.674.288,17	84,90
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.100.000,00	2.100.000,00	0,00	0,00
05		Cari Transferler	20.050.000,00	112.650.000,00	107.695.170,62	95,60
05	02	Hazine Yardımları (Mahalli İdareler)	0,00	107.700.000,00	106.824.947,16	99,19

05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	50.000,00	450.000,00	432.495,71	96,11
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	20.000.000,00	4.500.000,00	437.727,75	9,73
06		Sermaye Giderleri	9.008.500.000,00	5.242.390.000,00	4.844.791.932,36	92,42
06	01	Mamul Mal Alımları	0,00	250.000,00	249.999,60	100,00
06	02	Menkul Sermaye Üretim Giderler	226.000.000,00	347.600.000,00	344.077.087,34	98,99
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	8.456.500.000,00	4.441.090.000,00	4.095.644.332,84	92,22
06	06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	100.000.000,00	450.000,00	0,00	0,00
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	226.000.000,00	453.000.000,00	404.820.512,58	89,36
		TOPLAM	9.217.220.000,00	5.544.840.000,00	5.121.879.694,71	92,37

2025 yılı için Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı'na **5.544.840.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 100.000.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 95.794.131,12 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 9.850.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 8.558.305,10 TL ödenmiştir.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 79.950.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 65.040.155,51 TL harcanmıştır.

Cari Transferler bütçesi için 112.650.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 107.695.170,62 TL kullanılmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 5.242.390.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 4.844.791.932,36 TL harcanmıştır.

Toplamda **5.121.879.694,71 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

10. Fen İşleri Dairesi Başkanlığı

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı; meydan, bulvar, cadde ve ana yolların yapım, bakım ve onarımını gerçekleştirirken, ulaşım altyapısına yönelik planlama, trafik düzenleme ve sinyalizasyon sistemlerini kurarak güvenli ve akıcı trafik akışını sağlamaktadır. Altyapı yatırımlarının koordinasyonunu AYKOME kapsamında yürütmekte, Belediye birimleri ve diğer kurumların araç, iş makinesi ve malzeme ihtiyaçlarını karşılamakta, asfalt ve benzeri üretim ile bakım-onarım faaliyetlerini organize etmektedir. Ayrıca mevzuat çerçevesinde ulaşım ve trafik projelerini geliştirmekte, hafriyat ve yıkım işlemlerini yürütmekte, kesin hesap süreçlerini tamamlamakta ve kent genelinde ulaşım sisteminin etkin, verimli ve sürdürülebilir işlemlerini temin etmektedir.

Daire Başkanlığı bünyesinde; AYKOME Şube Müdürlüğü, İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü, İnşaat Atık Yönetimi Şube Müdürlüğü, Kaldırım Yapım ve Bakım Onarım Şube Müdürlüğü, Numarataj Şube Müdürlüğü, Tahliye ve Yıkım Şube Müdürlüğü, Yol ve Asfalt Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 7 Müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

2025 yılı içerisinde yönetmelik gereği, "İhale ve İdari İşler Şube Müdürlüğü'nün" ismi "İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

Birimlerinde 3.728 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, icra etmek üzere iş makinesi, otomobil, kamyonet vb. olmak üzere toplam 2.050 araç kullanılmaktadır.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
265	-	-	3.463	3.728

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Akaryakıt Tankeri	14	5			19	
2	Asfalt Tamir Bakım Aracı	25	29			54	
3	Çekici Araç	30	45			75	
4	İş Makinesi	362	534			896	
5	Kamyon	195	287			482	
6	Karla Mücadele Aracı	84				84	
7	Kamyonet	6	142			148	
8	Kurtarıcı		23			23	
9	Minibüs	19	30			49	
10	Otobüs	2				2	
11	Otomobil	6	163			169	
12	Su Tankeri	28	5			33	
13	Süpürge Aracı	1				1	
14	Traktör	3				3	
15	Vinç		7			7	
16	Ekskavatör	1	1			2	

17	Kazıcı Yütkleyici	1	1	-	2
18	Makas	1			1
	GENEL TOPLAM	778	1.272		2.050

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

FEN İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn		Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
I	II					
01		Personel Giderleri	400.847.000,00	400.847.000,00	278.755.788,63	69,54
01	01	Memurlar	369.412.000,00	369.412.000,00	265.137.036,80	71,77
01	03	İşçiler	31.435.000,00	31.435.000,00	13.618.751,83	43,32
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	46.701.000,00	46.701.000,00	30.114.374,40	64,48
02	01	Memurlar	41.235.000,00	41.235.000,00	27.633.759,97	67,02
02	03	İşçiler	5.466.000,00	5.466.000,00	2.480.614,43	45,38
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.695.342.000,00	10.916.297.000,00	10.765.260.254,31	98,62
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	50.001.000,00	41.801.000,00	37.606.474,27	89,97
03	03	Yolluklar	355.000,00	355.000,00	114.747,56	32,32
03	04	Görev Giderleri	51.630.000,00	57.570.000,00	54.875.073,59	95,32
03	05	Hizmet Alımları	4.591.406.000,00	10.813.821.000,00	10.672.030.101,11	98,69
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	50.000,00	240.000,00	145.385,47	60,58
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	1.350.000,00	1.960.000,00	488.472,31	24,92
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	550.000,00	550.000,00	0,00	0,00
05		Cari Transferler	100.000.000,00	266.000.000,00	263.544.075,81	99,08
05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	50.000.000,00	261.000.000,00	260.000.000,00	99,62
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	50.000.000,00	5.000.000,00	3.544.075,81	70,88
06		Sermaye Giderleri	6.897.000.000,00	6.941.245.000,00	6.743.796.807,66	97,16
06	01	Mamul Mal Alımları	4.500.000,00	23.000.000,00	19.361.104,00	84,18
06	02	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	2.407.000.000,00	1.778.995.000,00	1.730.633.436,90	97,28
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	4.405.500.000,00	5.138.950.000,00	4.993.802.266,76	97,18
06	06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	80.000.000,00	300.000,00	0,00	0,00
		T O P L A M	12.139.890.000,00	18.571.090.000,00	18.081.471.300,81	97,36

2025 yılı için Fen İşleri Dairesi Başkanlığı'na **18.571.090.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 400.847.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 278.755.788,63 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 46.701.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 30.114.374,40 TL olarak gerçekleşmiştir.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 10.916.297.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 10.765.260.254,31 TL kullanılmıştır.

Cari Transferler bütçesi için 266.000.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 263.544.075,81 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 6.941.245.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 6.743.796.807,66 TL kullanılmıştır.

Toplam **18.081.471.300,81 TL** kullanıldığı tespit edilmiştir.

11. Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı; gençlerin fiziksel ve ruhsal gelişimini desteklemek, kötü alışkanlıklardan korunmalarını sağlamak ve sporu yaygınlaştırmak amacıyla çeşitli organizasyonlar, turnuvalar ve projeler yürütmektedir. Kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve spor kulüpleriyle iş birliği yaparak sporcu yetiştirilmesini desteklemekte, amatör kulüplere katkı sağlamak ve gençlik faaliyetlerini geniş kitlelere ulaştırmaktadır. Ayrıca gençlik ve spor tesislerinin yapım, işletme ve bakımını sağlamakta, etkinlik takvimlerini oluşturmakta, ulusal ve uluslararası organizasyonlar düzenleyerek gençlerin sosyal, kültürel ve sportif hayata aktif katılımını güçlendirmektedir.

Daire Başkanlığı; Gençlik Hizmetleri Şube Müdürlüğü, Tesisler Şube Müdürlüğü, İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü, Spor Hizmetleri Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 4 Müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Şubelerinde **164** personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam **5 araç** ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
27	-	1	136	164

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Kamyonet			3		3	
2	Minibüs	1				1	
3	Otomobil				1	1	
	GENEL TOPLAM					5	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

GENÇLİK VE SPOR DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	27.335.000,00	27.335.000,00	23.546.609,87	86,14
01	01	Memurlar	25.670.000,00	25.670.000,00	22.461.822,79	87,50
01	03	İşçiler	1.665.000,00	1.665.000,00	1.084.787,08	65,15
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	2.355.000,00	2.425.000,00	2.416.180,00	99,64
02	01	Memurlar	2.070.000,00	2.190.000,00	2.186.535,09	99,84
02	03	İşçiler	285.000,00	235.000,00	229.644,91	97,72
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	37.025.000,00	110.045.000,00	104.480.124,04	94,94
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	9.380.000,00	34.715.000,00	32.514.396,27	93,66
03	03	Yolluklar	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
03	04	Görev Giderleri	10.030.000,00	722.800,00	665.988,80	92,14
03	05	Hizmet Alımları	15.765.000,00	72.757.200,00	70.564.738,97	96,99
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.200.000,00	1.200.000,00	735.000,00	61,25
05		Cari Transferler	200.300.000,00	324.230.000,00	324.043.828,80	99,94
05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	200.000.000,00	323.930.000,00	323.805.000,00	99,96
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	300.000,00	300.000,00	238.828,80	79,61
06		Sermaye Giderleri	2.000.000,00	39.800.000,00	36.417.626,15	91,50
06	01	Mamul Mal Alımları	0,00	37.800.000,00	34.505.846,15	91,29
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	2.000.000,00	2.000.000,00	1.911.780,00	95,59
		TOPLAM	269.015.000,00	503.835.000,00	490.904.368,86	97,43

2025 yılı için Gençlik ve Spor Dairesi Başkanlığı'na 503.835.000,00 TL bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 27.335.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 23.546.609,87 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 2.425.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 2.416.180,00 TL ödenmiştir.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 110.045.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 104.480.124,04 TL kullanılmıştır.

Cari Transferler bütçesi için 324.230.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 324.043.828,80 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 39.800.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 36.417.626,15 TL harcanmıştır.

Toplamda **490.904.368,86 TL** kullanım yapıldığı görülmüştür.

12. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği, Ankara Büyükşehir Belediyesi'nde idare lehine veya aleyhine açılan davalar, icra takipleri ve hukuki uyuşmazlıkları yargı mercileri ve alternatif çözüm yolları nezdinde takip ederek sonuçlandırmakta, tüm tebligat ve süreçlerin hukuki gerekliliklerini yerine getirmektedir. Dava süreçlerine ilişkin kabul, feragat, sulh ve kanun yollarına başvuru konularında Başkanlık makamına görüş sunmakta ve alınan kararlar doğrultusunda işlemleri yürütmektedir. Ayrıca mevzuatın etkin uygulanmasını sağlarken, komisyon çalışmalarına katılmakta ve yönetmelik, sözleşme ile diğer hukuki metin taslaklarını inceleyerek idareye rehberlik etmektedir.

Müşavirlik bünyesinde; İcra ve Takip Şube Müdürlüğü, Dava İşleri Şube Müdürlüğü, İdari ve Mali İşler Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 3 Müdürlük ile çalışmalar yürütülmektedir.

Şubelerinde, **102** personel görev yapmaktadır. Bünyelerinde **1** araç bulunmaktadır.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
51	-	3	48	102

b. Araçlar Tablosu

ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIM	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
Otomobil				1	1	Makam Aracı
GENEL TOPLAM					1	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	74.750.000,00	74.750.000,00	54.667.664,01	73,13
01	01	Memurlar	69.650.000,00	69.650.000,00	50.777.610,28	72,90
01	02	Sözleşmeli Personel	5.100.000,00	5.100.000,00	3.890.053,73	76,28
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	6.700.000,00	5.200.000,00	5.127.412,45	98,60
02	01	Memurlar	6.000.000,00	4.500.000,00	4.427.638,02	98,39
02	02	Sözleşmeli Personel	700.000,00	700.000,00	699.774,43	99,97
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	180.140.000,00	238.501.000,00	238.415.209,48	99,96
03	03	Yolluklar	50.000,00	80.000,00	77.252,18	96,57
03	04	Görev Giderleri	180.000.000,00	238.300.000,00	238.218.159,48	99,97
03	05	Hizmet Alımları	90.000,00	121.000,00	119.797,82	99,01
05		Cari Transferler	500.000,00	464.000,00	415.821,00	89,62
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	500.000,00	464.000,00	415.821,00	89,62
		T O P L A M	262.090.000,00	318.915.000,00	298.626.106,94	93,64

2025 yılı için Hukuk Müşavirliği'ne 318.915.000,00 TL bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 74.750.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 54.667.664,01 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 5.200.000,00 TL olmuş olup 2025 yılı sonunda 5.127.412,45 TL ödeme yapılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 238.501.000,00 TL olup, faaliyetler için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için ise 238.415.209,48 TL kullanılmıştır.

Cari Transferler bütçesi için 464.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 415.821,00 TL harcanmıştır.

Toplamda 298.626.106,94 TL işlem yapıldığı görülmüştür.

13. İç Denetim Birimi

İç Denetim Birimi, Belediye varlıklarının güvence altına alınması, iç kontrol sisteminin etkinliği ve risklerin asgarîye indirilmesi için faaliyetleri olumsuz etkileyebilecek risklerin tanımlanması, gerekli önlemlerin alınması, sürekli gözden geçirilmesi ve mümkünse sayısallaştırılması konularında yönetime önerilerde bulunmaktadır.

Birimlerinde görevli 15 personel görev yapmaktadır. Bünyelerinde 1 araç bulunmaktadır.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
11	-	-	4	15

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Otomobil				1	1	Makam Aracı
	GENEL TOPLAM					1	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

İÇ DENETİM BİRİMİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	17.208.000,00	17.208.000,00	11.887.295,12	69,08
01	01	Memurlar	17.208.000,00	17.208.000,00	11.887.295,12	69,08
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	1.587.000,00	1.587.000,00	1.327.134,23	83,63
02	01	Memurlar	1.587.000,00	1.587.000,00	1.327.134,23	83,63
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
03	03	Yolluklar	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
05		Cari Transferler	200.000,00	200.000,00	111.454,50	55,73
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	200.000,00	200.000,00	111.454,50	55,73
		T O P L A M	19.145.000,00	19.145.000,00	13.325.883,85	69,61

2025 yılı için İç Denetim Birimi'ne 19.145.000,00 TL bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 17.208.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 11.887.295,12 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 1.587.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 1.327.134,23 TL kullanılmıştır.

Cari Transferler bütçesi için 200.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 111.454,50 TL harcanmıştır.

Toplamda 13.325.883,85 TL harcama yapıldığı gözlenmiştir.

14. İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı

İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı, iklim değişikliği ile mücadele etmek ve çevresel sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla çalışmalar yürüten birimdir. Daire; sıfır atık sistemlerinin kurulması ve yaygınlaştırılması, atık yönetimi, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji alanlarında projeler geliştirerek çevrenin korunmasına katkı sağlamaktadır. Ayrıca iklim değişikliğinin etkilerini azaltmaya yönelik eylem planları hazırlayarak uygulamaları koordine etmekte ve ilgili mevzuat doğrultusunda atık yönetimi süreçlerini yürütmektedir.

Daire Başkanlığı bünyesinde; Sıfır Atık Şube Müdürlüğü, İklim Değişikliği ve Temiz Hava Şube Müdürlüğü, İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü ile Enerji Yönetimi Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 4 Müdürlük bulunmaktadır.

2025 yılı içerisinde yönetmelik gereği, "İhale ve İdari İşler Şube Müdürlüğü'nün" ismi "İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

Dairede 165 personel görev yapmakta olup, faaliyetlerini, toplam 12 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
30	-	-	135	165

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Kamyonet		9			9	
2	Minibüs		3			3	
	GENEL TOPLAM		12			12	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ ve SIFIR ATIK DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	41.750.000,00	41.750.000,00	29.725.940,83	71,20
01	01	Memurlar	41.750.000,00	41.750.000,00	29.725.940,83	71,20

02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	3.500.000,00	3.500.000,00	2.775.876,25	79,31
02	01	Memurlar	3.500.000,00	3.500.000,00	2.775.876,25	79,31
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.002.010.000,00	1.657.060.200,00	1.629.378.621,22	98,33
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.040.000,00	1.740.000,00	1.075.185,52	61,79
03	03	Yolluklar	60.000,00	90.200,00	78.701,00	87,25
03	04	Görev Giderleri	0,00	4.415.000,00	3.246.828,89	73,54
03	05	Hizmet Alımları	1.000.900.000,00	1.650.805.000,00	1.624.977.905,81	98,44
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
05		Cari Transferler	150.000,00	350.500,00	350.487,65	100,00
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	150.000,00	350.500,00	350.487,65	100,00
06		Sermaye Giderleri	250.000.000,00	239.749.300,00	1.195.200,00	0,50
06	01	Mamul Mal Alımları	50.000.000,00	42.099.300,00	0,00	0,00
06	02	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	1.200.000,00	1.195.200,00	99,60
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	200.000.000,00	196.450.000,00	0,00	0,00
		T O P L A M	1.297.410.000,00	1.942.410.000,00	1.663.426.125,95	85,64

2025 yılı için İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı'na 1.942.410.000,00 TL bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 41.750.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 29.725.940,83 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 3.500.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 2.775.876,25 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 1.657.060.200,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 1.629.378.621,22 TL kullanım sağlanmıştır.

Cari Transferler bütçesi için 350.500,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 350.487,65 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 239.749.300,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 1.195.200,00 TL harcanmıştır.

Toplamda 1.663.426.125,95 TL kullanım yapıldığı görülmüştür.

15. İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı

İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı; şehrin fiziksel gelişimini ve yerleşim düzenini yasal çerçevede planlamayı amaçlar. Bu kapsamda; 1/5.000 ile 1/25.000 ölçekli nazım imar planlarını

hazırlamakta, ilçe belediyelerinden gelen uygulama imar planlarını denetleyerek onaylamakta ve gerektiğinde bu planları resen yapmaktadır. Gecekondu Kanunu ve Kentsel Dönüşüm mevzuatından doğan yetkileri kullanan birim; kentsel tasarım projelerine uygun yapı yükümlülükleri belirler, imar uygulamalarını ruhsatlandırır ve coğrafi bilgi sistemleri üzerinden kentin dijital planlama verilerini koordine ederek şehircilik faaliyetlerinin bütünlüğünü sağlar.

İmar ve Çevre Düzeni Planlama Şube Müdürlüğü, Yapı Denetim ve Ruhsat Şube Müdürlüğü, 1. Bölge İmar Planlama Şube Müdürlüğü, 2. Bölge İmar Planlama Şube Müdürlüğü, Harita Şube Müdürlüğü, İdari İşler ve Arşiv Şube Müdürlüğü ile Coğrafi Bilgi Sistemleri Müdürlükleri olmak üzere toplam 7 Müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Daire kapsamında, 214 personel görev yapmakta ve faaliyetlerini 4 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
181	-	1	32	214

b. Araçlar Tablosu

ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
Otomobil			1	3	4	1 adet araç Daire ve 3 adet şubelerde kullanılmaktadır.
GENEL TOPLAM					4	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

İMAR VE ŞEHİRCİLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	212.249.000,00	212.249.000,00	171.738.004,35	80,91
01	01	Memurlar	208.884.000,00	208.884.000,00	170.640.391,31	81,69
01	02	Sözleşmeli Personel	1.702.000,00	1.702.000,00	204.979,31	12,04
01	03	İşçiler	1.663.000,00	1.663.000,00	892.633,73	53,68
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	19.344.000,00	19.344.000,00	17.153.644,28	88,68
02	01	Memurlar	18.780.000,00	18.780.000,00	16.922.398,86	90,11
02	02	Sözleşmeli Personel	264.000,00	264.000,00	35.652,32	13,50

02	03	İşçiler	300.000,00	300.000,00	195.593,10	65,20
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	16.482.000,00	48.482.000,00	44.386.585,46	91,55
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	350.000,00	238.407,65	68,12
03	03	Yolluklar	196.000,00	196.000,00	71.888,00	36,68
03	04	Görev Giderleri	5.000.000,00	2.000.000,00	1.080.770,25	54,04
03	05	Hizmet Alımları	11.088.000,00	45.738.000,00	42.982.199,56	93,97
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	198.000,00	198.000,00	13.320,00	6,73
05		Cari Transferler	2.000.000,00	2.000.000,00	1.694.849,95	84,74
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	2.000.000,00	2.000.000,00	1.694.849,95	84,74
06		Sermaye Giderleri	4.500.000,00	4.500.000,00	2.994.000,00	66,53
06	01	Mamul Mal Alımları	0,00	3.500.000,00	2.994.000,00	85,54
06	03	Gayri Maddi Hak Alımları	4.500.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00
		T O P L A M	254.575.000,00	286.575.000,00	237.967.084,04	83,04

2025 yılı için İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı'na **286.575.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 212.249.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 171.738.004,35 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 19.344.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 17.153.644,28 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 48.482.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 44.386.585,46 TL kullanım sağlanmıştır.

Cari Transferler bütçesi için 2.000.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 1.694.849,95 TL harcandığı görülmüştür.

Sermaye Giderleri bütçesi 4.500.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 2.994.000,00 TL harcanmıştır.

Toplamda **237.967.084,04 TL** harcama yapıldığı tespit edilmiştir.

16. İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı

İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, Büyükşehir Belediye Başkanlığı personelinin kadro düzenlemelerini yapmak, personel mevzuatı ile ilgili değişiklikleri uygulamak ve izlemek, Büyükşehir Belediye Başkanlığı personelinin atama, asalet tasdiki, aylık derece, kademe ve kıdem terfilerini yapmak üzere temel çalışmaları yürütmektedir.

Daire Başkanlığının bünyesinde; Personel Şube Müdürlüğü, İşçi İlişkiler Şube Müdürlüğü, Maaş Tahakkuk Şube Müdürlüğü ile Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 4 Müdürlük bulunmaktadır.

Daire bünyesinde 70 personel görev yapmakta ve 1 adet makam aracı ile hizmet vermektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
59	-	2	9	70

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Otomobil		1			1	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığından Hizmet Alımı
GENEL TOPLAM						1	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn		Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
I	II					
01		Personel Giderleri	77.418.000,00	77.418.000,00	52.160.269,19	67,37
01	01	Memurlar	70.802.000,00	70.802.000,00	48.247.598,36	68,14
01	03	İşçiler	6.616.000,00	6.616.000,00	3.912.670,83	59,14
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	6.967.000,00	5.667.000,00	5.259.671,06	92,81
02	01	Memurlar	5.863.000,00	4.913.000,00	4.892.754,15	99,59
02	03	İşçiler	1.104.000,00	754.000,00	366.916,91	48,66
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	345.000,00	954.646.064,35	953.095.067,96	99,84
03	03	Yolluklar	110.000,00	144.000,00	108.830,80	75,58
03	04	Görev Giderleri	50.000,00	410.000,00	351.336,58	85,69
03	05	Hizmet Alımları	185.000,00	954.092.064,35	952.634.900,58	99,85
05		Cari Transferler	180.785.000,00	217.785.000,00	204.126.191,75	93,73
05	01	Görevlendirme Giderleri	180.000.000,00	217.000.000,00	203.486.457,56	93,77
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	785.000,00	785.000,00	639.734,19	81,49
TOPLAM			265.515.000,00	1.255.516.064,35	1.214.641.199,96	96,74

2025 yılında İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı'na 1.255.516.064,35 TL bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 77.418.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 52.160.269,19 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 5.667.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 5.259.671,06 TL kullanım sağlanmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 954.646.064,35 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 953.095.067,96 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 217.785.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 204.126.191,75 TL harcanmıştır.

Toplamda **1.214.641.199,96 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

17. İşletme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı

İşletme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı; belediyeye ait işletmelerin (özellikle toptancı halinin) kamu yararı ve belediye menfaatleri doğrultusunda etkin, verimli ve sürdürülebilir şekilde işletilmesini sağlamaktadır. Belediyenin iştiraki olan şirketlerin faaliyetlerini izlemekte, performanslarını değerlendirmekte ve kârlılık ile verimlilik ilkelerine uygun yönetilmesini gözetmektedir. Ayrıca Belediye ile iştirakler arasındaki koordinasyonu sağlamakta ve değişen koşullara uygun işletme modelleri geliştirerek kurumsal yapıyı güçlendirmektedir.

Daire Başkanlığı; Toptancı Hal Müdürlüğü, İştirakler Şube Müdürlüğü ile İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü olmak üzere toplam 3 Şube ile çalışmalarını yürütmektedir.

2025 yılı içerisinde yönetmelik gereği, "İdari İşler ve Koordinasyon Şube Müdürlüğü'nün" ismi "İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

Bünyesinde 79 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, 5 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
37	-	1	41	79

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Çöp Kamyonu	2				2	
2	İş Makinesi				1	1	

47 / 108

3	Otomobil		1			1	
4	Su Tankeri	1				1	
	GENEL TOPLAM					5	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

İŞLETME VE İŞTİRAKLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn		Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
I	II					
01		Personel Giderleri	42.788.000,00	42.788.000,00	35.657.727,18	83,34
01	01	Memurlar	41.134.000,00	41.104.000,00	34.642.226,50	84,28
01	03	İşçiler	1.654.000,00	1.684.000,00	1.015.500,68	60,30
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	4.094.000,00	4.094.000,00	3.564.378,93	87,06
02	01	Memurlar	3.806.000,00	3.806.000,00	3.348.824,77	87,99
02	03	İşçiler	288.000,00	288.000,00	215.554,16	74,85
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	69.950.000,00	69.950.000,00	14.695.891,28	21,01
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	4.350.000,00	4.240.000,00	2.805.518,70	66,17
03	03	Yolluklar	100.000,00	100.000,00	13.728,23	13,73
03	04	Görev Giderleri	100.000,00	410.000,00	338.158,87	82,48
03	05	Hizmet Alımları	65.100.000,00	64.900.000,00	11.439.485,48	17,63
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	300.000,00	300.000,00	99.000,00	33,00
05		Cari Transferler	2.500.000,00	2.500.000,00	502.953,80	20,12
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	2.500.000,00	2.500.000,00	502.953,80	20,12
		T O P L A M	119.332.000,00	119.332.000,00	54.420.951,19	45,60

2025 yılı için İşletme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı'na **119.332.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 42.788.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 35.657.727,18 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 4.094.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 3.564.378,93 TL kullanım sağlanmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 69.950.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 14.695.891,28 TL harcanmıştır.

Cari Transferler bütçesi için 2.500.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 502.953,80 TL harcama yapılmıştır.

Toplamda **54.420.951,19 TL** kullanım sağlandığı gözlenmiştir.

18. İtfaiye Dairesi Başkanlığı

İtfaiye Dairesi Başkanlığı; şehrin yangın ve afet güvenliğini sağlamayı, acil durumlara müdahale kapasitesini en üst düzeyde tutmaktadır. Bu kapsamda, itfaiye stratejilerini planlamakta, müdahale araç ve teçhizatının teknolojik gelişmelere uygun şekilde ikmal ve bakımını yürütmektedir. Su kaynaklarına ulaşım planları hazırlayarak yangın hidrantlarının yerlerini belirlemekte hem personelinin profesyonel eğitimini hem de kamuoyunun yangından korunma konusundaki bilgilendirilmesini koordine etmektedir. Binaların yangından korunmasına yönelik mevzuat hükümlerini uygulayan Daire, kamu ve özel kurumlara ait itfaiye birimlerini denetleyerek şehir genelinde yangınla mücadelede operasyonel bütünlüğü sağlamaktadır.

Daire Başkanlığı; İtfaiye Önlem Şube Müdürlüğü, İtfaiye Eğitim Şube Müdürlüğü, İtfaiye Bakım Onarım Şube Müdürlüğü, İtfaiye İdari İşler Şube Müdürlüğü, İtfaiye Arama Kurtarma Şube Müdürlüğü, İtfaiye Müdahale Şube Müdürlüğü, İtfaiye Satın Alma ve Mali İşler Şube Müdürlüğü olmak üzere toplam 7 Şube ile çalışmalarını yürütmektedir.

Bünyelerinde **1.525** personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam **317** araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
1.399	-	18	108	1.525

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI, PROTOKOL	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Akaryakıt Tankeri	1				1	
2	Çekici Araç	1				1	
3	İtfaiye Aracı	280		2		282	Mülkiyeti OSB'de olan 2 araç protokol ile Daire Başkanlığının kullanımına verilmiştir.
4	İş Makinesi	2				2	

49/108

5	Kamyon	3			3	
6	Kamyonet	2	11		13	01.10.2025 tarihinde 1 adet, 30.09.2025 tarihinde 2 adet, 29.09.2025 tarihinde 4 adet, 26.09.2025 tarihinde 4 adet araç Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı tarafından tahsis edilmiştir.
7	Kurtarıcı	1			1	
8	Minibüs		1		1	24.09.2024 tarihinde Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı tarafından tahsis edilmiştir.
9	Motosiklet	1			1	
10	Otomobil	1	7		8	31.12.2025 tarihinde 3 adet, 30.05.2025 tarihinde 1 adet, 2021 yılında 3 adet Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı tarafından tahsis edilmiştir.
11	Römork	2			2	
12	Yaşam Dorsesi	2			2	
GENEL TOPLAM		296	19	2	317	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

İTFAİYE DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025-31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	1.177.267.000,00	1.248.467.000,00	1.199.104.699,70	96,05
01	01	Memurlar	1.066.449.000,00	1.136.999.000,00	1.096.183.376,12	96,41
01	03	İşçiler	110.818.000,00	111.468.000,00	102.921.323,58	92,33
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	118.693.000,00	118.693.000,00	103.592.245,86	87,28
02	01	Memurlar	99.419.000,00	99.419.000,00	96.729.487,73	97,29
02	03	İşçiler	19.274.000,00	19.274.000,00	6.862.758,13	35,61
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	272.654.000,00	315.212.000,00	287.526.811,83	91,22
03	01	Üretime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	4.000.000,00	10.700.000,00	7.005.000,00	65,47
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	75.774.000,00	62.424.000,00	47.493.549,26	76,08
03	03	Yolluklar	29.500.000,00	30.960.000,00	30.930.990,59	99,91





50 / 108





03	04	Görev Giderleri	1.600.000,00	2.605.000,00	2.491.433,04	95,64
03	05	Hizmet Alımları	111.780.000,00	162.955.000,00	158.375.554,11	97,19
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	49.500.000,00	44.783.000,00	40.448.284,83	90,32
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarı	500.000,00	785.000,00	782.000,00	99,62
05		Cari Transferler	15.000.000,00	15.000.000,00	13.504.430,24	90,03
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	15.000.000,00	15.000.000,00	13.504.430,24	90,03
06		Sermaye Giderleri	1.294.750.000,00	1.009.442.000,00	207.379.836,09	20,54
06	01	Mamul Mal Alımları	1.289.750.000,00	994.872.000,00	197.492.700,09	19,85
06	02	Menkul Sermaye Üretim Giderler	0,00	2.000.000,00	1.499.400,00	74,97
06	06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	5.000.000,00	11.570.000,00	7.692.348,00	66,49
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	1.000.000,00	695.388,00	69,54
		T O P L A M	2.878.364.000,00	2.706.814.000,00	1.811.108.023,72	66,91

2025 yılı için İtfaiye Dairesi Başkanlığı'na **2.706.814.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 1.248.467.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 1.199.104.699,70 TL kullanılmış,

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 118.693.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 103.592.245,86 TL kullanım sağlanmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 315.212.000,00 TL olmuş olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 287.526.811,83 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 15.000.000,00 TL ödenek ayrılmış olup 2025 yılı sonunda 13.504.430,24 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 1.009.442.000,00 TL olmuş olup, 2025 yılı sonunda 207.379.836,09 TL harcanmıştır.

Toplamda **1.811.108.023,72 TL** harcama yapıldığı tespit edilmiştir.

19. Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, kadınların, çocukların ve aile bireylerinin sosyal, kültürel ve ekonomik yönden güçlenmesini desteklemek amacıyla çalışmalar yürüten birimdir. Daire; kadın, çocuk ve ailelere yönelik sosyal hizmet modelleri geliştirmek, eğitim, danışmanlık ve rehberlik faaliyetleri yürütmek, toplumsal farkındalığı artıran projeler ve etkinlikler düzenlemek gibi görevleri yerine getirir. Ayrıca kadınların istihdama katılımını destekleyen çalışmalar yapar, aile yapısını güçlendirmeye yönelik programlar yürütür ve kadın ile çocuklara yönelik şiddetin önlenmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirir. Bununla birlikte evlendirme işlemlerinin yürütülmesi, kadın ve

çocuk politikalarının belediye hizmetlerine entegre edilmesi ve ilgili kurumlarla iş birliği içinde projeler geliştirilmesi gibi görevleri de kapsar.

2025 yılı içerisinde yönetmelik gereği, “Çocuk Hizmetleri Şube Müdürlüğü” ismi “Çocuk ve Aile Hizmetleri Şube Müdürlüğü” olarak, “Aile Yaşam Merkezleri Şube Müdürlüğü” ismi “Sosyal Yaşam Merkezleri Şube Müdürlüğü” olarak ve “Kadın ve Aile Şube Müdürlüğü” ismi “Kadının Güçlendirilmesi Şube Müdürlüğü” olarak değiştirilmiştir.

Daire Başkanlığı; Kadının Güçlenmesi Şube Müdürlüğü, Sosyal Yaşam Merkezleri Şube Müdürlüğü, Çocuk ve Aile Hizmetleri Şube Müdürlüğü, Evlendirme Şube Müdürlüğü ile İdare ve Mali İşler Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 5 müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde 968 sayıda personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam 36 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
156	-	7	805	968

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Kamyon	1				1	Gezici Çocuk Etkinlik Aracı
2	Kamyonet	2		2	5	9	2 Anfa A.Ş. 5 Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığından tahsis edilmiştir.
3	Minibüs	1			2	3	2 Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığından tahsis edilmiştir.
4	Otomobil				3	3	2 Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığından Tahsis edilmiştir. 1 Daire Başkanı Makam Aracıdır.
5	Muhtelif Araçlar			19		19	8 Bel-Pa A.Ş. Kombi Tipi Araç 2 Anfa A.Ş. Kombi Tipi Araç 3 Bel-Pa A.Ş. Kapalı Kasa Büyük Araç 6 Bel-Pa Kapalı Kasa Firi,Golu Araç
GENEL TOPLAM		5		21	10	36	

52 / 108

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

KADIN VE AİLE HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

01.01.2025-31.12.2025

Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	526.939.000,00	186.044.130,00	138.319.515,31	74,35
01	01	Memurlar	512.053.000,00	171.158.130,00	129.343.158,31	75,57
01	03	İşçiler	14.886.000,00	14.886.000,00	8.976.357,00	60,30
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	16.410.000,00	16.410.000,00	14.017.614,08	85,42
02	01	Memurlar	13.820.000,00	13.820.000,00	12.472.950,62	90,25
02	03	İşçiler	2.590.000,00	2.590.000,00	1.544.663,46	59,64
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	935.138.000,00	1.047.838.000,00	1.025.548.585,96	97,87
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	162.000.000,00	103.535.000,00	93.843.362,93	90,64
03	03	Yolluklar	200.000,00	225.000,00	72.916,13	32,41
03	04	Görev Giderleri	1.710.000,00	7.320.000,00	7.221.268,38	98,65
03	05	Hizmet Alımları	732.528.000,00	924.058.000,00	917.763.422,98	99,32
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	1.500.000,00	1.500.000,00	939.015,00	62,60
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	27.200.000,00	7.200.000,00	4.015.256,54	55,77
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	10.000.000,00	4.000.000,00	1.693.344,00	42,33
05		Cari Transferler	6.880.000,00	2.480.000,00	2.045.027,40	82,46
05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	6.700.000,00	2.300.000,00	2.045.027,40	88,91
05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00
06		Sermaye Giderleri	148.300.000,00	65.000.000,00	51.697.421,48	79,53
06	01	Mamul Mal Alımları	123.000.000,00	53.200.000,00	41.766.227,74	78,51
06	02	Menkul Sermaye Üretim Giderler	15.000.000,00	2.375.000,00	952.320,00	40,10
06	03	Gayri Maddi Hak Alımları	2.000.000,00	100.000,00	37.923,74	37,92
06	06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	2.000.000,00	7.025.000,00	7.023.650,00	99,98
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	6.300.000,00	2.300.000,00	1.917.300,00	83,36
		TOPLAM	1.633.667.000,00	1.317.772.130,00	1.231.628.164,23	93,46

2025 yılı için Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı'na 1.317.772.130,00 TL bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 186.044.130,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 138.319.515,31 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 16.410.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 14.017.614,08 TL kullanım sağlanmıştır.

53 / 108

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 1.047.838.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 1.025.548.585,96 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 2.480.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 2.045.027,40 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 65.000.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 51.697.421,48 TL harcanmıştır.

Toplamda **1.231.628.164,23 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

20. Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı

Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı, kentin görsel düzenini geliştirmek ve yaşam alanlarının estetik, temiz ve düzenli olmasını sağlamak amacıyla çalışmalar yürüten birimdir. Daire; görüntü kirliliğini giderici çalışmalar yapmak, dış cephe tasarımları ve kentsel tasarım projeleri hazırlayarak kamusal alanların mekânsal ve görsel kalitesini artırmak gibi görevleri yerine getirir. Ayrıca sorumluluk alanlarında temizlik hizmetlerini yürütür, çevre kirliliğinin önlenmesine yönelik uygulamalar gerçekleştirir ve afet ya da olağanüstü durumlarda oluşan çevresel kirliliğin giderilmesine destek sağlar. Bununla birlikte kent kimliğini güçlendiren projeler geliştirerek ilgili kurum ve birimlerle koordinasyon içinde çalışmalar yürütür

2025 yönetmelik gereği, “İhale ve İdari Hizmetler Şube Müdürlüğü” ismi “İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü” olarak değiştirilmiştir.

Daire Başkanlığı; Kent Temizlik İşleri Şube Müdürlüğü, Kentsel Tasarım Şube Müdürlüğü, Kent Bakım Onarım Şube Müdürlüğü ile İdare ve Mali İşler Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 4 müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde **1.102** personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, otomobil, kamyonet vb. olmak üzere toplam **546** araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMİ	TOPLAM
38	-	2	1.062	1.102

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Çekici Araç	7		1		8	
2	Çöp Kamyonu	15		2		17	
3	İş Makinesi	40		4		44	
4	Kamyon	28		21		49	
5	Kamyonet	2		145		147	
6	Kombine Kanal Açma ve Temizleme Aracı	5				5	
7	Kurtarıcı	4		2		6	
8	Minibüs			4		4	
9	Otobüs	1		3		4	
10	Otomobil	1		54		55	
11	Römork	21		1		22	
12	Su Tankeri	19				19	
13	Süptürge Aracı	106				106	
14	Vinç	3				3	
15	Muhtelif Araçlar	26		31		57	
GENEL TOPLAM		278		268		546	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

KENT ESTETİĞİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025-31.12.2025						
F	Eko.Sn					
I	I	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
5	01	Personel Giderleri	58.691.000,00	58.691.000,00	37.720.029,22	64,27
5	01	Memurlar	55.383.000,00	55.383.000,00	35.634.234,05	64,34
5	01	İşçiler	3.308.000,00	3.308.000,00	2.085.795,17	63,05
5	02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5.888.000,00	5.888.000,00	4.227.649,38	71,80
5	02	Memurlar	5.311.000,00	4.931.000,00	3.332.846,15	67,59
5	02	İşçiler	577.000,00	957.000,00	894.803,23	93,50
5	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.910.950.000,00	2.647.100.000,00	2.519.538.586,65	95,18
5	03	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme	1.100.000,00	1.550.000,00	1.406.780,00	90,76
5	03	Tüketim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	133.450.000,00	57.380.000,00	49.770.714,38	86,74
5	03	Yolluklar	150.000,00	113.000,00	0,00	0,00

5	03	Görev Giderleri	1.150.000,00	17.452.000,00	17.108.567,62	98,03
5	03	Hizmet Alımları	2.663.100.000,00	2.508.055.000,00	2.392.496.767,94	95,39
5	03	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	112.000.000,00	45.100.000,00	41.542.899,44	92,11
5	03	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarı	0,00	17.450.000,00	17.212.857,27	98,64
5	05	Cari Transferler	151.000.000,00	31.200.000,00	24.550.894,95	78,69
5	05	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	150.000.000,00	30.200.000,00	24.398.000,00	80,79
5	05	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	1.000.000,00	1.000.000,00	152.894,95	15,29
5	06	Sermaye Giderleri	1.556.000.000,00	840.715.000,00	794.497.001,96	94,50
5	06	Mamul Mal Alımları	90.000.000,00	12.590.000,00	12.105.038,40	96,15
5	06	Menkul Sermaye Üretim Giderler	160.000.000,00	6.500.000,00	1.195.000,00	18,38
5	06	Gayri Maddi Hak Alımları	10.000.000,00	50.000,00	0,00	0,00
5	06	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	594.000.000,00	234.225.000,00	223.734.831,53	95,52
5	06	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	702.000.000,00	587.350.000,00	557.462.132,03	94,91
		TOPLAM	4.682.529.000,00	3.583.594.000,00	3.380.534.162,16	94,33

2025 yılı için Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı'na **3.583.594.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 58.691.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 37.720.029,22 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 5.888.000,00 TL olup 2025 yılı sonunda 4.227.649,38 TL kullanım sağlanmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 2.647.100.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 2.519.538.586,65 TL harcanmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 31.200.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 24.550.894,95 TL harcama yapılmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 840.715.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 794.497.001,96 TL harcanmıştır.

Toplamda **3.380.534.162,16 TL** kullanım yapıldığı görülmüştür.

21. Kent Tarihi, Tanıtım ve Turizm Dairesi Başkanlığı

Kent Tarihi, Tanıtım ve Turizm Dairesi Başkanlığı, Ankara'nın tarihi, kültürel ve turistik değerlerini korumak, geliştirmek ve tanıtmak amacıyla çalışmalar yürüten birimdir. Daire; kültür varlıklarının korunmasına yönelik planlama, proje geliştirme ve uygulama faaliyetlerini yürütür, tarihi alanların yenilenmesi ve yaşatılmasına katkı sağlar. Ayrıca kentin somut ve somut olmayan

56 / 108

kültürel mirasının tanıtılması, turizm potansiyelinin geliştirilmesi ve ilgili kurumlarla iş birliği içinde turizm faaliyetlerinin planlanması ve koordinasyonunu sağlar.

Bahse konu dairenin adı 2025 yılında Kültür Tabiat Varlıklarını Koruma Dairesi Başkanlığı iken, Kent Tarihi, Tanıtım ve Turizm Dairesi Başkanlığı olarak ismi değiştirilmiştir. Buna ilaveten Turizm Şube Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı bünyesinden bu daireye alınmıştır.

Daire Başkanlığı; Plan ve Proje Şube Müdürlüğü, Turizm Şube Müdürlüğü, Koruma, Uygulama ve Denetim Şube Müdürlüğü, Kültürel Mirasın Korunması Şube Müdürlüğü ile İdari ve Mali İşler Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 5 müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde 70 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini toplam 9 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
43	-	-	27	70

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Otomobil			9		9	Yapım işleri ihaleleri kapsamında kontrollük araçlarıdır.
	GENEL TOPLAM					9	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

KENT TARİHİ, TANITIM VE TURİZM DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	46.181.000,00	46.181.000,00	41.330.344,44	89,50
01	01	Memurlar	46.181.000,00	46.181.000,00	41.330.344,44	89,50
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	4.854.000,00	4.854.000,00	3.998.300,77	82,37
02	01	Memurlar	4.854.000,00	4.854.000,00	3.998.300,77	82,37
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	66.545.000,00	39.215.000,00	38.846.647,25	99,06
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	3.675.000,00	3.031.000,00	2.826.499,44	93,25
03	03	Yolluklar	270.000,00	25.000,00	19.480,72	77,92
03	04	Görev Giderleri	10.500.000,00	1.649.000,00	1.596.041,69	96,79

57 / 108

03	05	Hizmet Alımları	52.100.000,00	34.480.000,00	34.387.959,20	99,73
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	30.000,00	16.666,20	55,55
05		Cari Transferler	181.000.000,00	174.870.000,00	174.661.199,04	99,88
05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	180.000.000,00	174.470.000,00	174.276.743,79	99,89
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	1.000.000,00	400.000,00	384.455,25	96,11
06		Sermaye Giderleri	823.300.000,00	1.323.260.000,00	1.321.040.943,74	99,83
06	01	Mamul Mal Alımları	300.000,00	20.000,00	0,00	0,00
06	02	Menkul Sermaye Üretim Giderler	0,00	800.000,00	777.600,00	97,20
06	04	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	100.000.000,00	3.050.000,00	2.908.356,50	95,36
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	718.000.000,00	1.318.330.000,00	1.316.402.517,24	99,85
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	5.000.000,00	1.060.000,00	952.470,00	89,86
		TOPLAM	1.121.880.000,00	1.588.380.000,00	1.579.877.435,24	99,46

2025 yılı için Kent Tarihi, Tanıtım Dairesi Başkanlığı'na **1.588.380.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 46.181.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 41.330.344,44 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 4.854.000,00 TL olup 2025 yılı sonunda 3.998.300,77 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 39.215.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 38.846.647,25 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 174.870.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 174.661.199,04 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 1.323.260.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 1.321.040.943,74 TL harcanmıştır.

Toplamda **1.579.877.435,24 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

22. Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığı

Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığı; Ankara'nın kentsel gelişim alanları ile afet riski altındaki bölgelerinde modern, güvenli ve kentin özelliklerini taşıyan projeler üretmeyi amaçlar. Bu kapsamda; kentsel dönüşüm strateji belgelerini hazırlar, hak sahipleriyle uzlaşma ve sözleşme süreçlerini yönetir, kamulaştırma ve taşınmaz değerlendirme işlemlerini yürütür. Fizibilite çalışmalarından ihale dosyalarının hazırlanmasına, inşaatların yapım ve kontrol aşamalarından kesin

kabulüne kadar tüm süreci koordine eden birim; üniversiteler ve STK'lar ile iş birliği yaparak kentin çehresini değiştiren özel projeleri ve sosyal donatı alanlarını hayata geçirmekle görevlidir.

Daire Başkanlığı'nın ismi Özel Projeler ve Dönüşüm Dairesi Başkanlığı iken yönetmelik gereği Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığı olarak değiştirilmiştir.

Daire Başkanlığı; İdari Mali İşler ve Arşiv Şube Müdürlüğü, Kamulaşma Uzlaşma ve Sözleşmeler Şube Müdürlüğü, Proje Geliştirme Şube Müdürlüğü ile Yapım ve Uygulama Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 4 müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde 112 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, 2 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMIMI	TOPLAM
52	1	-	59	112

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Otomobil		1			1	
2	Panelvan		1			1	
	GENEL TOPLAM		2			2	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

KENTSEL DÖNÜŞÜM DAİRE BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	73.850.000,00	73.850.000,00	46.771.763,86	63,33
01	01	Memurlar	72.100.000,00	72.100.000,00	45.632.662,92	63,29
01	02	Sözleşmeli Personel	1.750.000,00	1.750.000,00	1.139.100,94	65,09
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	6.300.000,00	6.300.000,00	4.669.136,61	74,11
02	01	Memurlar	6.000.000,00	6.000.000,00	4.468.965,94	74,48
02	02	Sözleşmeli Personel	300.000,00	300.000,00	200.170,67	66,72
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	908.035.000,00	1.050.935.000,00	974.232.078,72	92,70
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.975.000,00	1.970.000,00	1.121.761,52	56,94

59 / 108

03	03	Yolluklar	150.000,00	150.000,00	29.593,95	19,73
03	04	Görev Giderleri	150.110.000,00	118.110.000,00	97.207.469,29	82,30
03	05	Hizmet Alımları	755.795.000,00	930.700.000,00	875.873.253,96	94,11
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
05		Cari Transferler	900.000,00	900.000,00	514.850,00	57,21
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	900.000,00	900.000,00	514.850,00	57,21
06		Sermaye Giderleri	313.100.000,00	106.700.000,00	102.536.092,87	96,10
06	04	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	243.100.000,00	105.600.000,00	101.641.792,87	96,25
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	70.000.000,00	1.100.000,00	894.300,00	81,30
		T O P L A M	1.302.185.000,00	1.238.685.000,00	1.128.723.922,06	91,12

2025 yılı için Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığı'na **1.238.685.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 73.850.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 46.771.763,86 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 6.300.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 4.669.136,61 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 1.050.935.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 974.232.078,72TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 900.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 514.850,00 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 106.700.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 102.536.092,87 TL harcanmıştır.

Toplamda **1.128.723.922,06 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

23. Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı

Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Ankara genelinde tarımsal üretimi ve kırsal kalkınmayı desteklemek amacıyla çalışmalar yürüten birimdir. Daire; bitkisel ve hayvansal üretimin geliştirilmesi, tarımsal alanların iyileştirilmesi ve üreticilerin desteklenmesine yönelik projeler hazırlar ve uygular. Ayrıca üreticilere ayni ve nakdi destekler sağlar, tarımsal ürünlerin üretimden pazarlamaya kadar olan süreçlerini destekler ve ilgili kurumlarla iş birliği içinde kırsal ekonominin güçlendirilmesine katkıda bulunur. Bununla birlikte eğitim, fuar ve benzeri etkinlikler aracılığıyla üreticilerin bilgi ve teknik kapasitelerinin artırılmasını hedefler.

60 / 108

2025 yönetmelik gereği, "İhale ve İdari İşler Şube Müdürlüğü" ismi "İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

Daire Başkanlığı; Tarımsal Yapılar ve Sulama Şube Müdürlüğü, Bitkisel Üretim Şube Müdürlüğü, Tarımsal Araştırma, Geliştirme ve Üretim Şube Müdürlüğü, Hayvancılık Hizmetleri Şube Müdürlüğü ile İdari ve Mali İşler Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 5 müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde 210 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam 106 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
60			150	210

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Çekici Araç	1				1	
2	İş Makinesi	27				27	
3	Kamyon	9				9	
4	Kamyonet	2		40		42	
5	Minibüs	1		3		4	
6	Otomobil			4		4	
7	Römork	6				6	
8	Traktör	13				13	
GENEL TOPLAM						106	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

KIRSAL HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	72.736.000,00	72.736.000,00	56.596.363,66	77,81
01	01	Memurlar	72.736.000,00	72.736.000,00	56.596.363,66	77,81
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	6.619.000,00	6.619.000,00	5.406.270,74	81,68
02	01	Memurlar	6.619.000,00	6.619.000,00	5.406.270,74	81,68
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	167.649.000,00	184.259.000,00	180.983.073,43	98,22
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	10.835.000,00	11.545.000,00	9.961.084,76	86,28

61 / 108

03	03	Yolluklar	252.000,00	252.000,00	137.974,21	54,75
03	04	Görev Giderleri	161.000,00	211.000,00	20.586,03	9,76
03	05	Hizmet Alımları	153.131.000,00	170.511.000,00	170.105.207,03	99,76
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	2.550.000,00	720.000,00	323.091,40	44,87
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım giderleri	720.000,00	1.020.000,00	435.130,00	42,66
05		Cari Transferler	1.605.028.000,00	587.418.000,00	386.963.813,76	65,88
05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	10.000.000,00	7.490.000,00	0,00	0,00
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	1.595.000.000,00	579.900.000,00	386.963.813,76	66,73
05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	28.000,00	28.000,00	0,00	0,00
06		Sermaye Giderleri	47.000.000,00	48.000.000,00	6.056.106,67	12,62
06	01	Mamul Mal Alımları	40.000.000,00	40.000.000,00	2.783.306,67	6,96
06	02	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	2.000.000,00	2.000.000,00	738.000,00	36,90
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	5.000.000,00	5.000.000,00	2.154.000,00	43,08
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	1.000.000,00	380.800,00	38,08
		T O P L A M	1.899.032.000,00	899.032.000,00	636.005.628,26	70,74

2025 yılı için Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı'na **899.032.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 72.736.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 56.596.363,66 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 6.619.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 5.406.270,74 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 184.259.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 180.983.073,43 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 587.418.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 386.963.813,76 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 48.000.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 6.056.106,67 TL harcanmıştır.

Toplamda **636.005.628,26 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

24. Kültür, Sanat ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı

Kültür, Sanat ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı; Ankara'da kültür, sanat ve sosyal yaşamın gelişimini desteklemek, kentin kültürel değerlerini korumak ve toplumun kültürel, sosyal ve eğitsel gelişimine katkı sağlamak amacıyla faaliyet gösterir. Daire, halk temelli ve kapsayıcı bir kültür politikası oluşturarak bu politikaların uygulanmasını izler ve geliştirir. Bu kapsamda; kültür-sanat

faaliyetlerini yaygınlaştırmak, kültür merkezleri ve sanat galerileri açmak, festival, sergi, konser, fuar ve benzeri etkinlikler düzenlemek gibi çalışmalar yürütür. Aynı zamanda toplumun sosyal, kültürel ve mesleki gelişimini desteklemek amacıyla eğitim programları düzenler ve çeşitli kültürel üretim faaliyetlerini teşvik eder. Daire ayrıca somut olmayan kültürel mirasın korunması, yaratıcı endüstrilerin desteklenmesi ve kültürün kent ekonomisine katkısının artırılması için çalışmalar yapar. Kamu kurumları, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği geliştirerek ortak projeler üretir ve Ankara'nın tarihi, kültürel ve turistik değerlerinin araştırılması, korunması ve tanıtılmasına katkı sağlar.

2025 yönetmelik gereği, "Projeler Şube Müdürlüğü" müdürlük Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına alınmıştır. Ayrıca Dairenin ismine "Sanat" ibaresi eklenmiştir.

Daire Başkanlığı; İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü, Kültür Etkinlikleri Şube Müdürlüğü, Meslek Edindirme Şube Müdürlüğü, Şehir Tiyatroları Şube Müdürlüğü, Protokol Şube Müdürlüğü ile Şehit Yakınları ve Gaziler Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 6 müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde 626 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam 61 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
53			573	626

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Kamyon	6			1	7	Yenimahalle Belediye Başkanlığına Meclis Kararı ile tahsis edilmiştir.
2	Kamyonet	9				9	
3	Minibüs	8				8	
4	Otobüs	6				6	
5	Otomobil	3				3	
6	Muhtelif Araçlar (Dorse)	11				11	
7	Vip Minibüs	2				2	
8	TIR Mobil Sahne	10				10	
GENEL TOPLAM		60			1	61	

63 / 108

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

KÜLTÜR, SANAT VE SOSYAL İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn		Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
I	II					
01		Personel Giderleri	186.135.000,00	79.028.805,65	46.271.135,69	58,55
01	01	Memurlar	184.481.000,00	77.374.805,65	46.271.135,69	59,80
01	03	İşçiler	1.654.000,00	1.654.000,00	0,00	0,00
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	15.519.000,00	15.519.000,00	4.345.204,84	28,00
02	01	Memurlar	15.231.000,00	15.181.000,00	4.065.302,74	26,78
02	03	İşçiler	288.000,00	338.000,00	279.902,10	82,81
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	514.078.000,00	408.678.000,00	350.750.662,63	85,83
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	54.350.000,00	35.600.000,00	27.152.467,97	76,27
03	03	Yolluklar	1.332.000,00	1.332.000,00	277.351,75	20,82
03	04	Görev Giderleri	6.568.000,00	3.368.000,00	1.517.077,32	45,04
03	05	Hizmet Alımları	425.726.000,00	341.376.000,00	318.757.383,52	93,37
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	5.980.000,00	5.980.000,00	780.920,95	13,06
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	16.825.000,00	17.725.000,00	2.206.457,52	12,45
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarı	3.297.000,00	3.297.000,00	59.003,60	1,79
05		Cari Transferler	121.000.000,00	216.000.000,00	215.590.515,71	99,81
05	02	Mahalli İdarelere Hazine Yardımları	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	100,00
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	121.000.000,00	206.000.000,00	205.590.515,71	99,80
06		Sermaye Giderleri	5.500.000,00	15.900.000,00	11.107.425,58	69,86
06	01	Mamul Mal Alımları	5.500.000,00	15.900.000,00	11.107.425,58	69,86
		T O P L A M	842.232.000,00	735.125.805,65	628.064.944,45	85,44

2025 yılı için Kültür, Sanat ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı'na 735.125.805,65 TL bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 79.028.805,65 TL olup, 2025 yılı sonunda 46.271.135,69 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 15.519.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 4.345.204,84 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 408.678.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 350.750.662,63 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 216.000.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 215.590.515,71 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 15.900.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 11.107.425,58 TL harcanmıştır.



Toplamda 628.064.944,45 TL harcama yapıldığı görülmüştür.

25. Makine İkmal Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı

Makine İkmal Bakım ve Onarım Dairesi; belediyeye ait araç, iş makinesi ve ekipmanın bakım, onarım ve ikmal işlemlerini gerçekleştirerek sürekli çalışır durumda kalmasını, verimli ve ekonomik kullanılmasını sağlar. Bu kapsamda gerekli yedek parça, akaryakıt ve diğer malzemelerin teminini ve stok yönetimini yürütür. Ayrıca stratejik planlama, bütçe hazırlama, koordinasyon, denetim ve iş güvenliği süreçlerini yöneterek hizmetlerin mevzuata uygun ve düzenli şekilde yürütülmesini sağlar.

Daire Başkanlığı; Bakım Onarım Şube Müdürlüğü, İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü, Akaryakıt Dağıtım Şube Müdürlüğü ile Stok ve Ambarlar Müdürlükleri olmak üzere toplam 4 müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde 269 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam 93 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
61	-	-	208	269

b. Araç Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Akaryakıt Tankeri	7				7	
2	Çekici Araç	1				1	
3	İş Makinesi	5				5	
4	Kamyon	7				7	
5	Kamyonet	25	19			44	Kiralık araçlar, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığından geçici olarak tahsis edilmiştir.
6	Kurtarıcı	2				2	
7	Minibüs	6				6	
8	Otobüs	4				4	
9	Otomobil	12	1				Kiralık araç, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığından geçici olarak tahsis edilmiştir

65 / 108

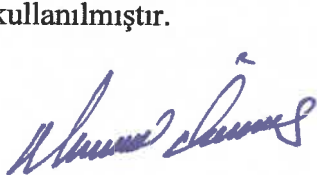
10	Römork	1			1	
11	Vinç	2			2	
12	Muhtelif Araçlar	1			1	
GENEL TOPLAM		73	20		93	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

MAKİNA İKMAL BAKIM VE ONARIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn		Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
I	II					
01		Personel Giderleri	87.320.000,00	87.320.000,00	59.397.013,18	68,02
01	01	Memurlar	77.396.000,00	69.396.000,00	52.069.578,91	75,03
01	03	İşçiler	9.924.000,00	17.924.000,00	7.327.434,27	40,88
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	7.916.000,00	7.916.000,00	5.196.283,16	65,64
02	01	Memurlar	6.189.000,00	6.189.000,00	5.139.163,59	83,04
02	03	İşçiler	1.727.000,00	1.727.000,00	57.119,57	3,31
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.392.148.000,00	2.725.273.000,00	2.620.416.822,93	96,15
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	2.007.950.000,00	1.319.319.428,70	1.284.326.706,21	97,35
03	03	Yolluklar	160.000,00	160.000,00	84.769,38	52,98
03	04	Görev Giderleri	328.000,00	1.928.000,00	1.225.577,61	63,57
03	05	Hizmet Alımları	463.290.000,00	348.550.000,00	283.348.311,56	81,29
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	920.100.000,00	1.055.055.571,30	1.051.431.458,17	99,66
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri	320.000,00	260.000,00	0,00	0,00
05		Cari Transferler	6.000.000,00	2.000.000,00	761.969,87	38,10
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	6.000.000,00	2.000.000,00	761.969,87	38,10
06		Sermaye Giderleri	16.300.000,00	2.290.000,00	0,00	0,00
06	01	Mamul Mal Alımları	16.000.000,00	1.990.000,00	0,00	0,00
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00
TOPLAM			3.509.684.000,00	2.824.799.000,00	2.685.772.089,14	95,08

2025 yılı için Makina İkmal Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı'na **2.824.799.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 87.320.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 59.397.013,18 TL kullanılmıştır.






SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 7.916.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 5.196.283,16 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 2.725.273.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 2.620.416.822,93 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 2.000.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 761.969,87 TL harcanmıştır.

Toplamda 2.685.772.089,14 TL harcama yapıldığı incelemeler sonunda görülmüştür.

26. Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı; belediyenin bütçesini hazırlayan, mali işlemlerini yürüten, gelir ve giderleri takip eden, muhasebe ve denetim süreçlerini yöneten, yatırım ve harcama programlarını koordine eden ve yönetime mali konularda danışmanlık yapan birimdir.

Daire Başkanlığı; Bütçe ve Muhasebe Şube Müdürlüğü, Gelir Şube Müdürlüğü, Gider Şube Müdürlüğü, Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü ile İdari ve Mali İşler Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 5 müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde 181 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, 8 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMİ	TOPLAM
84	-	-	97	181

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMİ	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Otomobil				2	2	Makam Aracı ve İlan Reklam Saha Aracı
2	Otomobil			6		6	İlan Reklam Saha Aracı
GENEL TOPLAM				6	2	8	

67 / 108

a. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

MALİ HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025-31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	93.930.000,00	93.930.000,00	69.621.540,93	74,12
01	01	Memurlar	93.930.000,00	93.930.000,00	69.621.540,93	74,12
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	7.700.000,00	7.700.000,00	7.236.025,61	93,97
02	01	Memurlar	7.700.000,00	7.700.000,00	7.236.025,61	93,97
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	697.791.000,00	346.791.000,00	316.272.313,39	91,20
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	270.650.000,00	182.550.000,00	179.753.259,52	98,47
03	03	Yolluklar	100.000,00	100.000,00	29.893,98	29,89
03	04	Görev Giderleri	340.020.000,00	23.980.000,00	14.680.685,38	61,22
03	05	Hizmet Alımları	87.020.000,00	140.110.000,00	121.769.234,51	86,91
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.000,00	51.000,00	39.240,00	76,94
04		Faiz Giderleri	1.600.000.000,00	3.043.150.000,00	3.043.143.754,49	100,00
04	02	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	1.600.000.000,00	3.043.150.000,00	3.043.143.754,49	100,00
05		Cari Transferler	11.621.750.000,00	12.343.850.000,00	12.325.989.198,49	99,86
05	02	Mahalli İdarelere Hazine Yardımları	10.650.000.000,00	10.581.000.000,00	10.580.438.822,00	99,99
05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	1.000.000,00	1.000.000,00	231.727,30	23,17
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	750.000,00	950.000,00	905.292,50	95,29
05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	0,00	8.500.000,00	8.272.000,00	97,32
05	08	Gelirlerden Ayrılan Paylar	970.000.000,00	1.752.400.000,00	1.736.141.356,69	99,07
07		Sermaye Transferleri	305.000.000,00	3.663.700.000,00	3.653.126.174,71	99,71
07	01	Kurum, İşletme ve Hane Halkına	305.000.000,00	3.663.700.000,00	3.653.126.174,71	99,71
08		Borç Verme	50.000.000,00	0,00	0,00	0,00
08	01	Yurtiçi Borç Verme	50.000.000,00	0,00	0,00	0,00
09		Personel Yedek Ödeneği	10.000.000.000,00	2.612.545.000,00	0,00	0,00
09	01	Personel Yedek Ödeneği	500.000.000,00	402.400.000,00	0,00	0,00
09	06	YEDEK ÖDENEK	9.500.000.000,00	2.210.145.000,00	0,00	0,00
		T O P L A M	24.376.171.000,00	22.111.666.000,00	19.415.389.007,62	87,81

2025 yılı için Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı'na **22.111.666.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 93.930.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 69.621.540,93 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 7.700.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 7.236.025,61 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 346.791.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 316.272.313,39 TL kullanılmıştır.

68 / 108

Cari Transferlerin bütçesi için 12.343.850.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 12.325.989.198,49 TL harcanmıştır.

Sermaye Transferleri bütçesi 3.663.700.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 3.653.126.174,71 TL harcanmıştır.

Toplamda **19.415.389.007,62 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

27. Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı

Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı; mezarlık alanlarının planlanması, düzenlenmesi ve ilçelere göre tahsis edilmesi, bu alanların bakım, onarım ve ihtiyaçlarının karşılanarak sürekli hizmet verecek durumda tutulması ile görevli bir birimdir. Ayrıca mezarlık hizmetlerinin aksamadan yürütülmesini sağlamak, ilgili birimler arasında koordinasyonu kurmak, gerekli araç, ekipman ve personel desteğini organize etmek ve yürütülen çalışmaları izlemek, denetlemek ve yönlendirmek de dairenin temel sorumlulukları arasındadır.

Daire Başkanlığı; Cenaze İşleri Şube Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Şube Müdürlüğü ile Büro ve İdari İşler Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 3 müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde **484** personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam **196** araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
75	-	7	402	484

b. Araç Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Cenaze Arabası	77				77	
2	Cenaze Yıkama Aracı	5				5	
3	Su Tankeri	4				4	
4	Damperli Kamyon	1		9		10	
5	Çöp Kamyonu			5		5	
6	Süpürgeli Kamyon			7		7	
7	Mini Süpürge (City Mouse)			5		5	
8	Kurtarıcı Çekici Kamyon			2		2	

69 / 108

9	Sepetli Kamyonet			1		1	
10	Minibüs	14			4	18	
11	Panelvan Kamyonet			15		15	
12	Çift Kabinli Kamyonet	2		5	5	12	
13	Beko-Loader	1		2		3	
14	Mini Yükleyici-Kazıcı			3		3	
15	Ekskavatör	2		3		5	
16	Pickup 4x2				2	2	
17	Binek Araç			10	2	12	
18	Kombi Tipi Araç			6		6	
19	Tazyikli Yıkama Aracı			1		1	
20	Dış Zemin Yıkama Aracı			3		3	
	GENEL TOPLAM	106		77	13	196	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

MEZARLIKLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	115.189.000,00	115.189.000,00	96.509.989,32	83,78
01	01	Memurlar	75.493.000,00	69.093.000,00	65.557.971,84	94,88
01	03	İşçiler	39.696.000,00	46.096.000,00	30.952.017,48	67,15
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	14.188.000,00	14.188.000,00	10.460.455,43	73,73
02	01	Memurlar	7.284.000,00	8.234.000,00	7.941.827,27	96,45
02	03	İşçiler	6.904.000,00	5.954.000,00	2.518.628,16	42,30
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	725.510.000,00	1.017.650.000,00	823.759.512,04	80,95
03	01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	199.290.000,00	194.290.000,00	25.859.567,54	13,31
03	03	Yolluklar	120.000,00	320.000,00	219.651,68	68,64
03	04	Görev Giderleri	570.000,00	1.370.000,00	1.107.235,16	80,82
03	05	Hizmet Alımları	504.910.000,00	799.050.000,00	795.776.547,92	99,59
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	200.000,00	2.200.000,00	796.509,74	36,20
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	20.220.000,00	20.220.000,00	0,00	0,00
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarı	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
05		Cari Transferler	800.000,00	800.000,00	724.518,00	90,56

[Signature]

70 / 108

[Signature] *[Signature]*

05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	800.000,00	800.000,00	724.518,00	90,56
06		Sermaye Giderleri	559.300.000,00	267.160.000,00	109.835.384,56	41,11
06	01	Mamul Mal Alımları	5.300.000,00	5.300.000,00	0,00	0,00
06	02	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	50.000.000,00	50.000.000,00	4.599.360,00	9,20
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00
06	06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	100.000.000,00	100.000.000,00	0,00	0,00
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	400.000.000,00	107.860.000,00	105.236.024,56	97,57
		T O P L A M	1.414.987.000,00	1.414.987.000,00	1.041.289.859,35	73,59

2025 yılı için Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı'na **1.414.987.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 115.189.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 96.509.989,32 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 14.188.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 10.460.455,43 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 1.017.650.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 823.759.512,04 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 800.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 724.518,00 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 267.160.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 109.835.384,56 TL harcanmıştır.

Toplamda **1.041.289.859,35 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

28. Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı

Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı; muhtarlar ve sivil toplum kuruluşları ile belediye arasında etkin iletişim ve koordinasyonu sağlamak, mahallelerden gelen talep ve ihtiyaçların belediye birimlerine iletilmesini ve sonuçlarının takip edilmesini sağlamak amacıyla faaliyet gösterir. Daire, muhtarlardan gelen öneri, talep ve şikâyetleri alarak ilgili birimlere iletir, süreçlerin takibini yapar ve sonuçları raporlayarak ilgililere bildirir. Aynı zamanda muhtarlıkların hizmetlerini daha verimli yürütmelerine destek olmak amacıyla aynı yardımlar sağlanması, eğitim programları düzenlenmesi ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülmesi gibi çalışmalar gerçekleştirir. Bunun yanı sıra, muhtarlar, sivil toplum kuruluşları ve belediye birimleri arasında iş birliği ve koordinasyonu geliştirir; belediyenin proje, yatırım ve hizmetleri hakkında bilgilendirme yapar ve ortak çalışmaların

yürütülmesine katkı sağlar. Böylece mahalle düzeyinde ihtiyaçların daha hızlı ve etkin şekilde karşılanmasına destek olur.

2025 yılında yönetmelik gereği, "AR-GE ve İdari İşler Şube Müdürlüğü" ismi "İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

Daire Başkanlığı; Muhtarlıklar Şube Müdürlüğü, Sivil Toplum Kuruluşları Şube Müdürlüğü ile İdari ve Mali İşler Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 3 müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde 46 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, 1 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
30		3	13	46

b. Araç Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Otomobil				1	1	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı tarafından tahsis edilmiştir.
GENEL TOPLAM			1			1	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

MUHTARLIK İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	24.501.000,00	24.501.000,00	17.860.697,77	72,90
01	01	Memurlar	22.847.000,00	22.847.000,00	17.395.262,73	76,14
01	03	İşçiler	1.654.000,00	1.654.000,00	465.435,04	28,14
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	2.169.000,00	2.169.000,00	2.080.171,65	95,90
02	01	Memurlar	1.881.000,00	1.981.000,00	1.978.012,18	99,85
02	03	İşçiler	288.000,00	188.000,00	102.159,47	54,34
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.000.000,00	4.000.000,00	29.593,95	0,74
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00
03	03	Yolluklar	0,00	50.000,00	29.593,95	59,19
03	05	Hizmet Alımları	1.000.000,00	950.000,00	0,00	0,00
03	06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00

05		Cari Transferler	680.000,00	680.000,00	200.555,50	29,49
05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	480.000,00	480.000,00	200.555,50	41,78
		T O P L A M	31.350.000,00	31.350.000,00	20.171.018,87	64,34

2025 yılı için Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı'na **31.350.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 24.501.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 17.860.697,77 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 2.169.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 2.080.171,65 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 4.000.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 29.593,95 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 680.000,00 TL denek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 200.555,50 TL harcanmıştır.

Toplamda **20.171.018,87 TL** harcama yapıldığı kaydedilmiştir.

29. Özel Kalem Müdürlüğü

Ankara Büyükşehir Belediyesi, zel Kalem Müdürlüğü, Belediye Başkanı'nın günlük programını düzenlemek, randevularını yönetmek, resmi/ özel yazışmaları yürütmek ve protokol, tören, ziyaret, ağırlama işlemlerini organize etmekle görevlidir. Ayrıca Başkan'ın talimatları doğrultusunda kurum içi ve dışı iletişimi koordine eder, sözlü ya da yazılı talepleri takip ederek sonuçlandırır. Başkanlık Makamının tüm sekretarya hizmetini sağlar.

Birimde **90** personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam **60** araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SöZLEşMELİ MEMUR	İşçİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
12	-	2	76	90

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Kamyonet	1	1			2	
2	Minibüs	1	5			6	



 73 / 108







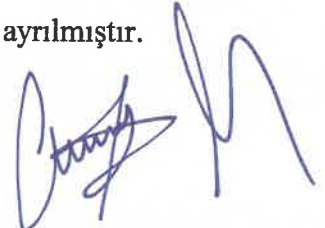
3	Otomobil	2	49			51	
4	Muhtelif Araçlar		1			1	
GENEL TOPLAM		4	56			60	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn		Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
I	II					
01		Personel Giderleri	46.642.000,00	46.642.000,00	39.119.321,78	83,87
01	01	Memurlar	40.026.000,00	38.526.000,00	32.605.928,05	84,63
01	03	İşçiler	6.616.000,00	8.116.000,00	6.513.393,73	80,25
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	4.211.000,00	5.141.000,00	5.135.290,48	99,89
02	01	Memurlar	3.058.000,00	3.873.000,00	3.871.660,38	99,97
02	03	İşçiler	1.153.000,00	1.268.000,00	1.263.630,10	99,66
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	22.723.000,00	22.003.000,00	19.313.560,48	87,78
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	14.285.000,00	14.885.000,00	14.316.298,43	96,18
03	03	Yolluklar	159.000,00	174.000,00	70.110,55	40,29
03	04	Görev Giderleri	6.000,00	12.000,00	11.955,20	99,63
03	05	Hizmet Alımları	126.000,00	126.000,00	104.574,50	83,00
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	4.267.000,00	3.047.000,00	1.989.457,20	65,29
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	3.880.000,00	3.759.000,00	2.821.164,60	75,05
05		Cari Transferler	150.000,00	150.000,00	113.518,00	75,68
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	150.000,00	150.000,00	113.518,00	75,68
06		Sermaye Giderleri	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00
06	01	Mamul Mal Alımları	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00
T O P L A M			73.976.000,00	74.186.000,00	63.681.690,74	85,84

2025 yılı için Özel Kalem Müdürlüğü 74.186.000,00 TL bütçe ayrılmıştır.



Personel Giderlerinin bütçesi 46.642.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 39.119.321,78 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 5.141.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 5.135.290,48 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 22.003.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 19.313.560,48 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 150.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 113.518,00 TL harcanmıştır.

Toplamda **63.681.690,74 TL** harcama yapıldığı kaydedilmiştir.

30. Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı

Rehberlik ve Teftiş Kurulu, doğrudan Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı'na bağlı olarak çalışır ve Başkan adına denetim, inceleme ve geliştirme görevlerini yürütür. Kurul'un görevleri; belediye birimleri, bağlı idareler ve iştiraklerin işlemlerini mevzuata uygun, etkili ve verimli şekilde denetlemek, aksaklıkları tespit edip çözüm önerileri sunmak, yönetim süreçlerini geliştirmek, teftiş standartlarını belirlemek ve Başkan tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmektir.

2025 yılında yayımlanan yönetmelik gereği, "Rehberlik" kelimesi de Kurul'un ismine eklenmiştir. Kurul Başkanlığı bünyesinde; Müfettişler ile İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü bulunmaktadır.

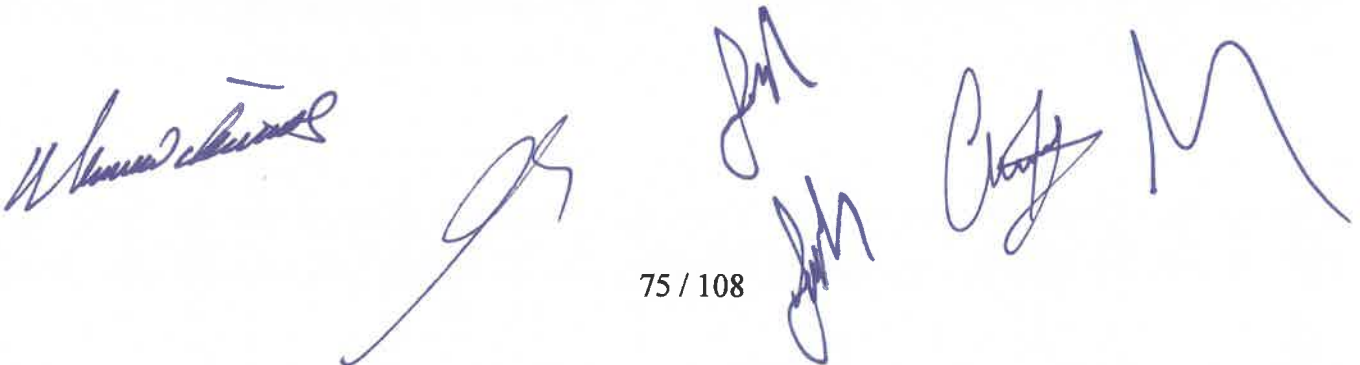
Birimde 35 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, 1 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
28			7	35

b. Araç Tablosu

SIRA NO	ARACIN CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	TOPLAM
1	Otomobil		1	1



c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

REHBERLİK VE TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn		Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
I	II					
01		Personel Giderleri	43.900.000,00	43.900.000,00	31.737.441,45	72,29
01	01	Memurlar	43.900.000,00	43.900.000,00	31.737.441,45	72,29
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	3.773.000,00	3.773.000,00	3.239.339,95	85,86
02	01	Memurlar	3.773.000,00	3.773.000,00	3.239.339,95	85,86
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	234.000,00	281.500,00	219.688,23	78,04
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	2.500,00	2.500,00	100,00
03	03	Yolluklar	84.000,00	49.000,00	13.728,23	28,02
03	05	Hizmet Alımları	150.000,00	230.000,00	203.460,00	88,46
05		Cari Transferler	454.000,00	406.500,00	253.315,50	62,32
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	454.000,00	406.500,00	253.315,50	62,32
		T O P L A M	48.361.000,00	48.361.000,00	35.449.785,13	73,30

2025 yılı için Rehberlik ve Teftiş Kurulu Dairesi Başkanlığı'na **48.361.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 43.900.000,00 TL olmuş olup, 2025 yılı sonunda 31.737.441,45 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 3.773.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 3.239.339,95 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 281.500,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 219.688,23 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 406.500,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 253.315,50 TL harcanmıştır.

Toplamda **35.449.785,13 TL** kullanım sağlandığı gözlenmiştir.

31. Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı

Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı; Ankara'da toplum sağlığını korumak, çevresel ve iş sağlığı koşullarını iyileştirmek ve bağımlılıkla mücadele çalışmalarını yürütmek amacıyla faaliyet gösterir. Daire, işyerleri ve gayri sıhhi müesseselerin denetimini yapar, çevre kirliliği ve gürültü ölçümleri gerçekleştirir, belediye çalışanlarına iş sağlığı ve güvenliği rehberliği sağlar. Ayrıca rehabilitasyon merkezleri kurar, sosyal destek ve eğitim programları düzenler, sağlık projelerini kamu ve sivil kurumlarla iş birliği içinde uygular.

Daire bünyesinde Şube Müdürlüğü olarak faaliyet gösteren Veterinerlik İşleri Şube Müdürlüğü, yönetmelik gereği Daire Başkanlığına dönüştürülmüştür.

Daire Başkanlığı; Çevre Sağlığı Şube Müdürlüğü, Sağlık Hizmetleri ve Bağımlılıkla Mücadele Şube Müdürlüğü, İş Sağlığı ve Güvenliği Şube Müdürlüğü ile İdari ve Mali İşler Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 4 müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde 245 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam 28 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
107			138	245

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Ambulans	18				18	
2	Otomobil	3				3	
3	Diyaliz Aracı	4	3			7	
	GENEL TOPLAM	25	3			28	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

SAĞLIK İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	226.093.000,00	206.427.000,00	130.235.145,69	63,09
01	01	Memurlar	224.439.000,00	204.573.000,00	128.939.052,80	63,03

01	03	İşçiler	1.654.000,00	1.854.000,00	1.296.092,89	69,91
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	20.799.000,00	19.053.000,00	13.955.736,22	73,25
02	01	Memurlar	20.510.000,00	18.689.000,00	13.612.067,22	72,83
02	03	İşçiler	289.000,00	364.000,00	343.669,00	94,41
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	689.785.000,00	699.610.000,00	685.687.530,98	98,01
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	76.685.000,00	69.920.000,00	65.333.267,42	93,44
03	03	Yolluklar	139.000,00	259.000,00	162.082,21	62,58
03	04	Görev Giderleri	1.000.000,00	7.350.000,00	6.442.236,78	87,65
03	05	Hizmet Alımları	609.576.000,00	620.241.000,00	612.608.156,72	98,77
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	865.000,00	1.620.000,00	1.126.187,85	69,52
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarı	20.000,00	220.000,00	15.600,00	7,09
05		Cari Transferler	5.500.000,00	15.700.000,00	13.187.048,04	83,99
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	5.500.000,00	15.700.000,00	13.187.048,04	83,99
06		Sermaye Giderleri	54.250.000,00	12.300.000,00	10.407.423,16	84,61
06	01	Mamul Mal Alımları	54.250.000,00	12.300.000,00	10.407.423,16	84,61
		TOPLAM	996.427.000,00	953.090.000,00	853.472.884,09	89,55

2025 yılı için Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı'na **953.090.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır

Personel Giderlerinin bütçesi 206.427.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 130.235.145,69 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 19.053.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 13.955.736,22 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 699.610.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 685.687.530,98 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 15.700.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 13.187.048,04 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 12.300.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 10.407.423,16 TL harcanmıştır.

Toplamda **853.472.884,09 TL** harcama yapıldığı tespit edilmiştir.

32. Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı

Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı; Ankara'da bireylerin ve ailelerin maddi, manevi ve sosyal ihtiyaçlarını karşılamak, sosyal sorunları önlemek ve çözmek, hayat standartlarını yükseltmek amacıyla faaliyet gösterir. Daire, sosyal hizmet merkezleri ve tesisler açar, dezavantajlı gruplara yönelik programlar uygular, gönüllü katılımını teşvik eder ve kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarla iş birliği içinde projeler geliştirir.

2025 yönetmelik gereği, “Sosyal ve İdari İşler Şube Müdürlüğü” ismi” İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü olarak, değiştirilmiştir. “Belediye içi Ulaşım Hizmetleri Şube Müdürlüğü” ise, kapatılmıştır.

Daire Başkanlığı; Psikolojik Danışmanlık ve Destek Eğitimleri Şube Müdürlüğü, Sosyal Tesisler ve Barınma Hizmetleri Şube Müdürlüğü, İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü ile Sosyal Yardımlar Planlama ve Koordinasyon Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 4 müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde 273 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam 212 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
71		4	198	273

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Kamyon	5				5	
2	Kamyonet	5		152		157	
3	Otobüs	13	23			36	EGO Genel Müdürlüğü’nden tahsis edilmiştir.
4	Otomobil		2			2	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı’ndan kiralanmıştır.
5	Minibüs	5		7		12	
GENEL TOPLAM		28	25	159		212	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

SOSYAL HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	180.963.000,00	91.213.000,00	73.744.745,01	80,85
01	01	Memurlar	174.347.000,00	84.597.000,00	69.383.642,27	82,02
01	03	İşçiler	6.616.000,00	6.616.000,00	4.361.102,74	65,92

79 / 108

02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	11.079.000,00	9.379.000,00	7.230.537,80	77,09
02	01	Memurlar	9.927.000,00	8.227.000,00	6.226.252,24	75,68
02	03	İşçiler	1.152.000,00	1.152.000,00	1.004.285,56	87,18
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.037.700.000,00	2.165.600.000,00	2.127.197.772,14	98,23
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	70.350.000,00	68.770.000,00	47.534.077,45	69,12
03	03	Yolluklar	200.000,00	253.000,00	195.964,12	77,46
03	04	Görev Giderleri	2.350.000,00	3.635.000,00	3.397.566,26	93,47
03	05	Hizmet Alımları	931.300.000,00	2.066.952.000,00	2.058.500.585,51	99,59
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	11.500.000,00	13.010.000,00	7.571.472,80	58,20
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri	22.000.000,00	12.980.000,00	9.998.106,00	77,03
05		Cari Transferler	7.109.500.000,00	5.931.040.000,00	5.513.203.311,85	92,96
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	7.109.500.000,00	5.931.040.000,00	5.513.203.311,85	92,96
06		Sermaye Giderleri	35.000.000,00	41.000.000,00	36.377.703,82	88,73
06	01	Mamul Mal Alımları	35.000.000,00	36.000.000,00	32.231.458,42	89,53
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	5.000.000,00	4.146.245,40	82,92
		T O P L A M	8.374.242.000,00	8.238.232.000,00	7.757.754.070,62	94,17

2025 yılı için Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı'na **8.238.232.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 91.213.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 73.744.745,01 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 9.379.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 7.230.537,80 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 2.165.600.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 2.127.197.772,14 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 5.931.040.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 5.513.203.311,85 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 41.000.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 36.377.703,82 TL harcanmıştır.

Toplamda **7.757.754.070,62 TL** kullanım yapıldığı görülmüştür.

33. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Strateji Geliştirme Dairesi, Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin stratejik planlama, performans ve kalite yönetimini yönlendiren birimdir. Daire, belediyenin stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporlarını koordine eder, veri ve analizlerle karar süreçlerini destekler, iç kontrol ve kalite sistemlerini geliştirir, yatırım ve projeleri izler, yurtiçi ve yurtdışı fon kaynaklarına erişimi sağlar ve yenilikçi uygulamaları belediyeye kazandırır.

2025 yönetmelik gereği, "Proje Merkezleri Şube Müdürlüğü" ismi "Kaynak Geliştirme Şube Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

Daire Başkanlığı; Stratejik Yönetim Şube Müdürlüğü, Kaynak Geliştirme Şube Müdürlüğü, İstatistik ve Analiz Şube Müdürlüğü, Araştırma ve Geliştirme Şube Müdürlüğü ile İç Kontrol Şube Müdürlükleri olmak üzere toplam 5 müdürlük ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde 30 personel görev yapmaktadır. Bünyesinde 1 araç bulunmaktadır.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
22	-	-	8	30

b. Araç Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Otomobil		1			1	
GENEL TOPLAM			1			1	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	23.540.000,00	23.540.000,00	16.048.949,57	68,18
01	01	Memurlar	23.540.000,00	23.540.000,00	16.048.949,57	68,18
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	2.010.000,00	2.010.000,00	1.585.061,12	78,86
02	01	Memurlar	2.010.000,00	2.010.000,00	1.585.061,12	78,86
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5.820.000,00	5.820.000,00	865.793,00	14,88
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	750.000,00	750.000,00	430.200,00	57,36
03	03	Yolluklar	120.000,00	120.000,00	61.693,00	51,41
03	05	Hizmet Alımları	4.450.000,00	4.700.000,00	373.900,00	7,96
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	500.000,00	250.000,00	0,00	0,00
05		Cari Transferler	240.000,00	240.000,00	164.940,50	68,73

05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	240.000,00	240.000,00	164.940,50	68,73
06		Sermaye Giderleri	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
06	01	Mamul Mal Alımları	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
TOPLAM			31.760.000,00	31.760.000,00	18.664.744,19	58,77

2025 yılı için Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'na 31.760.000,00 TL bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 23.540.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 16.048.949,57 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 2.010.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 1.585.061,12 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 5.820.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 865.793,00 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 240.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 164.940,50 TL harcanmıştır.

Toplamda 18.664.744,19 TL kullanım yapıldığı görülmüştür.

34. Ulaşım Dairesi Başkanlığı

Ulaşım Dairesi Başkanlığı, Ankara'da ulaşım ve trafik sistemlerinin güvenli, akıcı, çevre dostu ve verimli şekilde işletilmesini sağlamak amacıyla faaliyet gösterir. Daire; şehir içi ve toplu ulaşım planlaması yapmak, akıllı ulaşım sistemleri kurmak ve işletmek, trafik düzenlemeleri ve sinyalizasyon sistemlerini yönetmek, toplu taşıma, servis ve taksi araçlarının izin ve tarifelerini düzenlemek, ulaşım altyapısını geliştirmek ve halkın ulaşım taleplerini değerlendirmekle sorumludur. Ayrıca, trafik güvenliği ve eğitimine yönelik projeler yürütür.

Daire Başkanlığı; İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü, Sinyalizasyon ve Altyapı Şube Müdürlüğü, Ticari araç İşlemleri Şube Müdürlüğü, UKOME Şube Müdürlüğü, Trafik Kontrol Şube Müdürlüğü ile Ulaşım Planlama ve Koordinasyon Şube Müdürü olarak toplam 6 Şube Müdürlüğü ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde 194 personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini toplam 58 araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
71			123	194

82 / 108

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Kamyon	2				2	
2	Karla Mücadele Aracı						
3	Kamyonet		27			27	
4	Otomobil		24			24	
5	Kepece	2				2	
6	Forklift	1				1	
7	Magni (17-5009/17-5069)	2				2	
	GENEL TOPLAM	7	51			58	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

ULAŞIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	57.779.000,00	57.779.000,00	38.372.895,28	66,41
01	01	Memurlar	57.779.000,00	57.779.000,00	38.372.895,28	66,41
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5.190.000,00	5.190.000,00	4.244.122,26	81,77
02	01	Memurlar	5.190.000,00	5.190.000,00	4.244.122,26	81,77
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	26.250.000,00	20.050.000,00	18.022.154,17	89,89
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	17.300.000,00	12.515.000,00	11.916.084,22	95,21
03	03	Yolluklar	100.000,00	85.000,00	29.593,95	34,82
03	04	Görev Giderleri	230.000,00	260.000,00	122.892,64	47,27
03	05	Hizmet Alımları	8.170.000,00	6.740.000,00	5.953.583,36	88,33
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	450.000,00	450.000,00	0,00	0,00
05		Cari Transferler	152.000.000,00	432.050.000,00	431.484.285,61	99,87
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	152.000.000,00	432.050.000,00	431.484.285,61	99,87
06		Sermaye Giderleri	100.000,00	25.200.000,00	25.056.377,56	99,43
06	01	Mamul Mal Alımları	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	25.100.000,00	25.056.377,56	99,83
		TOPLAM	241.319.000,00	540.269.000,00	517.179.834,88	95,73

2025 yılı için Ulaşım Dairesi Başkanlığı'na **540.269.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 57.779.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 38.372.895,28 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 5.190.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 4.244.122,26 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 20.050.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 18.022.154,17 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 432.050.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 431.484.285,61 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 25.200.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 25.056.377,56 TL harcanmıştır.

Toplamda **517.179.834,88 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

35. Veteriner İşleri Dairesi Başkanlığı

Veteriner İşleri Dairesi Başkanlığı'nın amacı, hayvanların korunmasını sağlamak, hayvan sağlığını güvence altına almak ve bu alandaki yasal düzenlemeleri etkin şekilde uygulamaktır. İlgili kanun ve yönetmeliklerin uygulanması, hayvan bakımı ve tedavisi hizmetlerinin yürütülmesi, mezbaha ve hayvan tesislerinin kurulması/denetlenmesi, resmi kurum kararlarının uygulanması ve Belediye'ye bağlı tüm hayvan sağlığı hizmetlerinin organizasyonunu içerir.

2025 yılı içerisinde Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı bünyesinde şube müdürlüğü iken yönetmelik gereği daire başkanlığına dönüştürülmüştür.

Daire Başkanlığı; İdari ve Mali İşler Şube Müdürlüğü, Veteriner Hizmetleri Şube Müdürlüğü ile Ankara Doğal Yaşam Parkı ve Hayvanat Bahçesi Şube Müdürü olarak toplam 3 Şube Müdürlüğü ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde **248** sayıda personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam **35** araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
41	-	1	206	248

84 / 108

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Kamyon	1				1	
2	Kamyonet	4	20			24	
3	Minibüs	2	2			4	
4	Otobüs	1				1	
5	Otomobil		1			1	
6	Römork	1				1	
7	Su Tankeri	1				1	
8	Traktör	1				1	
9	Mini Yükleyci	1				1	
GENEL TOPLAM		12	23			35	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

VETERİNER DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn		Açıklama	Bütçeye Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
I	II					
01		Personel Giderleri	0,00	19.666.000,00	7.910.854,94	40,23%
01	01	Memurlar	0,00	19.256.000,00	7.606.521,88	39,50
01	03	İşçiler	0,00	410.000,00	304.333,06	74,23
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	0,00	1.721.000,00	869.696,87	50,53
02	01	Memurlar	0,00	1.600.000,00	795.099,18	49,69
02	03	İşçiler	0,00	121.000,00	74.597,69	61,65
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00	93.760.000,00	84.613.141,86	90,24
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	14.110.000,00	11.882.395,36	84,21
03	03	Yolluklar	0,00	30.000,00	14.175,79	47,25
03	04	Görev Giderleri	0,00	960.000,00	461.203,75	48,04
03	05	Hizmet Alımları	0,00	78.430.000,00	72.057.144,96	91,87
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	180.000,00	168.720,00	93,73
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarı	0,00	50.000,00	29.502,00	59,00
05		Cari Transferler	0,00	135.000,00	106.706,50	79,04
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	0,00	135.000,00	106.706,50	79,04
06		Sermaye Giderleri	0,00	65.000,00	0,00	0,00
06	01	Mamul Mal Alımları	0,00	65.000,00	0,00	0,00
TOPLAM				115.347.000,00	93.500.400,17	81,06

2025 yılı için Veteriner Dairesi Başkanlığına 115.347.000,00 TL bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 19.666.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 7.910.854,94 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 1.721.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 869.696,87 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 93.760.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 84.613.141,86 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi 135.000,00 TL ödenek ayrılmış olup 2025 yılı sonunda 106.706,50 TL harcanmıştır.

Toplamda **93.500.400,17 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

36. Yapı Kontrol Dairesi Başkanlığı

Yapı Kontrol Dairesi Başkanlığı; Belediye'ye ait mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin şartname, maliyet, sözleşme ve hakediş süreçlerini inceleyerek işlerin mevzuata uygun ve doğru şekilde yürütülmesini sağlar. Ayrıca gelen başvuruları değerlendirir, gerekli incelemeleri yapar ve daire içindeki iş ve işlemlerin düzenli, verimli ve mevzuata uygun şekilde yürütülmesini temin eder.

Daire Başkanlığı; Kararlar Şube Müdürlüğü, Yazı İşleri Şube Müdürlüğü ile Genel Arşiv Şube Müdürü olarak toplam 3 Şube Müdürlüğü ile çalışmalarını yürütmektedir.

Bünyesinde **61** personel görev yapmaktadır. Toplam **1** araç bulunmaktadır.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
44	1		16	61

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Otomobil				1	1	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı tarafından tahsis edilmiştir.
GENEL TOPLAM						1	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

YAPI KONTROL DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	61.929.000,00	61.929.000,00	43.447.219,95	70,16
01	01	Memurlar	60.229.000,00	60.229.000,00	42.320.277,46	70,27
01	02	Sözleşmeli Personel	1.700.000,00	1.700.000,00	1.126.942,49	66,29
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5.243.000,00	5.243.000,00	4.157.973,57	79,31
02	01	Memurlar	4.988.000,00	4.988.000,00	3.957.700,76	79,34
02	02	Sözleşmeli Personel	255.000,00	255.000,00	200.272,81	78,54
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	228.000,00	68.000,00	15.865,72	23,33
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
03	03	Yolluklar	120.000,00	32.000,00	15.865,72	49,58
03	04	Görev Giderleri	40.000,00	25.000,00	0,00	0,00
03	05	Hizmet Alımları	58.000,00	1.000,00	0,00	0,00
05		Cari Transferler	350.000,00	510.000,00	470.011,00	92,16
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	350.000,00	510.000,00	470.011,00	92,16
		TOPLAM	67.750.000,00	67.750.000,00	48.091.070,24	70,98

2025 yılı için Yapı Kontrol Dairesi Başkanlığı'na **67.750.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 61.929.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 43.447.219,95 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 5.243.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 4.157.973,57 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 68.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 15.865,72 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 510.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 470.011,00 TL harcanmıştır.

Toplamda **48.091.070,24 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

37. Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı

Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı; belediye meclisi ve encümeninin toplantı, karar ve işleyiş süreçlerini düzenli şekilde yürütmek, alınan kararların kayıt altına alınmasını ve takibini sağlamakla görevlidir. Ayrıca belediyenin tüm resmî yazışmalarını yürütür, evrak akışını düzenler ve genel arşiv hizmetlerini sağlayarak belgelerin düzenli, güvenli ve erişilebilir şekilde saklanmasını temin eder.

Daire Başkanlığı; Kararlar Şube Müdürlüğü, Yazı İşleri Şube Müdürlüğü ile Genel Arşiv Şube Müdürlüğü olarak toplam 3 Şube Müdürlüğü ile çalışmalarını yürütmektedir.

Birimlerde 42 personel görev yapmaktadır. Bünyesinde 1 araç bulunmaktadır.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIM	TOPLAM
26	-	-	16	42

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIM	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Otomobil				1	1	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı tarafından tahsis edilmiştir.
GENEL TOPLAM					1	1	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

YAZI İŞLERİ VE KARARLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn						
I	II	Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
01		Personel Giderleri	137.613.000,00	137.613.000,00	96.015.180,35	69,77
01	01	Memurlar	34.613.000,00	34.613.000,00	22.950.985,20	66,31
01	05	Diğer Personel	103.000.000,00	103.000.000,00	73.064.195,15	70,94
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	2.910.000,00	2.910.000,00	2.540.262,80	87,29
02	01	Memurlar	2.910.000,00	2.910.000,00	2.540.262,80	87,29
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.088.000,00	5.078.000,00	4.831.277,81	95,14
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
03	03	Yolluklar	58.000,00	93.580,00	70.104,45	74,91

03	04	Görev Giderleri	20.000,00	3.000,00	0,00	0,00
03	05	Hizmet Alımları	4.000.000,00	4.935.000,00	4.724.753,36	95,74
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	36.420,00	36.420,00	100,00
05		Cari Transferler	200.000,00	295.000,00	287.464,50	97,45
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	200.000,00	295.000,00	287.464,50	97,45
		TOPLAM	144.811.000,00	145.896.000,00	103.674.185,46	71,06

2025 yılı için Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığına **145.896.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 137.613.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 96.015.180,35 TL kullanılmıştır.

SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 2.910.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 2.540.262,80 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 5.078.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 4.831.277,81 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 295.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 287.464,50 TL harcanmıştır.

Toplamda **103.674.185,46 TL** harcama yapıldığı görülmüştür.

38. Zabıta Dairesi Başkanlığı

Zabıta Dairesi Başkanlığı; belediye sınırları içinde kamu düzeni, esnaf denetimi, halk sağlığı, trafik ve pazar yerleri gibi konularda mevzuata uygun denetim ve kontrol faaliyetlerini yürütmekle görevli birimdir. Daire, şehir içi düzenin sağlanması, şikayetlerin değerlendirilmesi, kurallara uymayan kişi veya işletmelere müdahale edilmesi ve gerekli önlemlerin alınması görevlerini yerine getirir. Ayrıca vatandaş güvenliği ve kamu düzeninin korunması da temel sorumlulukları arasındadır.

Daire Başkanlığı, bünyesinde toplam **12 Şube Müdürlüğü** ile çalışmalarını yürütmektedir.

Dairede, **691** personel görev yapmaktadır. Faaliyetlerini, toplam **107** araç ile yürütmektedir.

a. Personel Tablosu

MEMUR	SÖZLEŞMELİ MEMUR	İŞÇİ	HİZMET ALIMI	TOPLAM
661		4	26	691

b. Araçlar Tablosu

SIRA NO	ARAÇ CİNSİ	MÜLKİYET	KİRALIK	HİZMET ALIMI	TAHSİS	TOPLAM	AÇIKLAMA
1	Kamyonet	24				24	
2	Minibüs	4				4	
3	Motosiklet	20				20	
4	Otobüs	1				1	
5	Otomobil	2	5			7	
6	Kombi Van	47				47	
7	ATV	1				1	
8	Minivan	2				2	
9	Panelvan		1			1	
	GENEL TOPLAM	101	6			107	

c. Bütçe Uygulamaları Sonuçları Tablosu

ZABITA DAİRESİ BAŞKANLIĞI						
01.01.2025 - 31.12.2025						
Eko.Sn		Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Net Gider Tahmini Oranı (%)
I	II					
01		Personel Giderleri	574.671.000,00	574.671.000,00	511.384.451,06	88,99
01	01	Memurlar	563.093.000,00	563.093.000,00	507.353.599,43	90,10
01	03	İşçiler	11.578.000,00	11.578.000,00	4.030.851,63	34,81
02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	50.582.000,00	50.582.000,00	47.916.278,03	94,73
02	01	Memurlar	48.567.000,00	48.567.000,00	47.046.776,17	96,87
02	03	İşçiler	2.015.000,00	2.015.000,00	869.501,86	43,15
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	50.350.000,00	50.100.000,00	40.106.372,22	80,05
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	14.750.000,00	13.715.000,00	8.356.861,68	60,93
03	03	Yolluklar	500.000,00	535.000,00	278.987,32	52,15
03	04	Görev Giderleri	1.150.000,00	2.150.000,00	1.793.740,21	83,43
03	05	Hizmet Alımları	31.050.000,00	31.050.000,00	29.676.783,01	95,58
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	400.000,00	400.000,00	0,00	0,00
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	2.500.000,00	2.250.000,00	0,00	0,00
05		Cari Transferler	250.000,00	250.000,00	211.339,50	84,54
05	04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	250.000,00	250.000,00	211.339,50	84,54
06		Sermaye Giderleri	750.000,00	1.000.000,00	598.222,80	59,82

90 / 108

06	01	Mamul Mal Alımları	750.000,00	1.000.000,00	598.222,80	59,82
		T O P L A M	676.603.000,00	676.603.000,00	600.216.663,61	88,71

2025 yılı için Zabıta Dairesi Başkanlığı'na **676.603.000,00 TL** bütçe ayrılmıştır.

Personel Giderlerinin bütçesi 574.671.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 511.384.451,06 TL kullanılmıştır.

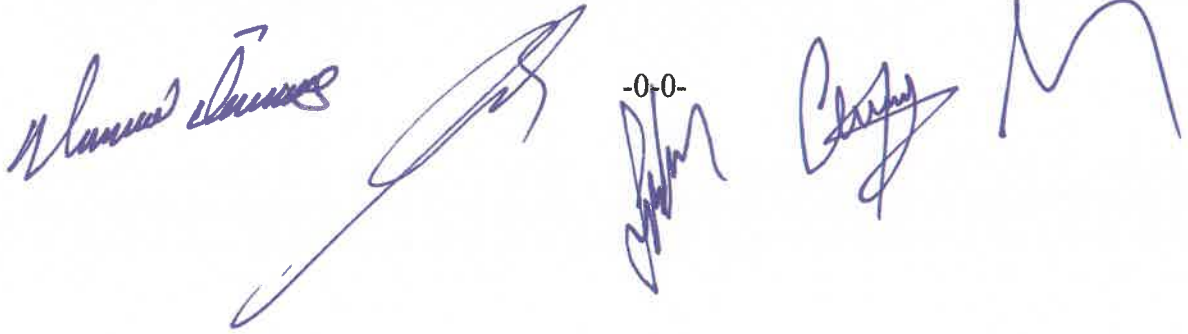
SGK ve Devlet Primi Giderlerinin bütçesi 50.582.000,00 TL olmuş olup 2025 yılı sonunda 47.916.278,03 TL kullanılmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin bütçesi 50.100.000,00 TL olup, Daire Başkanlığının faaliyetleri için alınan mal ve malzeme, hizmet alımları ve yasal giderler için 40.106.372,22 TL kullanılmıştır.

Cari Transferlerin bütçesi için 250.000,00 TL ödenek ayrılmış olup, 2025 yılı sonunda 211.339,50 TL harcanmıştır.

Sermaye Giderleri bütçesi 1.000.000,00 TL olup, 2025 yılı sonunda 598.222,80 TL harcanmıştır.

Toplam **600.216.663,61 TL** harcama yapıldığı görülmüştür

The image shows several handwritten signatures in blue ink. In the center, there is a stamp that reads "-0-0-". To the right of the stamp, there are two more signatures, one of which appears to be a large, stylized letter 'M'.

D. ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ PERSONEL YAPISI

Genel Durum

Kadro	Toplam
Memur	4259
Sözleşmeli	6
İşçi	67
Toplam	4332

Cinsiyete Göre Personel Dağılımı

Kadro	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Toplam
Kadın	1015	3	9	1027
Erkek	3244	3	58	3305
Toplam	4259	6	67	4332

Personel Eğitim Durumu

Kadro	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Toplam
Okuryazar				
İlköğretim	130		25	155
Lise	278		27	305
Meslek Lisesi	296			296
Ön Lisans	1278		8	1286
Lisans	1859	6	7	1872
Yüksek Lisans	408			408
Doktora	10			10
Toplam	4259	6	67	4332

Personel Yaş Dağılımı

Kadro	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Toplam
18-25 Yaş	256			256
26-35 Yaş	1223	1		1224
36-45 Yaş	1234	1	16	1251
46-55 Yaş	609	2	37	648
56-60 Yaş	443	1	10	454
60 Yaş ve üzeri	495		4	499
Toplam	4260	5	67	4332

Birimlere Göre Cinsiyet Dağılımı

Birim/Dairesi	Cinsiyet		
	Kadın	Erkek	Toplam
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı	10	13	23
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	7	36	43
Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı	43	62	105

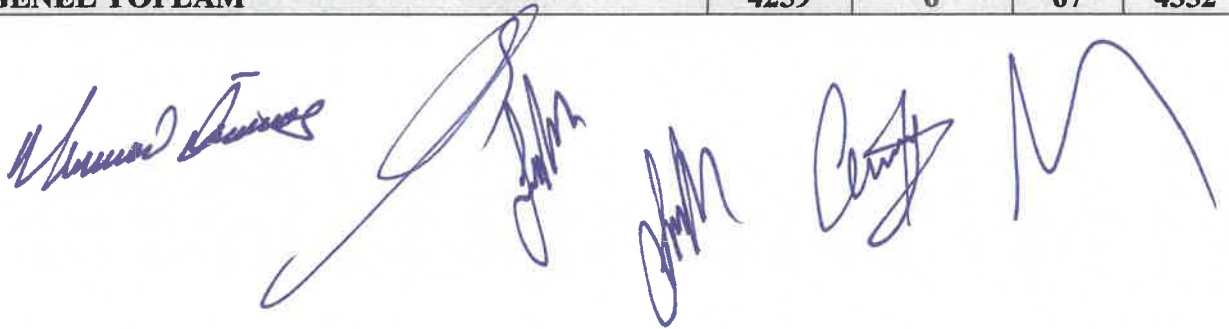
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	5	29	34
Afet İşleri Dairesi Başkanlığı	6	21	27
Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı	10	11	21
Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı	18	45	63
Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	16	19	35
Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı	25	74	99
Fen İşleri Dairesi Başkanlığı	35	239	274
Genel Sekreterlik	0	19	19
Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	11	17	28
Hukuk Müşavirliği	36	18	54
İç Denetim Birimi Başkanlığı	4	7	11
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı	11	19	30
İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı	89	93	182
İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı	26	35	61
İşletme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı	4	34	38
İtfaiye Dairesi Başkanlığı	79	1338	1417
Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	106	57	163
Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı	10	30	40
Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	24	36	60
Kültür, Sanat ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı	20	33	53
Kent Tarihi, Tanıtım ve Turizm Dairesi Başkanlığı	25	18	43
Makine İkmal Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı	6	55	61
Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı	24	60	84
Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı	6	76	82
Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı	14	16	30
Özel Kalem Müdürlüğü	7	5	12
Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığı	17	36	53
Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı	46	61	107
Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	35	40	75
Sosyal Medya Dairesi Başkanlığı	1	5	6
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	10	12	22
Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı	7	21	28
Ulaşım Dairesi Başkanlığı	11	60	71
Veteriner İşleri Dairesi Başkanlığı	14	28	42
Yapı Kontrol Dairesi Başkanlığı	13	32	45
Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı	15	11	26
Zabıta Dairesi Başkanlığı	181	484	665
GENEL TOPLAM	1027	3305	4332

Kadro Dağılımı

Daire	Kadro Durumu			
	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Toplam
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı	23			23
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	43			43
Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı	102		3	105
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	31		3	34
Afet İşleri Dairesi Başkanlığı	26		1	27

93 / 108

Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı	21			21
Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı	62	1		63
Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	35		9	44
Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı	99			99
Fen İşleri Dairesi Başkanlığı	265			265
Genel Sekreterlik	19			19
Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	27		1	28
Hukuk Müşavirliği	51	3		54
İç Denetim Birimi Başkanlığı	11			11
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı	30			30
İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı	181		1	182
İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı	59		2	61
İşletme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı	37		1	38
İtfaiye Dairesi Başkanlığı	1399		18	1417
Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	156		7	163
Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı	38		2	40
Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	60			60
Kültür, Sanat ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı	53			53
Kent Tarihi, Tanıtım ve Turizm Dairesi Başkanlığı	43			43
Makine İkmal Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı	61			61
Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı	84			84
Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı	75		7	82
Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı	30		3	33
Özel Kalem Müdürlüğü	9			9
Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığı	52	1		53
Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı	107			107
Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	71		4	75
Sosyal Medya Dairesi Başkanlığı	6			6
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	22			22
Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı	28			28
Ulaşım Dairesi Başkanlığı	71			71
Veteriner İşleri Dairesi Başkanlığı	41		1	42
Yapı Kontrol Dairesi Başkanlığı	44	1		45
Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı	26			26
Zabıta Dairesi Başkanlığı	661		4	665
GENEL TOPLAM	4259	6	67	4332



Personel Giderleri

ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ - 1. Düzey Gider Bütçesi Kesin Hesap Cetveli

KOD	Açıklama	Bütçesi (TL)	Yılsonu Net Bütçesi (TL)	Toplam Gerçekleşme (TL)	Toplam Bütçeye Oranı (%)	Toplam Gerçekleşme Oranı (%)
01	Personel Giderleri	5.287.399.000,00	4.868.717.935,65	3.876.841.857,47	3,88	4,23
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	460.490.000,00	456.550.000,00	364.761.715,05	0,36	0,40
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	32.724.560.000,00	45.551.833.764,35	44.308.971.995,30	44,31	48,38
04	Faiz Giderleri	1.600.000.000,00	3.043.150.000,00	3.043.143.754,49	3,04	3,32
05	Cari Transferler	21.600.001.000,00	20.828.316.000,00	20.060.209.071,42	20,06	21,90
06	Sermaye Giderleri	27.972.550.000,00	18.975.187.300,00	16.278.683.183,98	16,28	17,77
07	Sermaye Transferleri	305.000.000,00	3.663.700.000,00	3.653.126.174,71	3,65	3,99
08	Borç Verme	50.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Yedek Ödenek	10.000.000.000,00	2.612.545.000,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM		100.000.000.000,00	100.000.000.000,00	91.585.737.752,42	91,59	100,00

(Handwritten signatures in blue ink)

V. BAĞLI KURULUŞLARIN BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

A. ASKİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

ASKİ Genel Müdürlüğü'nün birimleri ile bağlı kuruluşları, bütçe gerçekleştirmeleri kapsamında incelenmiş, tahakkuk, tahsilat, hizmet ve faaliyetleri gözden geçirilmiş, tüm bunlar birim yetkilileri ile toplantılar yapılarak öğrenilmiş, belge olarak da temin edilmiştir.

Geçen Yıl Devreden Tahakkuk (TL)	2025 Yılı Tahakkuk (TL)	Toplam Tahakkuk (TL)	2025 Yılı Tahsilatı (TL)
1.625.117.960,54	26.876.441.018,39	28.478.709.882,78	26.215.709.629,83

Bütçe Gelir, Ret ve İadeler (TL)	Net Tahsilat (TL)	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk (TL)
38.101.735,60	26.177.607.894,23	2.263.000.252,95

2025 yılına ait gelir – gider bütçesi ile gerçekleştirme oranları da aşağıdaki tablo sunulmuştur.

	2025 Yılı Bütçesi (TL)	2025 Yılı Gerçekleşme Miktarı	Gerçekleşme Oranı (%)
GELİR	27.000.000.000,00	26.177.607.894,23	96,95 %
GİDER	30.000.000.000,00	26.157.747.274,44	87,19 %

1. Gelir Bütçesine İlişkin Bilgiler

ASKİ Genel Müdürlüğü'nün 2025 yılı sonu itibariyle; gelir bütçesinin 27.000.000.000,00 TL, gider bütçesinin ise 30.000.000.000,00 TL olduğu kayıtlar incelenerek elde edilmiştir.

İlgili birimlerden temin edilen belge, tablo ve bilgiler incelendiğinde, ASKİ'ye ait 2025 yılı hesapları, iş ve işlemlerinin denetimi kapsamında, 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait, aşağıdaki belge ve tablolar oluşturulmuştur.

Detaylı Ekonomik Sınıflandırma tablosu aşağıda sunulmuştur.

2025 Yılı Gelir Kesin Hesap Cetveli 1. Düzey

AÇIKLAMA	BÜTÇE İLE TAHMİN EDİLEN	DEVREDEN GELİR TAHAKKUKU	TAHAKKUKTAN RET VE İADELER -Tenzil iptaller-	SİLİNE ALACAKLAR	YILI TAHAKKUKU	TOPLAM TAHAKKUK	YILI TAHSİLAT	TAHSİLATTA N RET VE İADELER	YILI NET TAHSİLAT	GELECEK YILA DEVREDEN TAHAKKUK	TAH ORANI %
Tesebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	19.518.450.000,00	1.524.853.992,46	7.289.011,25	2.526.932,40	20.322.871.164,74	21.837.909.213,55	19.715.369.895,98	32.018.530,88	19.683.351.365,10	2.122.539.317,57	90
Diğer Gelirler	4.982.200.000,00	100.263.968,08	11.493.173,70	1.539.978,80	5.797.669.318,07	5.884.900.133,65	5.744.439.198,27	6.083.204,72	5.738.355.993,55	140.460.935,38	98
Sermaye Gelirleri	0,00				7.881.864,32	7.881.864,32	7.881.864,32		7.881.864,32	0,00	100
Alacaklardan Tahsilat	2.500.000.000,00				748.018.671,26	748.018.671,26	748.018.671,26		748.018.671,26	0,00	100
RED VE İADELER (-)	-650.000,00				0,00	0,00			0,00	0,00	
TOPLAM	27.000.000.000,00	1.625.117.960,54	18.782.184,95	4.066.911,20	26.876.441.018,39	28.478.709.882,78	26.215.709.629,83	38.101.735,60	26.177.607.894,23	2.263.000.252,95	92

Değerlendirme;

ASKİ Genel Müdürlüğü'nün 2025 Mali Yılı incelemesinde, gelir bütçesi toplam tahakkuku 27.000.000.000,00 TL olup, yılsonunda ise toplam tahakkuku 28.478.7009.882,78 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı için gerçekleşen net bütçe geliri toplamda 26.177.607.894,23 TL'dir. Ekonomik Sınıflandırma başlıklarına göre incelendiğinde; 19.683.351.365,10 TL Tesebbüs ve Mülkiyet Geliri, 5.738.355.993,55 TL Diğer Gelirler, 7.881.864,32 TL Sermaye Gelirleri ve 748.018.671,26 TL Alacaklardan Tahsilattan oluştuğu gözlenmiştir.



2. Gider Bütçesine İlişkin Bilgiler

2025 Mali Yılında ASKİ Genel Müdürlüğü'nün 2025 yılı tahmini gider bütçesi 30.000.000.000,00 TL olarak belirlenmiş ve kayıtlar incelendiğinde % 87,19 gerçekleşme oranıyla 26.157.747.274,44 TL gider bütçesi hesaplanmıştır.

İlgili birimlerden temin edilen belge, tablo ve bilgi ışığında, ASKİ Genel Müdürlüğü'ne ait 2025 yılı, 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait, aşağıdaki belge ve tablolar oluşturulmuştur.

2.1 2025 yılına ait öngörülen ve gerçekleşen bütçe giderleri dağılımı tablosu

SIRA NO	GİDERİN ADI	2025 YILI NET BÜTÇESİ (TL)	2025 YILI GERÇEKLEŞME (TL)	TOPLAM GERÇEKLEŞMEYE ORANI (%)
1	Personel Gideri	1.651.032.000,00	1.359.316.737,99	5,19
2	Sosyal Gtv. Kur. Yapılan Öd.	232.793.000,00	147.347.030,45	0,56
3	Mal ve Hizmet Alım Gideri	11.683.626.286,92	10.177.513.962,25	38,91
4	Faiz Giderleri	511.705.402,46	368.785.075,75	1,41
5	Cari Transferler	293.023.914,02	261.048.945,76	1,00
6	Sermaye Giderleri	12.214.671.819,73	10.475.798.349,24	40,05
7	Sermaye Transferleri	1.597.937.173,00	1.597.937.173,00	6,11
8	Borç Verme	1.770.000.000,00	1.770.000.000,00	6,77
9	Yedek Ödenek	45.210.403,87	0,00	0,00
GENEL TOPLAM		30.000.000.000,00	26.157.747.274,44	100,00

Değerlendirme;

2025 Mali Yılına ait gider bütçesinin dağılımı incelendiğinde, toplam bütçe giderinde en yüksek payın %40,05 ile Sermaye Giderlerine ait olduğu ve en düşük payı ise %0,56 ile Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin oluşturduğu görülmüştür.

2.2 Bütçe gerçekleştirmelerinin Daire Başkanlıkları bazında dağılımı

Toplamda 22 Daire Başkanlığı bulunan ASKİ Genel Müdürlüğü'nün 2025 Mali Yılı için bütçe gerçekleştirmeleri incelenmiştir.

01.01.2025 - 31.12.2025 TARİHİ İTİBARIYLA GERÇEKLEŞME TABLOSU

BİRİM ADI	2025 Yılı Başlangıç Bütçesi (TL)	Net Bütçe (TL)	Bütçe Gideri Toplamı (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Özel Kalem Müdürlüğü	47.000.000,00	53.424.794,00	43.002.741,69	80,49
Özel Kalem Müdürlüğü (İç Denetim)	10.350.000,00	10.355.000,00	7.477.891,49	72,22
İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı	5.643.970.000,00	4.084.083.354,92	3.835.567.499,92	93,92
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	650.000.000,00	450.000.000,00	64.525.499,98	14,34
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	2.323.100.000,00	2.761.550.000,00	2.545.219.031,56	92,17
Teftiş Kurulu Başkanlığı	16.000.000,00	16.000.000,00	10.354.776,48	64,72
Hukuk Müşavirliği	70.000.000,00	75.915.000,00	68.115.375,69	89,73
Abone İşleri Dairesi Başkanlığı	670.000.000,00	273.117.821,45	159.401.183,73	58,36
Atıksu Arıtma Dairesi Başkanlığı	570.000.000,00	535.850.100,00	461.371.149,63	86,10
Su İnşaat Dairesi Başkanlığı	2.308.000.000,00	3.409.888.000,00	2.633.601.743,59	77,23
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	3.334.500.000,00	4.233.391.893,35	4.003.394.422,90	94,57
Su Arıtma Dairesi Başkanlığı	495.520.000,00	689.450.000,00	562.902.727,25	81,65
Ankara 1. Bölge Su ve Kanal İşletme Dairesi Başkanlığı	2.142.000.000,00	1.732.000.000,00	1.587.227.218,73	91,64
Ankara 2. Bölge Su ve Kanal İşletme Dairesi Başkanlığı	2.375.500.000,00	1.932.150.000,00	1.729.682.214,00	89,52
Ankara 3. Bölge Su ve Kanal İşletme Dairesi Başkanlığı	1.645.000.000,00	2.402.607.531,21	2.302.380.292,75	95,83
Çevre Koruma ve Su Havzaları Dairesi Başkanlığı	106.720.000,00	132.763.078,49	98.317.044,10	74,05
Kanal İnşaat Dairesi Başkanlığı	2.204.940.000,00	1.450.240.000,00	1.386.748.555,33	95,62
Tesisler Dairesi Başkanlığı	4.255.000.000,00	4.255.980.600,00	3.516.874.045,29	82,63
Projeler Dairesi Başkanlığı	220.400.000,00	132.380.104,48	59.954.671,52	45,29
Planlama, Koordinasyon ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı	315.000.000,00	843.815.826,55	836.287.449,89	99,11

Ar-Ge Dairesi Başkanlığı	100.000.000,00	8.036.895,52	8.036.895,52	100,00
Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı	325.000.000,00	325.000.000,00	194.010.048,32	59,70
Barajlar ve Ana İsale Hatları Dairesi Başkanlığı	172.000.000,00	192.000.000,00	43.294.795,08	22,55
GİDER TOPLAMI	30.000.000.000,00	30.000.000.000,00	26.157.747.274,44	87,19

Değerlendirme;

ASKİ Genel Müdürlüğü'nde 22 Daire Başkanlığı vardır. Bu çerçevede 2025 Mali Yılı bütçe gerçekleştirmeleri Daire Başkanlıkları bazında incelendiğinde, idarenin bütçe planlama ve uygulama süreçlerinin kurumsal işleyiş içerisinde genel olarak mevzuata uygun şekilde yürütüldüğü, bütçe ödeneklerinin büyük ölçüde hizmet öncelikleri doğrultusunda kullanıldığı anlaşılmaktadır. Bununla birlikte bazı daire başkanlıklarında bütçe gerçekleştirme oranlarının yüksek, bazı daire başkanlıklarında ise, görece düşük seviyelerde kaldığı görülmüş olup, bu durumun temel nedenleri arasında faaliyet alanlarının niteliği, yatırım programlarının kapsamı, ihale süreçleri, personel kapasitesi ve yıl içerisinde ortaya çıkan yeni ihtiyaçların etkili olduğu değerlendirilmiştir.

2025 Mali Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri incelendiğinde, genel olarak bütçe ödeneklerinin yıl içerisinde etkin bir şekilde kullanıldığı, ancak bazı daire başkanlıklarında ödenek kullanım oranlarının planlanan seviyelerin altında kaldığı anlaşılmaktadır. Ayrıca yıl içerisinde ekonomik koşullarda meydana gelen değişiklikler, piyasa fiyatlarındaki artışlar ve bazı projelerin revize edilmesi gibi hususların da bütçe uygulamalarını etkileyebileceği görülmüştür.

Genel değerlendirme itibarıyla, ASKİ Genel Müdürlüğü'nün 2025 Mali Yılı Bütçe Gerçekleşmelerinin kurumsal hizmet öncelikleri doğrultusunda dağılım gösterdiği, daire başkanlıkları arasında bütçe kullanımında farklılıklar bulunmakla birlikte bu farklılıkların büyük ölçüde faaliyet alanlarının niteliğinden kaynaklandığı anlaşılmaktadır.

B. EGO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

Komisyona ibraz edilen yasal defter kayıtları üzerinde yapılan inceleme neticesinde, bilanço hesapları ile ilgili tespit ve değerlendirmelere aşağıda yer verilmiştir.

EGO Genel Müdürlüğünün birimleri ile bağlı kuruluşları, bütçe gerçekleştirmeleri kapsamında incelenmiş, tahakkuk, tahsilat, hizmet ve faaliyetleri gözden geçirilmiş, tüm bunlar birim yetkilileri ile toplantılar yapılarak öğrenilmiş, belge olarak da temin edilmiştir.

Geçen Yıl Devreden Tahakkuk (TL)	2025 Yılı Tahakkuk (TL)	Toplam Tahakkuk (TL)	2025 Yılı Tahsilatı (TL)
211.114.610,83	18.017.874.275,01	18.228.988.885,84	17.864.212.243,02

2025 yılına ait gelir – gider bütçesi ile gerçekleştirme oranları da aşağıdaki tablo sunulmuştur.

	2025 Yılı Bütçesi (TL)	2025 Yılı Gerçekleşme Miktarı	Gerçekleşme Oranı (%)
GELİR	18.000.000.000	17.822.905.957,92	99,02
GİDER	21.000.000.000,00	16.996.254.792,25	80,93

Gelir Bütçesine İlişkin Bilgiler

EGO Genel Müdürlüğü'nün 2025 yılı sonu itibariyle; gelir bütçesinin 18.000.000.000,00 TL, gider bütçesinin ise 21.000.000.000,00 TL olduğu kayıtlar incelenerek elde edilmiştir.

İlgili birimlerden temin edilen belge, tablo ve bilgiler incelendiğinde, EGO Genel Müdürlüğü'nün ait 2025 yılı hesapları, iş ve işlemlerinin denetimi kapsamında, 02.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait, aşağıdaki belge ve tablolar oluşturulmuştur.

Detaylı Ekonomik Sınıflandırma tablosu aşağıda sunulmuştur.

2025 Yılı Gelir Kesin Hesap Cetveli 1. Düzey

KOD	AÇIKLAMA	A	B	C	D	E	F	G	H	O
		Bütçe İle Tahmin Edilen (TL)	Devreden Gelir Tahakkuku (TL)	2025 Yılı Tahakkuku (TL)	Toplam Tahakkuk (B+C) (TL)	2025 Yılı Tahsilatı	Tahsilattan Red ve İadeler	2025 Yılı Net Tahsilat (TL)	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk (TL)	Tahsilat %
1	Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	7.348.600.000,00	140.177.081,65	6.937.356.460,19	7.077.533.541,84	6.905.227.334,16	26.237.651,76	6.878.989.682,40	172.306.207,68	38,60
4	Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	10.500.050.000,00	0,00	10.495.944.714,12	10.495.944.714,12	10.495.944.714,12	14.226.377,32	10.481.718.336,80	0,00	58,81
5	Diğer Gelirler	149.350.000,00	68.153.874,30	584.573.100,70	652.726.975,00	463.040.194,74	842.256,02	462.197.938,72	205.561.027,05	2,59
6	Sermaye Gelirleri	3.000.000,00	2.783.654,88	0,00	2.783.654,88	0,00	0,00	0,00	2.783.654,88	0,00
8	Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
9	Red ve İadeler (-)	-1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
GENEL TOPLAM		18.000.000.000,00	211.114.610,83	18.017.874.275,01	18.228.988.885,84	17.864.212.243,02	41.306.285,10	17.822.905.957,92	380.650.889,61	0

Değerlendirme;

EGO Genel Müdürlüğü'nün 2025 Mali Yılı incelemesinde, gelir bütçesi toplam tahakkuku 18.017.874.275,01 TL olup, yılsonunda ise toplam tahakkuku 18.228.988.885,84 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı için gerçekleşen net bütçe geliri toplamda 17.822.905.957,92 TL'dir. Ekonomik Sınıflandırma başlıklarına göre incelendiğinde; 6.878.989.682,40 TL Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri, 10.481.718.336,80 TL Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler, 462.197.938,72 TL Diğer

Gelirlerden oluştuğu gözlenmiştir.

Bu veriler arasında en yüksek paya sahip başlığın %58,81 gerçekleşme oranıyla Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler grubunda ve en düşük payın da %2,59 gerçekleşme oranıyla Diğer Gelirler grubunda olduğu görülmektedir.

3. Gider Bütçesine İlişkin Bilgiler

2025 Mali Yılında EGO Genel Müdürlüğü'nün 2025 yılı tahmini gider bütçesi 21.000.000.000,00 TL olarak belirlenmiş ve kayıtlar incelendiğinde %80,93 gerçekleşme oranıyla 16.996.254.792,25 TL gider bütçesi hesaplanmıştır.

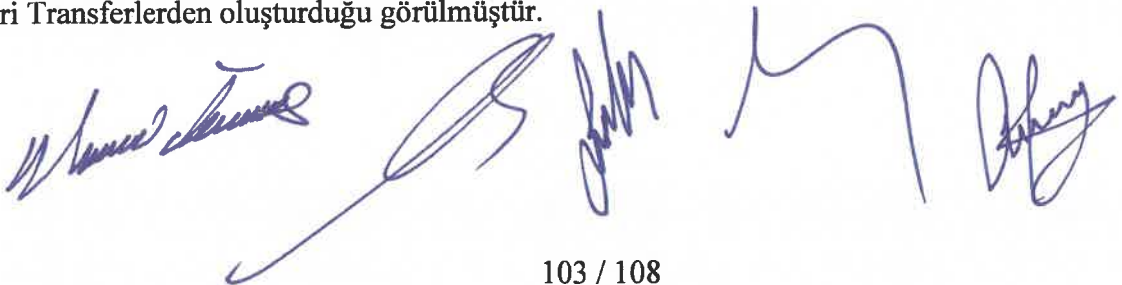
İlgili birimlerden temin edilen belge, tablo ve bilgi ışığında, EGO Genel Müdürlüğü'ne ait 2025 yılı, 02.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait, aşağıdaki belge ve tablolar oluşturulmuştur.

3.1 2025 yılına ait öngörülen ve gerçekleşen bütçe giderleri dağılımı tablosu

S.N.	Giderin Adı	2025 Yılı Net Bütçesi (TL)	2025 Yılı Gerçekleşme (TL)	Toplam Gerçekleşmeye Oranı (%)
1	Personel Gideri	670.422.000,00	518.124.349,55	3,05
2	Sosyal Güt. Kur. Yapılan Öd.	75.405.000,00	60.033.270,49	0,35
3	Mal ve Hizmet Alım Gideri	17.084.189.320,09	14.474.935.063,11	85,17
4	Faiz Giderleri	99.117.000,00	94.208.380,84	0,55
5	Cari Transferler	62.970.000,00	54.074.098,90	0,32
6	Sermaye Giderleri	1.592.333.378,83	453.295.629,36	2,67
7	Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0
8	Borç Verme	1.341.584.000,00	1.341.584.000,00	7,89
9	Yedek Ödenek	73.979.301,08	0,00	0,00
GENEL TOPLAM		21.000.000.000,00	16.996.254.792,25	100,00

Değerlendirme;

2025 Mali Yılına ait gider bütçesinin dağılımı incelendiğinde, toplam bütçe giderinde en yüksek payın %85,17 ile Mal ve Hizmet Alım Giderine ait olduğu ve en düşük payı ise %0,32 ile Cari Transferlerden oluşturduğu görülmüştür.



3.2 Bütçe Gerçekleşmelerinin Daire Başkanlıkları Bazında Dağılımı

Toplamda 13 Daire Başkanlığı bulunan EGO Genel Müdürlüğü'nün 2025 Mali Yılı için bütçe gerçekleştirmeleri incelenmiştir.

Bütçe Gerçekleşmeleri Tablosu

Açıklama	Bütçeyle Verilen (TL)	Net Bütçe Ödenek Top. (TL)	Bütçe Gideri Top. (TL)	Toplam Gerçekleşmeye Oranı (%)
Özel Kalem Müdürlüğü	12.200.000,00	12.200.000,00	10.193.117,22	0,06
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	802.500.000,00	883.332.591,60	782.907.384,57	4,61
İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı	104.500.000,00	125.905.763,75	102.251.963,30	0,60
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	67.500.000,00	112.500.000,00	81.071.832,79	0,48
Hizmet İyileştirme ve Kurumsal Gelişim Dairesi Başkanlığı	20.200.000,00	31.530.021,90	26.221.815,59	0,15
Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı	13.500.000,00	13.500.000,00	10.904.810,45	0,06
İç Denetim Birimi	10.800.000,00	10.800.000,00	8.003.713,80	0,05
Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı	1.878.800.000,00	176.025.337,16	86.282.581,37	0,51
Hukuk Müşavirliği	41.200.000,00	46.550.000,00	40.696.869,88	0,24
Araç Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı	6.159.300.000,00	6.171.300.000,00	5.141.868.845,13	30,25
Otobüs İşletme Dairesi Başkanlığı	5.369.500.000,00	6.589.223.965,92	5.989.657.327,53	35,24
Ulaşım Planlama ve Raylı Sistem Dairesi Başkanlığı	6.036.500.000,00	6.043.424.270,45	4.146.030.504,54	24,39
Ulaşım Teknolojileri ve Yatırım Dairesi Başkanlığı	483.500.000,00	783.708.049,22	570.164.026,08	3,36
T O P L A M	21.000.000.000,00	21.000.000.000,00	16.996.254.792,25	100,00

-0-0-

VI. SONUÇ

A. ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ DEĞERLENDİRMESİ

Ankara Büyükşehir Belediye Meclisi Başkanlığına sunulmak üzere, Denetim Komisyonu tarafınca hazırlanan Ankara Büyükşehir Belediyesi (ABB) yapım, mal ve hizmet alım, kiralama vb. süreçlerine ilişkin değerlendirme raporu aşağıda arz olunur:

Denetim Komisyonunca yapılan incelemeler neticesinde; Ankara Büyükşehir Belediyesi bünyesinde gerçekleştirilen tüm mal ve hizmet alım faaliyetlerinin, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve ilgili mali mevzuat hükümlerine tam bir titizlik ve uyum içerisinde yürütüldüğü tespit edilmiştir. İdarenin şeffaflık ve hesap verilebilirlik vizyonu doğrultusunda ihale süreçlerinin dijital platformlar üzerinden canlı yayınlanması, hem toplumsal güveni pekiştirmiş hem de rekabet ortamını maksimize ederek kamu bütçesinde kayda değer oranda tasarruf sağlanmasına imkan tanımıştır.

Stratejik plan hedefleriyle tam uyum sergileyen mal alımlarında, kaynakların “halkın parası” olduğu bilinciyle hareket edildiği; ihtiyaç analizlerinin rasyonel verilerle yapıldığı ve stok maliyetlerinin minimize edildiği müşahade edilmiştir.

Başta personel avansları, muhasebe kayıtlarının düzgün tutulması, belgelerin Mahalli İdareler Harcama Belgeleri Yönetmeliğine uygun olarak düzenlenmesi gibi hususlarda gerekli hassasiyetin gösterildiği gözlenmiştir.

Özellikle yerli üretimi destekleyen ve sürdürülebilirlik kriterlerini esas alan teknik şartnameler sayesinde, Başkente sunulan hizmetlerin kalitesi artırılırken mali disiplinden taviz verilmediği görülmüştür.

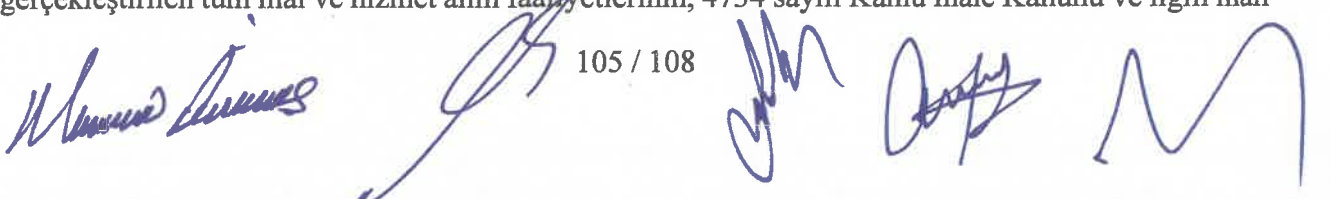
Komisyonca gerçekleştirilen denetimlerde, idari işlemlerin hukuk normlarına, etik ilkelere ve kamu yararına uygunluk gösterdiği görülmüştür. Bu yönetim anlayışının ve mali performansın devamı Denetim Komisyonunca temenni edilmekte olup, hazırlanan raporun kabulü Belediye Meclisi'nin takdir ve onayına saygıyla arz olunur.

B. ASKİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DEĞERLENDİRMESİ

Ankara Büyükşehir Belediye Meclisi Başkanlığı'na sunulmak üzere, Denetim Komisyonu tarafınca hazırlanan ASKİ Genel Müdürlüğü yapım, mal ve hizmet alım, kiralama vb. süreçlerine ilişkin değerlendirme raporu aşağıda arz olunur:

Denetim Komisyonunca yapılan incelemeler neticesinde; ASKİ Genel Müdürlüğü bünyesinde gerçekleştirilen tüm mal ve hizmet alım faaliyetlerinin, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve ilgili mali

105 / 108



mevzuat hükümlerine tam bir titizlik ve uyum içerisinde yürütüldüğü tespit edilmiştir. İdarenin su ve kanalizasyon altyapı hizmetlerindeki süreklilik çalışmaları hedefleri kapsamında, ihale süreçlerinin dijital platformlar üzerinden şeffaf bir şekilde kamuoyuna açık gerçekleştirilmesi, rekabet ortamında eşitlikçi davranıldığı ve kamu bütçesinde önemli tasarruf kalemleri oluşturmaya çalışıldığı gözlenmiştir.

Başkentin su kaynaklarının korunması ve altyapı ağının modernizasyonu hedefleriyle mal alımlarında; teknolojik altyapı yatırımları, arıtma tesisi ekipmanı ve şebeke imalat kalemlerinin rasyonel ihtiyaç analizlerine dayandırıldığı müşahede edilmiştir. Özellikle yerli üretimi teşvik eden ve enerji verimliliğini esas alan teknik şartnameler hazırlandığı, operasyonel kabiliyeti artırma çalışmalarına da yer verilerek, mali disiplin içerisinde hareket edildiği görülmüştür.

Komisyonca gerçekleştirilen denetimlerde, ASKİ Genel Müdürlüğü'nün idari ve mali işlemlerinin hukuk normlarına, stratejik plan hedeflerine ve kamu yararına uygunluk gösterdiği görülmüştür. İklim değişikliğine bağlı olumsuzluklara karşı önlemlerin artırılması, olay anında müdahalelerde etkinleşildiği ve hizmet anlayışının da teknoloji ile birlikte geliştirildiği görülmüştür.

ASKİ Genel Müdürlüğü birimleri ve yöneticileri ile gerçekleştirilen görüşmeler kapsamında belirli hususlar aktarılmıştır. Bunlar arasında;

- 2025 yılı itibariyle ASKİ Dijital uygulamasına geçildiği ve vatandaşın hizmetlere hızlı ulaşımının sağlandığı,
- Arıtma ve deşarj tesislerinde modernizasyon süreçlerinin yürütüldüğü,
- Kent genelinde boru değişimlerinin nüfus yoğunluklarına göre yenilenmekte olduğu,
- Mazgal temizliğinin süreklilik ile yapıldığı,
- Taşkın noktalarının 2019 yılı itibariyle saptanarak öncelik ve kaynaklara göre 15-20 noktaya indirildiği, kontrol seviyelerinin arttırıldığı ancak yağış oranlarının da yıllara sari iklim değişikliği etkilerinden nasibini alarak yağışların normalin 5-8 katı üzerinde gerçekleştiği,
- Çok katlı ve hızlı imarlaşma sonucu altyapının yetersiz kalması ancak yenileme çalışmalarının da Masterplan kapsamında devreye alındığı

hususlarında bilgi paylaşılmıştır.

Bu çalışmaların Denetim Komisyonu tarafından geliştirilerek devam ettirilmesi temenni edilmekte olup, hazırlanan raporun kabulü Belediye Meclisi'nin takdir ve onayına saygıyla arz olunur.

C. EGO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ALIMLARININ İNCELENMESİ

Ankara Büyükşehir Belediye Meclisi Başkanlığı'na sunulmak üzere, Denetim Komisyonu tarafınca hazırlanan, EGO Genel Müdürlüğü yapım, mal ve hizmet alım, kiralama vb. süreçlerine ilişkin değerlendirme raporu aşağıda arz olunur:

Denetim Komisyonunca yapılan incelemeler neticesinde; EGO Genel Müdürlüğü bünyesinde gerçekleştirilen tüm mal ve hizmet alım faaliyetlerinin, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve ilgili mali mevzuat hükümlerine tam bir titizlik ve uyum içerisinde yürütüldüğü tespit edilmiştir. İdarenin toplu taşıma hizmetlerindeki sürdürülebilirlik çalışmaları doğrultusunda, ihale süreçlerinin dijital platformlar üzerinden şeffaf bir şekilde kamuoyu denetimine açılması, rekabet ortamını en üst seviyeye çıkararak kamu bütçesinde önemli tasarruf kalemleri oluşturulmasına da imkan tanımıştır.

Başkentin toplu taşıma ağının modernizasyonu ve araç filosunun verimliliği hedefleriyle tam uyum sergileyen mal alımlarında; yedek parça tedariki, akaryakıt alımları ve teknolojik altyapı yatırımlarının rasyonel ihtiyaç analizlerine dayandırıldığı müşahade edilmiştir. Özellikle yerli üretimi teşvik eden ve tedarik aşamalarının kolaylık taşıdığı yaklaşımlar sayesinde, araçların servis dışı kalma süreleri minimize edilmiş ve operasyonel kabiliyet artırılırken mali disiplinden taviz verilmediği gözlenmiştir.

Ayrıca Ankara Büyükşehir Belediyesi ve EGO Genel Müdürlüğü'nün birlikte yürüttüğü, kentin ihtiyaç duyduğu metro çalışmaları hakkında bilgi alınmış olup, "A1 (ANKARAY) DİKİMEVİ-NATOYOLU RAYLI SİSTEM UZATMA HATTI PROJESİ"ne gerekli izinler alınmış ve inşaat süreci başlandığı görülmüştür.

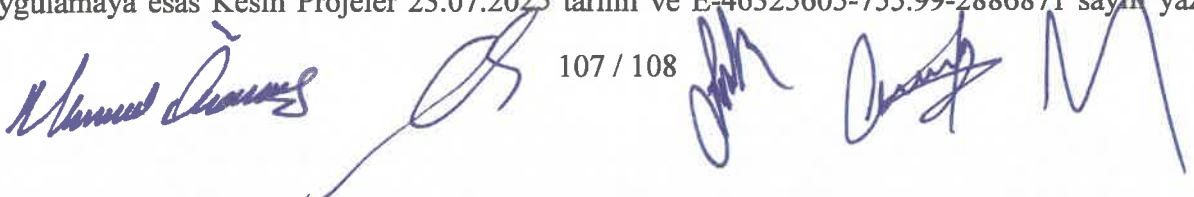
Bununla birlikte, "M2 HATTININ KORU-YAŞAMKENT VE KORU-BAĞLICA METRO UZATMA HATLARI", Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca 2026 Yatırım Programına alındığı müşahade edilmiştir.

Ancak;

"M5 KIZILAY-DİKMEN- ORAN METRO HATTI" İşi kapsamında hazırlanan uygulamaya esas Kesin Projeler 30.04.2025 tarihli ve E-46325605-755.99-2666196 sayılı yazı ile AYGM tarafından onaylanmış, ancak projeler Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca 2026 Yatırım Programına alınmadığından başlanamadığı görülmüştür.

"M4 HATTININ ŞEHİTLER-FORUM METRO UZATMA HATTI" İşi kapsamında hazırlanan uygulamaya esas Kesin Projeler 11.12.2024 tarihli ve E-46325605-755.99-2368917 sayılı yazı ile AYGM tarafından onaylanmış olsa da, projeler Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca 2026 Yatırım Programına alınmadığından başlanamadığı görülmüştür.

"M2 ÇAYYOLU-M3 SİNCAN BAĞLANTI HATTI" İşi kapsamında hazırlanan uygulamaya esas Kesin Projeler 23.07.2025 tarihli ve E-46325605-755.99-2886871 sayılı yazı ile

107 / 108

AYGM tarafından onaylanmış, yatırım programına alınması için **2027 yılı başvurular yapılacağı bilgisi alınmıştır.**

EGO Genel Müdürlüğü birimleri ve yöneticileri ile gerçekleştirilen görüşmeler kapsamında aktarılan bilgilere göre;

- Toplu taşıma modernizasyonuna devam edildiği,
- EGO Cepte uygulamasında memnuniyet anketleri kapsamında en üst seviyeye erişildiği,
- Hat optimizasyonu çalışmalarının kentin gereklilikleri ışığında revize edilme çalışmalarının devamlılık sağladığı,
- “Ulaşım” ve de “toplu taşıma hatları” tanımlarının birbirleriyle karıştırılmakta olduğu ve EGO Genel Müdürlüğü’nün toplu taşıma konusunda çalışmalar yürütmekte olduğu,
- EGO Cepte uygulaması ziyaret sayılarının artış kaydettiği, şikâyet oranlarının ise 2025 yılı çerçevesinde iletişim sorunları dışında %60 bareminden %1 seviyelerine düştüğü bilgisi paylaşılmıştır.

Komisyonca gerçekleştirilen denetimlerde, EGO Genel Müdürlüğü’nün idari ve mali işlemlerinin hukuk normlarına, stratejik plan hedeflerine ve kamu yararına uygunluk gösterdiği görülmüştür. Kesintisiz, güvenli ve ekonomik toplu taşıma hizmetinin esas alındığı ve çalışmaların bu yönde geliştirilerek sürdürülmeye devam edilmesi, Denetim Komisyonunca temenni edilmekte olup, hazırlanan raporun kabulü Belediye Meclisi’nin takdir ve onayına saygıyla arz olunur.

Memet ÖZDEMİR
Komisyon Başkanı



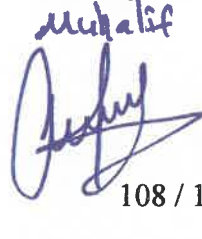
Mehmet Nuri EMRE
Komisyon Başkan Vekili



Cem ŞAHİN
Komisyon Üyesi



Oğulcan SAĞLAM
Komisyon Üyesi

Muhafif


Ümit ALTINORDU
Komisyon Üyesi



ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2025 YILI DENETİM RAPORU
MUHALEFET ŞERHİ

- Piyasa rayici tespitinde eksiklik
- Rekabet ilkesinin zedelenmesi
- Doğrudan temin usulünün yaygınlaştırılması
- İhale sayılarındaki düşüş
- Kaynakların iştirakler üzerinden aktarılması
- İştirak denetiminde zafiyet
- Bütçe disiplininde sapma
- Faiz giderlerinde artış
- Yatırım gerçekleştirme oranlarının düşüklüğü
- ASKİ yatırımlarında aksama, Kaynak önceliklendirmesinde hata
- Araç kiralama politikası
- Bağlı kuruluşların mali bağımlılığı
- Stratejik plan ile faaliyet uyumsuzluğu
- Ekte sunulan 382'den 391 sayılı kararlar kapsamında talep edilen bilgi ve belgelerin tarafımıza verilmemesi.

Yukarıda belirtilen nedenlerle, raporda yer alan olumlu görüşe katılmadığımızı ve muhalefet ettiğimizi belirtiriz.

Oğulcan SAĞLAM
AK Parti
Meclis Üyesi



Avukat Ümit ALTINORDU
Milliyetçi Hareket Partisi
Meclis Üyesi

